

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

„Čím temnější noc, tím jasnější hvězdy“

Fjodor Michajlovič Dostojevskij



OBSAH:

Slovo ředitele	3
Základní informace	5
Management nemocnice	6
Léčebná péče	8
Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní	9
Komentáře jednotlivých oddělení	11
Proces finance	56
Proces kvalita	63
Věda, výzkum, školství	64
Vědecká rada	65
Tisková mluvčí	66
Ošetrovatelská péče	67
Informační technologie	70
Řízení lidí	74
Oddělení kontrolingu, kódování DRG a interního auditu	76
Logistika	77

SLOVO ŘEDITELE

Vážení spolupracovníci, obchodní partneři, přátelé, kamarádi,

napsal jsem už několik předmluv k výročním zprávám Nemocnice Jihlava. Vždy především hodnotily vývoj v nemocnici, a to jak v rozvoji a struktuře služeb, tak finanční situaci. Vždy zasazeno do kontextu politické a úhradové praxe v současném zdravotnictví ČR. Předmluva k Výroční zprávě za rok 2020 bude jiná. Stejně jiná, jak jiný byl tento rok. Začátek roku vypadal ještě normálně. Analyzovali jsme úhradovou vyhlášku a připravovali nemocnici na dosažení nejlepšího možného výkonu, v poměru k očekávaným úhradám a také nákladům. Připravovali jsme obchodní strategie. Se zájmem jsme si četli o výskytu nové varianty koronaviru v Číně a nikoho nenapadlo, že by se nás to mohlo týkat. Pak ale přišel únor a vše se začalo měnit. Najednou byla epidemie více než blízko. V severní Itálii, v jejich lyžařských střediscích hojně navštěvovaných českými lyžaři. Nemocnice začala oprašovat a připravovat provoz na nastalou epidemiologickou situaci. Aktivovali jsme Pandemický plán. Plán, který jsme měli připravený, ale nikdy jsme ho aktivovat dosud nemuseli. S příchodem března jsme již začali připravovat tzv. „červené zóny“ a koridory k nim vedoucí, utlumili jsme na nezbytné minimum veškerou ostatní činnost. De facto jsme rozdělili nemocnici na dvě samostatné jednotky. Červenou pro covid pacienty a zelenou pro ty zbylé. Díky vládním opatřením, a především jejich plné a bezpodmínečné akceptaci veřejností, ke krizovému scénáři na jaře nedošlo. Lidé byli disciplinovaní a solidární. Díky všem sponzorům! Paradoxně tak červené zóny zůstaly téměř prázdné a v zelených nastal trvalý přetlak a poptávka po akutních službách. Jaro také poznamenal kritický nedostatek OOP, jejichž ceny navíc raketově rostly. Jarní opatření zabrała. Nemocnice nápor vlny nemocných s rezervou zvládly. V polovině května bylo možno opatření rozvolnit a vrátit se k normálu. Ačkoli to bylo docela složité, i Nemocnice Jihlava „vypnula“ zóny, pacienti s covid a podezřením na toto onemocnění se postupně soustředili jen na Infekční oddělení. Nemocnice a její zaměstnanci se soustředili na to, aby se dořešili, doléčili, odoperovali a vyšetřili pacienti odložení na jaře. Dokonce jsme proti původním zvyklostem rozšířili provoz o prázdninách. Vláda ČR zareagovala na nastalou situaci v produkci nemocnic a vydala tzv. Kompenzační zákon. To nám umožnilo již na začátku podzimu bezpečně dosáhnout, překročit limity pro plnou úhradu služeb. Situace produkčně ideální. Co zůstávalo velkým problémem, byla dostupnost OOP, a především jejich cena. Ta však v průběhu měsíců postupně klesala. Letní rozvolnění umožnilo na jedné straně poskytovat potřebné služby, na druhou stranu zcela zbavilo veřejnost disciplíny, opatrnosti, strachu. Přišel podzim. Na podzim jsme zažili naostro to, co jsme na jaře očekávali. Bylo nutno znovu a velmi rychle ukončit odložitelnou péči, „zapnout“ zóny. Ty se začaly, a velmi rychle, plnit pacienty s covid-19 ve středně těžkém a těžkém stavu. Rozšířili jsme významně služby laboratoře molekulární genetiky. Do toho jsme jako jediní v okrese testovali – odebírali vzorky na PCR a později i antigeny. Na vrcholu podzimní vlny jsme měli na lůžkách

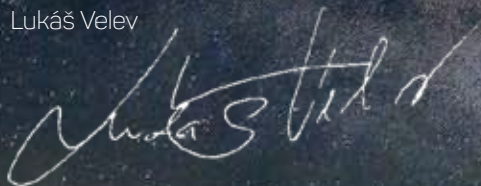
až 130 pacientů naráz. Všichni na kyslíkové podpoře, ti v intenzivní péči na tzv. HFNO (vysokoprůtokové nosní oxygenaci). Spotřeba kyslíku v nemocnici stoupla tak, že došlo k vyčerpání kapacity kyslíkového odpařovače a museli jsme rychle instalovat další. Potýkali jsme se s velkou nemocností personálu a bohužel zaznamenali i úmrtí mladé ženy, zdravotní sestry, maminky sedmiletého děvčátka. Zátěž personálu byla obrovská, jeho nasazení jedinečné a obdivuhodné. Platí to dodnes.

Zdravotníci byli a zůstali až do konce roku pod vysokou zátěží. Střídali se v červených zónách ve velmi nekomfortním prostředí, oblečení v OOP, které už naštěstí bylo dostupné, jakkoliv ceny zůstávaly vysoké. Zdravotníci příkladně bojovali, bojují dodnes a věřím, že budou bojovat do té doby, než situaci zvládneme. Bohužel česká veřejnost jim to svojí neukázněností neusnadňuje.

Dovolte tedy, abych závěrem poděkoval všem, kteří se na řešení situace podíleli. Zdravotníky a obecně zaměstnanci nemocnice počínaje, přes dobrovolníky, spolupracující subjekty, sponzory, a především také naše dodavatele. Pokud jsme zatím situaci zvládli, je Vaše zásluha zřejmá a nezpochybnitelná. Přeji Vám všem vše dobré a snad už v roce 2021 postupně, spolu, a především s rozumem situaci zvládneme. Díky a hodně štěstí!

V úctě a s přáním všeho dobrého:

Lukáš Velev



NEMOCNICE
JIHLAVA

ZÁKLADNÍ INFORMACE

NEMOCNICE JIHLAVA, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vrchlického 59, 586 33 Jihlava
telefon: +420 567 157 111
fax: +420 567 301 212
e-mail: sekretariat@nemji.cz
DS: 4srk6jw
web: www.nemji.cz
IČO: 00090638
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva Kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

PŘEDMĚT A HLAVNÍ ÚČEL ČINNOSTI:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, již se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:

Kraj Vysočina, Žižkova 57, 589 01 Jihlava
telefon: +420 564 602 111, fax: +420 564 602 420, e-mail: posta@kr-vysocina.cz
web: www.kr-vysocina.cz



MANAGEMENT NEMOCNICE



MUDr. Lukáš Velev, MHA
ředitel



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Mgr. Jarmila Cmuntová
náměstkyně ošetrovatelské péče



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



Mgr. David Zažímal
náměstek pro informatiku
a kyber. bezpečnost



Ing. Jitka Hiršová
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí



Ing. Alexander Filip
provoznětechnický náměstek



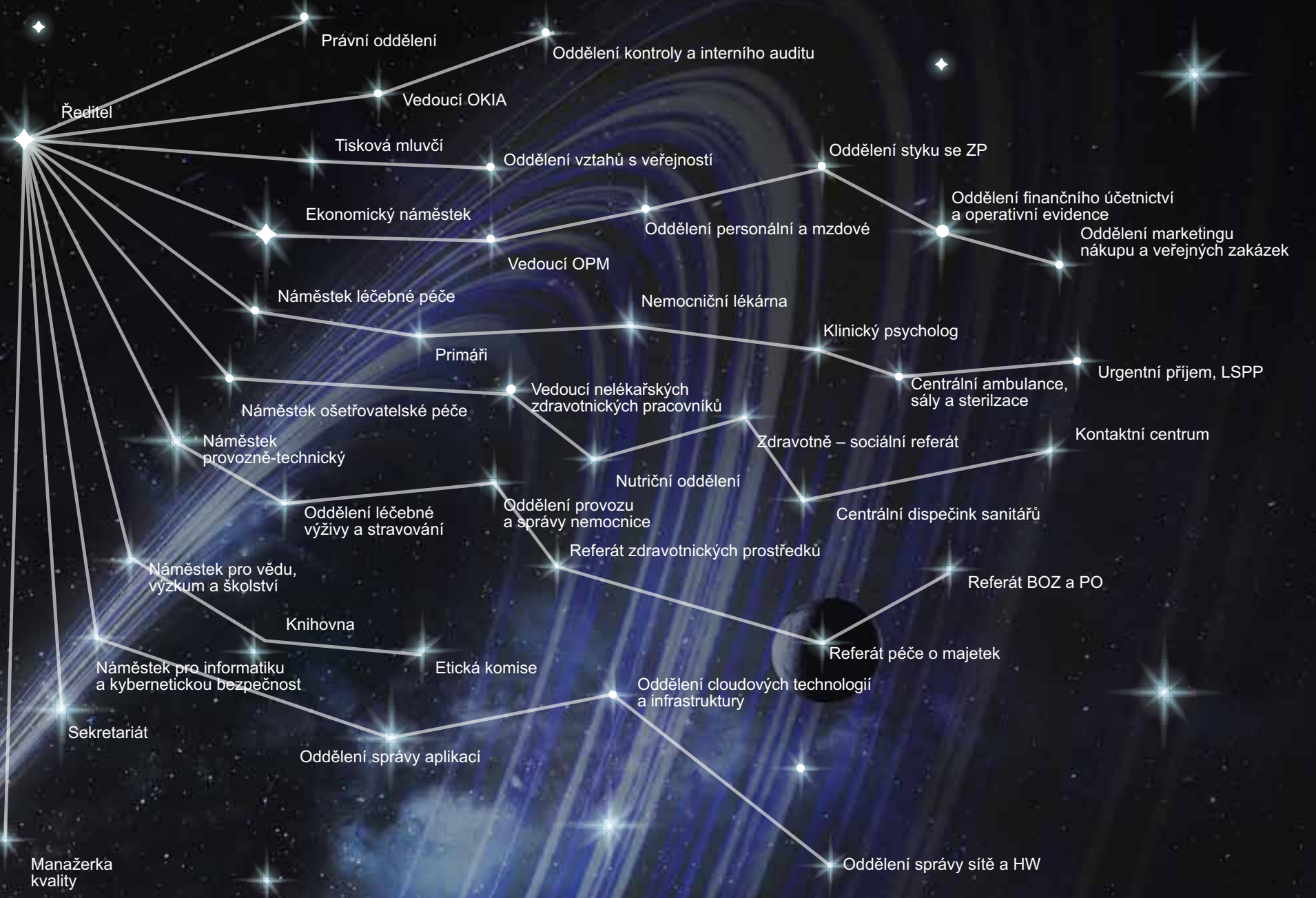
Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum a školství



Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení



Bc. Žuzana Mezerová
manažerka kvality



LÉČEBNÁ PÉČE

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,

ani v roce 2020 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.

Vít Bárta

MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče

POČTY OPERACÍ, HOSPITALIZACÍ A AMBULANTNÍCH OŠETŘENÍ

Počet DRG hospitalizací (včetně LDN) za rok 2020:

20 556

Počet LDN za rok 2020:

546

Počet ambulantních ošetření za rok 2020:

366 199

PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA, POČET OŠETŘOVACÍCH DNÍ

Oddělení	Průměrná ošetrovací doba	Počet ošetrovacích dnů	Počet případů
ARO	6,38	932	140
Chirurgie I	2,91	9 334	3 184
Chirurgie II	4,74	11 280	2 357
Dětské	3,12	14 844	4 724
Gynekologie	3,04	3 237	1 064
Infekční	4,37	6 160	1 382
Interna	5,99	15 387	2 536
Kardiologie	2,90	10 388	3 559
Kožní	6,98	2 284	327
LDN	36,18	15 015	394
LDN_L	19,38	3 081	152
Neurologie	3,67	7 654	2 069
Oční	3,28	1 588	483
Onkologie	5,65	6 100	1 073
ORL	4,43	3 174	707
Ortopedie	4,08	3 766	922
Porodnické	4,09	5 878	1 422
Rehabilitace	8,61	2 472	287
TRN	4,72	3 226	675
Urologie	3,07	2 671	868

VÝVOJ PRODUKCE BODŮ, ZUM A ZULP

	2016		2017		2018		2019		2020	
	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP
ZP 111	695 954 674	348 413 999	788 810 246	428 072 111	715 140 061	418 786 903	733 656 159	447 630 564	730 730 315	474 354 782
ZP 201	24 059 670	10 879 342	26 347 476	19 598 156	26 151 285	16 476 691	27 559 409	19 601 812	30 838 359	22 420 076
ZP 205	41 937 493	27 831 022	49 607 091	36 498 365	46 006 581	42 121 403	49 709 868	48 294 556	48 444 817	44 936 418
ZP 207	17 282 861	11 118 475	22 547 341	13 006 636	18 720 876	11 720 995	21 199 175	10 702 915	21 965 714	10 783 491
ZP 209	43 853	0	133 570	5 609	64 765	21 555	27 186	1 861	67 545	2 100
ZP 211	61 802 930	45 303 770	69 111 744	53 794 117	63 229 849	47 837 037	65 387 526	49 851 756	71 477 823	47 813 512
ZP 213	789 756	667 516	805 449	825 800	511 880	489 024	689 777	427 043	806 658	509 930

KOMENTÁŘE JEDNOTLIVÝCH ODDĚLENÍ

ANESTEZIOLÓGICKO -RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ

Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení (RS)
- Anesteziologický úsek (ANEST)
- Algesiologická ambulance (AA)

Na oddělení ARO pracuje celkem 23 lékařů kmenových, z nichž je 6 ve specializační přípravě k atestaci. Dvě lékařky jsou na rodičovské dovolené. Ze stavu lékařů jsou 4 lékaři důchodového věku. v roce 2020 jsme přijali dva nového lékaře.

V současné době po dlouhé době disponuje naše oddělení dostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných pracovišť.

Zajišťujeme anestezie na celkem 6 operačních sálech centrálních, 5 operačních sálech vedlejších. Zajišťujeme anestezie u výběrových výkonů na sále gastroenterologie, CT, magnetické rezonanci, angiologickém pracovišti a operačním sále očního oddělení. Podáváme anestezie výběrově při kardioverzích.

Zdravotnický personál ARO se podílí i na anesteziích v Psychiatrické nemocnici Jihlava a IVF pracovišti SANUS a nově spolupracuje s jednodenní chirurgií FADOR.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 45 odborných sester. Z těchto sester se 22 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 23 sester na úseku anestezie.

Na anesteziologickém úseku v roce 2020 bylo podáno celkem 5 539, což je výrazný pokles oproti roku 2019, kdy bylo provedeno celkem 6 818 anestezií. Pokles počtu anestezií byl způsoben dopady pandemie koronaviru na plánovanou operativu.

Z toho 584 u dětí, 672 regionálních SAA, blokády periferních nervů – 202, bylo zavedeno 412 epidurálních katetrů. Za naší asistence bylo provedeno celkem 310 císařských řezů, z čehož 275 v regionální anestezií.

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anestezií celkem 4 172 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2020 přijato celkem 140 pacientů. Průměrná doba hospitalizace byla 6,9 dne.

MUDr. Vít Bárta
primář

Věra Čermáková
vrchní sestra

Ani u jednoho pacienta jsme nezaznamenali sepsi v souvislosti se zavedeným centrálním žilním katetrem.

Během roku 2020 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 42 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

Dlouhodobé cíle:

- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie.
- sledujeme dlouhodobě perioperační anesteziologické komplikace.

Provozní změny oddělení:

- Velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře.
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace

Dopady pandemie COVID na chod oddělení:

V souvislosti s probíhající pandemií covid infekce jsme museli výrazně upravit a změnit chod našeho oddělení.

Prakticky po celý rok 2020 fungovalo lůžkové oddělení ARO v plném infekčním režimu. Na našem oddělení jsme se starali o výhradně COVID pozitivní pacienty v kritickém stavu. Ostatní pacienti v kritickém stavu, kteří spadají z důvodů tíže onemocnění do sféry péče ARO, byli ošetřováni na ostatních (necovidových JIPech) nemocnice. Těmto pacientům konziliárně i fakticky poskytovali péči lékaři ARO ve spolupráci s ošetřujícími lékaři daných JIPech. Toto si vyžádalo zvýšení počtu UPS, které lékaři ARO museli odpracovat navíc.

Zároveň se pandemie a zcela změněný chod nemocnice podepsal na výrazném snížení počtu operací, které jsme mohli pro pacienty provádět. V určitých, nejkritičtějších týdnech pandemie i režimu čistě akutní operativity – tzn. 2–3 sály denně.



KOŽNÍ ODDĚLENÍ

Personální obsazení

V současné době pracuje na kožním odd. 24 zaměstnanců z toho: 9 lékařů v celkovém úvazku 7,2 (z toho 1 lékařka na mateřské dovolené), vrchní sestra, 7 zdravotních sester na nepřetržitý provoz v celkovém úvazku 6,0, 3 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologickém pracovišti, 1 zdravotní sestra na DPČ zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 2 sanitářky.

Primářka a zástupce primáře mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 2 lékaři mají 2 atestace v oboru dermatovenerologie, 2 lékařky s kmenem v oboru dermatovenerologie, 3 lékařky jsou v přípravě na dermatovenerologický kmen, 1 lékařka má specializovaný kurz v obou lymfologie. Vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé – výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům pro provoz ambulantní i lůžkové části pracoviště.

Prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro venerologii, má specializovaný kurz v obou lymfologie.

Kožní oddělení připravuje a pořádá každým rokem krajské semináře pro regionální dermatovenerology a zdravotní sestry

Lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možností i mezinárodních vzdělávacích akcí.

MUDr. Marie Polícarová
primářka

Jitka Brožková
vrchní sestra

Ambulance a lůžkové oddělení

Po rekonstrukci interního pavilonu jsou ambulance kožního oddělení i lůžková část umístěny v přízemí, je zde i místnost pro fototerapii, zákrokový sálek, lymfologické pracoviště.

Na našich ambulancích provádíme běžné kožní vyšetřování a ošetřování pacientů, venerologické vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování standardní evropskou sadou, rozšířenou sadou kovů. Provádíme drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmetologické služby, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB (311nm) zářením.

Vyšetřujeme pacienty s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede prim. MUDr. Policarová, terapie lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace.

Léčbě a diagnostice obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevoralová Ph.D.

Od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby psoriázy, kde je k 31. 12. 2020 sledováno 110 pacientů s psoriázou, kopřivkou, atopickým ekzémem a hidradenitidou.

Provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích jako je Den zdraví a Den melanomu, o tato vyšetření je trvale vysoký zájem.

Naše pracoviště provádí i klinická hodnocení k testování účinnosti nových léčiv pro různé kožní diagnózy.

Vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance nadále nepřijímá do péče nové pacienty, z důvodu epidemiologické situace a doporučenému omezení provozu byla možnost objednání se dospělých pacientů cestou e-ambulance zrušena.

Kožní oddělení má schválený počet 20 lůžek. K hospitalizaci přijímáme pacienty s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienty k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, hospitalizujeme venerologické pacienty s nařízenou izolační léčbou.

Spolupráce a komunikace mezi lékaři a nelékařským zdravotním personálem je na oddělení i ambulanci na velmi dobré úrovni.

DĚTSKÉ ODDĚLENÍ

Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu.

Na oddělení pracuje celkem 18 lékařů, 9 lékařů se specializovanou způsobilostí, 6 lékařů s odbornou způsobilostí, 3 lékaři v přípravě na základní kmen. Tři lékařky na mateřské dovolené.

Vzhledem k pandemii COVID-19 byla v roce 2020 znemožněna příprava a organizace krajských konferencí: VI. Kasuistiky v pediatrii a XVII. konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Komplexní péče o děti

Rok spojený s epidemií koronaviru měl dopad i na fungování dětského oddělení. Bylo nutné provést řadu opatření k zajištění jak hospitalizací, tak ambulantních ošetření a izolace pacientů s COVID-19 nebo s podezřením na tuto infekci. Změnily se i počty hospitalizací a spektrum diagnóz. „Klasické“ infekce typu laryngitid či infekčních průjmů téměř vymizely. Značně omezena byla elektivní operativa.

- V roce 2020 bylo na dětské oddělení přijato celkem 3490 dětí a 1231 doprovodů.
- Z toho na oddělení dětí do šesti let 751 dětí 761 doprovodů.
- Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 982 dětí a 377 doprovodů.
- Oddělení JIP pro větší děti přijalo 221 dětí.

- Narodilo se 1370 novorozenců
- Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 116 novorozenců a 93 matek
- Všeobecná ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 1157 dětí. Na LSPP bylo ošetřeno 2377 pacientů.

Odborné ambulance:

- nefrologická ambulance provedla 1 031 vyšetření
- diabetologická a endokrinologická ambulance provedla celkem 2158 vyšetření
- gastroenterologická ambulance provedla 723 vyšetření

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních a v ambulantní části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulančí.

Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vyžaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a oborů ve všech směrech, jejich

MUDr. Martin Zimen
primář

Mgr. Jana Zejdová
vrchní sestra

flexibility a ochoty si nelze fungování dětského oddělení představit.

Nově byla od letošního roku pod dětské oddělení převedena laktační poradna pod vedením Bc. Jany Homolové.

Specializaci dětská sestra v roce 2020 úspěšně absolvovala 1 sestra z novorozeneckého oddělení, dalších 6 ve studiu pokračují. 85% NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra.

NLZP JIP větších dětí má v 85% specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NELZP novorozenecké JIP má v 100% specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii.

Z důvodů pandemie nebylo možné účastnit se po dlouhé době kurzu pro laktační poradkyně a dalších vzdělávacích akcí.

V rámci celého oddělení je samozřejmostí získávání nových poznatků a jejich zavádění do ošetrovatelských postupů. Komplexní zaměření na péči o dítě je nezbytnou součástí každodenní praxe, která nezapomíná na zajištění kontaktu rodiny s dítětem, přízpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče dětského oddělení.

Nadále pokračuje spolupráce na projektu „Život v kufříku“ s nadačním fondem La Vida Loca.

V březnu byl pozastaven edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“.

Nadále probíhají předporodní kurzy pro nastávající rodiče.

Opět velmi úspěšná byla v roce 2020 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Nadále spolupracujeme s Nadačním fondem Kapka naděje, Nadací Křížovatka, Na kole dětem Žďárskými vrchy.

Díky této spolupráci jsme pořídili např. fototerapeutické lampy, monitory dechu pro novorozence, TK holter.

Díky charitativní cyklojízdě Na kole dětem Vysočino se mohl uskutečnit i týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ – diabetologické ambulance.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

Vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpříjemňuje malým pacientům čas strávený v nemocnici.

Dětské oddělení Nemocnice Jihlava

- je akreditovaným pracovištěm v oboru dětské lékařství na celý vzdělávací program
- je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část oboru specializačního vzdělávání
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Intenzivní péče v pediatrii
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Ošetrovatelská péče v pediatrii
- má statut intermediálního centra perinatologické péče
- má statut dětské části dia centra Jihlava
- je nositelem titulu Baby Friendly Hospital
- je centrem pro biologickou léčbu gastroenterologických dětských pacientů
- školícím pracovištěm LF MU v Brně

**Samozřejmostí je dodržování
Charty práv hospitalizovaného dítěte.**

CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLY A CENTRÁLNÍ STERILIZACE

1. pokračuje specializačního vzdělávání perioperační sestra - s. Hamerníková, Klobásová, Venkrbcová
2. stále probíhá výběr elektronického systému plánování a evidence operací
3. získání nového personálu ze strany sanitářů je obtížné, velká fluktuace
4. stabilizace personální situace v rámci komunikace na oddělení, přijatá nová sestra specialista
5. instalována nová věž pro ORL s CT navigací
6. zachování fungování oddělení v rámci Covid, saturace NLZP na odděleních s pozitivními pacienty sestrami a sanitáři za COS a CS

Mgr. Magdalena Vojtěchová
vrchní sestra

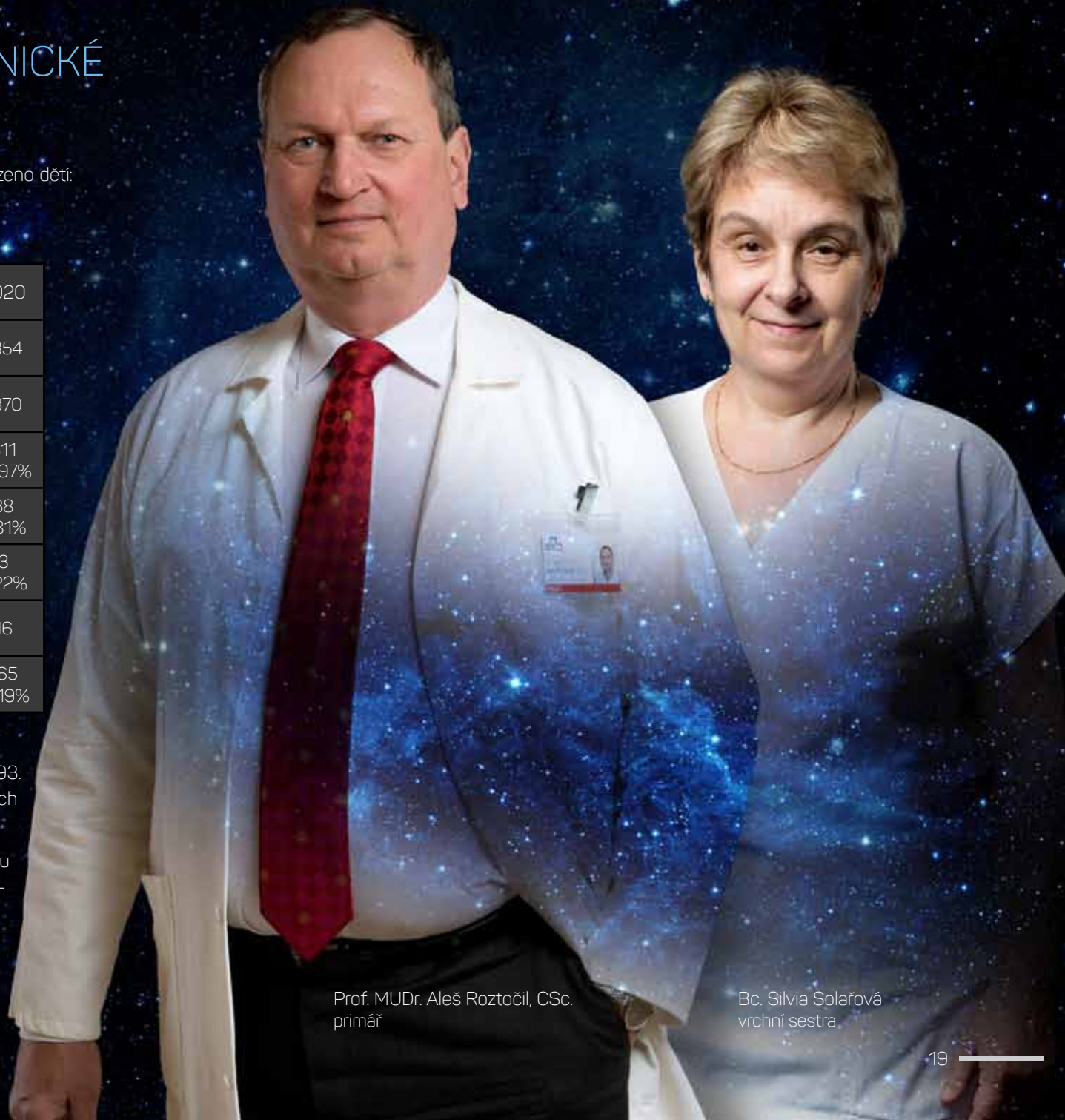
GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ ODDĚLENÍ

Na porodnickém oddělení bylo odvedeno 1354 porodů, narozeno dětí:
1 370, císařských řezů bylo provedeno 311, tj. 22,97 %.

	2016	2017	2018	2019	2020
Počet porodů	1157	1244	1224	1299	1354
Narozené děti	1176	1260	1238	1311	1370
SC	289 24,98%	290 23,31%	303 24,75%	291 22,40%	311 22,97%
VEX	35 3,03%	34 2,73%	25 2,04%	36 2,77 %	38 2,81%
Forceps	5 0,43%	8 0,64%	10 0,82%	3 0,23%	3 0,22%
Gemini	19	16	14	12	16
Epiziotomie	300 25,93%	301 24,20%	257 21,0%	156 12,01%	165 12,19%

V roce 2020 bylo provedeno velkých operačních výkonů 393. Neustále dochází k rozšiřování spektra onkogynekologických operací.

Bylo provedeno malých operačních výkonů 586. Snížení počtu operačních výkonů v roce 2020 je důsledek omezení operativy vzhledem k epidemiologické situaci.



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
primář

Bc. Silvia Solarová
vrchní sestra

	2016	2017	2018	2019	2020
Velké operační výkony	450	492	515	540	393
Malé operační výkony	816	730	724	692	586

Uskutečněné konference gynekologicko- porodnickém oddělení:

21. února – 14. jihlavská konference – Poruchy pánevní statiky a urogynekologie

17. září – 10. jubilejní mezinárodní jihlavská konference – Karcinom endometria

Plánované, připravené konference: 8. jihlavská konference fetomaternální a perinatální medicíny a 11. jihlavská konference porodních asistentek se neuskutečnily.

Naše porodnice pokračuje v projektu „Přirozený porod v porodnici“, ve kterém získáváme opakovaně certifikáty.

Vzhledem k přístupu k porodům je naše porodnice vyhledávána nejen ženami z našeho kraje, ale i rodičkami z jiných krajů republiky.

V roce 2020 jsme začali poskytovat placenou službu „poskytnutí individuální předporodní a porodní péče“. Tuto službu poskytuje zatím šest porodních asistentek, na které jsou kladena určitá kritéria.

Každoročně pořádané konference pro veřejnost, kde ženy získají informace o těhotenství, porodu, kojení a šestinedělí, se letos nepodařilo uskutečnit.

Naše porodní asistentky se nadále vzdělávají, aby se obsahy kurzů, cvičení a plavání pro těhotné měnily na základě nových poznatků. Spolupracujeme s firmami, které dodávají letáčky a drobné dárky v balíčcích. Je zajištěna kosmetická služba klientkám po porodu a spolupracujeme s profesionální fotografkou pro focení miminek po porodu.

Lékaři oddělení se podílejí na pedagogické činnosti na VŠPJ a jedna porodní asistentka vyučuje na SZŠ.

HEMATOLOGICKO-TRANSFUZNÍ ODDĚLENÍ

Hematologická ambulance a odběrová místnost.

V hematologické ambulanci bylo ošetřeno 4733 pacientů.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce (318x). V rámci diagnostiky jsou prováděny odběry kostní dřeně – sternální punkce (19x) i trepanobiopsie (11x).

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, pravidelně v naší ambulanci zajišťují odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Služby odběrové místnosti využívají pacienti nemocničních i externích ambulancí a samoplátci. Zkušené sestry provádí odběry krve ze žíly pro laboratorní vyšetření. V roce 2020 bylo odebráno 13523 pacientů.

Transfuzní služba – odběrové středisko dárců krve:

V roce 2020 bylo provedeno 7883 odběrů plné krve. Zaregistrovalo se 238 prvodárců krve. Z důvodu pandemie Covid-19 nebyl splněn smluvní počet odběrů plné krve za rok. Smluvním partnerem pro zpracování krve odebrané v našem OS je TTO FN Brno (pracoviště Bohunice). Byl zakoupen nový vozík na přepravu plné krve, který nám usnadňuje transport odebraných krví z oddělení do auta, dále byly pořízeny nové svářečky.

Laboratoře

Kvalita laboratorních vyšetření je pravidelně v průběhu roku ověřována systémem EHK. Úspěšnost jednotlivých cyklů se pohybovala mezi 100 %. Nově bylo na našem oddělení zavedeno rozmrazování plazmy pro celou nemocnici a z krevní banky jsou vydávány pouze deleukotizované erytrocytární přípravky (ERD), jejichž aplikace je z pohledu potransfuzních reakcí bezpečnější. Dále byl pořízen nový agitátor na skladování trombonáplavů, jejichž spotřeba rok od roku stoupá. Zásobování Nemocnice Jihlava transfuzními přípravky bylo zajištěno plynule.

Personální obsazení:

V roce 2020 byl na HTO stále nedostatek lékařů. Personálně je pokryt počet sester a sanitářů, chybí jeden zdravotní laborant či laborantka.

Přednášková činnost:

Pracovníci HTO vyučují předmět Hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FARMEKO a na VŠPJ.

Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava o zacházení s transfuzními přípravky. Spolupracujeme s Českým registrem dárců krvinek při IKEM Praha a propagujeme dárcovství kostní dřeně. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 29 potencionálních dárců kostní dřeně (15 žen a 14 mužů). Oproti loňskému roku jde o pokles jedenácti osob.



MUdr. Miroslava Leinertová
primářka

Věra Doupovcová
vrchní sestra

CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ

V roce 2019 bylo na chirurgickém oddělení provedeno 2 483, v roce 2020 1 872 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie, cévní chirurgie, onkochirurgie, dětské chirurgie a plastické chirurgie. Z těchto čísel je patrné, že meziročně došlo k poklesu o 611 operací. Přesto toto číslo považuji za velký úspěch. Po většinu roku chirurgické oddělení, stejně jako většina ostatních oddělení v nemocnici, pracovalo ve velmi omezených podmínkách vyjímečného stavu, způsobeného pandemií Covid-19. Omezení byla jak charakteru prostorového, kdy se chirurgické oddělení několikrát stěhovalo, aby uvolnilo místo pacientům s covidem, zákazy ministerstva zdravotnictví operovat odložitelné operace tak, aby byly uvolněny jak personální kapacity pro péči o pacienty s covidem, tak i významným omezením počtu lékařů, sester i dalšího personálu karanténami a onemocněním Covid-19.

Tato situace trvala kromě dvou měsíců na počátku roku a několika měsíců v letním období prakticky po celý zbytek roku. Část lékařů u sester se střídala ve směnách v „červených covidových zónách“, část ve směnách, kde zajišťovali péči o akutní a onkologická onemocnění chirurgických „necovidových“ pacientů.

Po celý rok jsme se snažili a podařilo se nám postarat o všechny naše onkologicky nemocné pacienty, i o pacienty s neodložitelnými a akutními operacemi. V letních měsících, kdy epidemie částečně ustoupila, jsme se za cenu obětování vlastních dovolených snažili dohnat operace pacientů, kteří sice nebyli akutní, ale jejichž operace jsme v jarních měsících museli odložit a povaha jejich onemocnění byla taková, že by se mohla zkomplikovat. To se nám za cenu maximálního úsilí podařilo a prakticky všechny odložené operace tohoto charakteru jsme provedli.

Brzy po prázdninách epidemie z obecně známých důvodů opět udeřila, tentokrát v plné síle a se všemi výše uvedenými následky a tento stav přetrval ve vlnách až do konce roku. Znovu jsme museli odvolat již naplánované operace a věnovat se prakticky výhradně život zachraňujícím a život či zdraví akutně ohrožujícím operacím a pacientům s onkologickým onemocněním, kde se operační léčba odkládat nedá. Zároveň se velká část personálu musela věnovat léčbě pacientů s covidovou

MUDr. Jaromír Meduna
primář

Mgr. Eva Brtníková
vrchní sestra

infekcí. Přesto i v těchto pro všechny personál maximálně obtížných podmínkách bylo celkové snížení počtu operací minimální, přičemž velkou většinou se jednalo o odložitelné operace, např. křečových žil, nekomplikovaných onemocnění žlučníku nebo kýl. Na druhou stranu velmi výrazně stoupl počet náročných a komplikovaných operací, což bylo dáno tím, že pacienti chodili do nemocnice vzhledem ke strachu z nároku velmi často pozdě.

Chirurgické oddělení je akreditováno v oboru chirurgie, cévní chirurgie, dětská chirurgie a onkochirurgie. Touto strukturou vzdělávacího systému je jediným pracovištěm na Vysočině poskytujícím možnost svým lékařům dosáhnout kompletního vzdělání v chirurgii bez nutnosti dlouhodobých stáží na klinikách. Ve spolupráci s lékařskou fakultou v Brně se dále podílíme na vzdělávání studentů v rámci chirurgických stáží. Tím se daří budovat a udržet stabilní a velmi dobře funkční multigenerační tým odborníků, pokrývajících široké spektrum specializací s plnou kvalifikací.

Pokud v minulém roce epidemiologická situace dovoľovala, tak samozřejmě byla chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací zhoubných i nezhojbných onemocnění štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění. Takto se spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče s 12 plně vybavenými lůžky, včetně možnosti péče o pacienty na dýchacích přístrojích, rozvojem programu a standardů boje proti nemocničním nákazám a dalšími opatřeními dařilo tyto chirurgické výkony provádět s minimem komplikací.

Dále se rozvíjí spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, součástí týmu jsou 4 chirurgové s atestací z onkochirurgie. Všichni pacienti s nádorovým onemocněním v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu prochází onkochirurgickou komisí, jejíž je onkochirurg součástí. Zde je stanoven optimální postup léčby a pacientovi je při této jedné návštěvě i nabídnut termín k operaci. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dařilo standardizovat a pacientovi je tak umožněno absolvování celého léčebného procesu s minimem nepřijemných střídání ambulancí a návštěv. Efektivní vedení léčby a těsná spolupráce jednotlivých oborů vede k velmi dobrým výsledkům i ve srovnání s klinickými centry.

V návaznosti na zvyšování erudice týmu došlo ke zlepšení úrovně a bezpečnosti i nejnáročnějších operací. Další dovybavení centrálních sálů laparoskopickou technikou umožnilo rozvoj méně invazivních operačních technik. Došlo ke zkvalitnění jaterní resekcí chirurgie, zvláště metastatického postižení jater i celého spektra operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodeno-pankreatektomií, rozsáhlých resekcí výkonů včetně gastrektomií a totálních kolektomií. V rámci České republiky se nám trvale daří řadit se na jedno z předních míst ve výsledcích léčení zhoubných nádorů zažívacího traktu, zvláště tlustého střeva a konečníku.

V rámci diagnostiky nádorů dále pokračovala velmi sofistikovaná spolupráce s Patologicko-anatomickým oddělením při standardizaci techniky mikroskopického zpracování nádorů, což diagnostiku výrazně zpřesnilo, umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích a významnou měrou se podílí na výše uvedených výsledcích léčby.

Stomické sestry vyškolené v akreditovaných kurzech učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Přes nelehkou epidemiologickou situaci v minulém roce se snažíme rozvíjet služby ke zlepšení kvality života se stomií. Provoz stomické edukační poradny jsme přizpůsobili epidemiologickým požadavkům, abychom vytvořili bezpečné prostředí pro pacienty. Stomické sestry vytvořily nový edukační materiál pro pacienty se stomií, kteří jej mohou využívat při řešení problémů se stomií, je zde uveden kontakt na stomické sestry a pacient si tak může domluvit individuální konzultaci. Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je pro pacientky důležitá i možnost využití plastické chirurgie na našem oddělení.

Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí a interním oddělením jako jedině nemocnici v kraji dále umožňoval provádět chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekcí až do úrovně kompletních kolektomií.

Jedním z nosných akreditovaných specializovaných oborů chirurgie je cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo v minulých letech vytvořit velmi efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, dále tzv. hybridní operace v kombinaci s radiointervenčními

výkony. V cévní chirurgii provádíme kompletní spektrum výkonů příslušných tomuto vysoce specializovanému odvětví, včetně operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v lktovém centru neurologického oddělení. Programově se dále věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život.

Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran, provoz ambulance se přizpůsobil epidemiologické situaci, preferuje se individuální přístup, rozšířila se spolupráce s agenturami domácí péče a více se využívají elektronické možnosti komunikace. Vyškolení lékaři a sestry pomocí moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty příjezdějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Pokračujeme ve spolupráci s onkologickým oddělením, kdy jsme společně řešíme prevenci a léčbu poradiační dermatitidy. Spolu s konzultantkou pro hojení ran se spolupodílíme na aktivním vyhledávání pacientů s dekubitami a nehojícími se ranami na chirurgickém oddělení, včetně použití speciálních prostředků pro prevenci dekubitů.

Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýlymi, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. Do školení v dětské chirurgii byl zapojen další lékař.

Tradičně vysokou úroveň a dlouhou tradici má ambulance plastické chirurgie. Provádí rozsáhlé spektrum plastických operací, prováděných dvěma plně vyškolenými specialisty. Plastická chirurgie provádí i kompletní spektrum plastik od drobných kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace, přes korekce různých vývojových vad, až jako jedno z mála pracovišť po složitě komplexní plastické rekonstrukce v rámci změny pohlaví.

Veškerou tuto péči poskytuje 17 lékařů s plným pracovním úvazkem, 1 lékař s částečným úvazkem, 52 sestřiček a 11 sanitářů.

Na léčbu za hospitalizace mají úzkou návaznost odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují příslušnou péči, starají specialisté v zavedených poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie, ambulance chronických ran a indikační ambulance přednosty oddělení. V době omezení vzhledem k epidemiologické situaci tyto ambulance sice nemohy být s výjimkou onkochirurgie v plné míře funkční, ale pacienti, kteří péči příslušného specialisty potřebují, jsou ošetřeni cestou chirurgické ambulance, odkud je specialista konzultován.

INFEKČNÍ ODDĚLENÍ

V lednu 2020 se začalo více mluvit o nové koronavirové respirační infekci v čínském Wuchanu, způsobeném virem SARS-CoV-2. Onemocnění bylo nazváno COVID-19. Tato infekce se během jara 2020 rozšířila i do Evropy a zcela zásadním způsobem ovlivnila chod našeho infekčního oddělení, chod celé nemocnice a celý náš život.

Infekční oddělení:

2. 3. 2020 se nově otevřelo 1.patro infekčního pavilonu. Toto patro bylo určeno hlavně pro dětské pacienty, proto po domluvě s dětským oddělením zde byl k zaškolení našeho personálu přítomný pediatr. Získali jsme navíc 10 pokojů po 2 lůžkách. V současné době má tedy infekční oddělení 4 lůžka JIP na 3. patře a 10 pokojů po 2 lůžkách, tedy 20 standardních lůžek na 1. patře a totéž na 2. patře, dohromady tedy 40 standardních lůžek. Vzhledem k hrozbě COVID-19 se od března 2020 stalo 2.patro infekčního oddělení izolačním oddělením pro COVID pacienty. Zcela jsme změnil režim oddělení, oddělili červenou zónu, kde byli hospitalizováni suspektní a pozitivní pacienti, a zelenou, čistou zónu. Personál absolvoval školení a naučil se pracovat s osobními ochrannými pomůckami, kterých jsme měli a máme dostatek. Seznamovali jsme se s léčbou COVID-19, s epidemiologickými opatřeními. Na JIP jsme úzce spolupracovali s ARO, učili jsme se ošetřovat pacienty na UPV, NIV, HFNO. Získali jsme 4 nové HFNO přístroje. Ještě během léta byla JIP smíšená zóna, 2. patro červená COVID zóna a 1. patro zelená zóna pro pacienty s ostatními infekčními diagnózami. Od září 2020 při nárůstu počtu COVID pacientů se stalo celé infekční oddělení červeným COVIDOVÝM oddělením. Pacienti s akutním infekčním onemocněním, vyžadujícím hospitalizaci, byli hospitalizováni na jiných odděleních. Za rok 2020 jsme hospitalizovali celkem 1 382 pacientů. Z tohoto počtu bylo 397 COVID pacientů a 985 ostatních. Na JIP bylo hospitalizováno 47 COVID pacientů a 350 na standardním oddělení. Nejvíce COVID pacientů bylo hospitalizovaných od října do prosince, celkem 327. Na COVID-19 zemřelo za rok 2020 na našem oddělení 59 pacientů, z toho 15 na JIP. Ostatních necovidových pacientů zemřelo 35.



MUDr. Romana Kumštarová
primářka



Mgr. Eva Trnková
vrchní sestra

Infekční ambulance:

Činnost specializovaných infekčních ambulancí byla kvůli COVIDU v roce 2020 výrazně omezena. Zachována byla pouze akutní infekční ambulance, aplikace depotního penicilínu a léčba chronických hepatitid. Nově byla zřízena COVIDOVÁ ambulance v izolačním červeném režimu. Zde jsme ošetřovali pacienty se suspektním nebo prokázaným COVIDEM-19 a také jsme zde tyto pacienty dispenzarizovali.

Personální změny:

V únoru a červnu 2020 nastoupily na oddělení 2 nové lékařky, zařazené do interního kmene. Celkem je tedy nyní na infekčním oddělení 9 lékařů – 4 atestovaní lékaři, 1 lékařka se základním kmenem a 4 lékařky v přípravě na interní kmen.

Vzdělávání bylo letos výrazně omezené, konalo se formou on-line kursů a seminářů, zaměřených hlavně na onemocnění COVID-19, kterých jsme se zúčastňovali.

Infekční oddělení v roce 2020 změnilo svou činnost. Od září 2020 se celé přeměnilo na červenou zónu. Naše práce spočívala prakticky pouze v péči o COVIDOVÉ pacienty. Pracovali jsme v nekomfortním prostředí, v osobních ochranných pomůckách. Bylo obtížné pacienty vyšetřovat. Na COVID-19 umíralo na infekčním oddělení více pacientů než kdy dříve. Získali jsme nové zkušenosti. Doufáme, že v příštím roce se postupně situace stabilizuje a výhledově se vrátíme k našim běžným infekčním chorobám.

INTERNÍ ODDĚLENÍ

Lůžková část

Lůžková část Interního oddělení disponuje 2 jednotkami po 28 lůžcích v pavilonu E (22 pokojů se samostatným sociálním zařízením s 1-3 lůžky) a jednotkou intenzivní péče s kapacitou 9 lůžek v pavilonu C1. Vzhledem k epidemii covid-19 se interní JIP v průběhu roku stala jedním z nemocničních pracovišť věnujících se péči o nemocné s koronavirovou infekcí. Léčba ostatních interních pacientů vyžadujících intenzivní péči byla přesunuta do prostoru traumatologické JIP.

Ambulantní část

- Interní ambulance: ambulantní vyšetření interních pacientů, příjmy nových pacientů a konziliární služby pro ostatní oddělení nemocnice. Příjmová ambulance je umístěna v budově urgentního příjmu a konziliární ambulance v 3. podlaží pavilonu E.
- Alergologická a imunologická ambulance: specializovaná péče o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.
- Diabetologické centrum: komplexní diabetologická péče pacientům s diabetem mellitem 1. a 2. typu, především s orgánovými komplikacemi, léčené inzulinovou pumpou, gravidním diabetičkám a nemocným se syndromem diabetické nohy. Disponuje ambulancemi, edukačním centrem a metabolickou ambulancí pro nemocné s poruchami metabolismu tuků.
- Endokrínologická ambulance: diagnostika a léčba endokrínologických onemocnění.
- Gastroenterologické pracoviště: komplexní gastroenterologická péče, centrum biologické léčby v gastroenterologii, program screeningové kolonoskopie a péče o nemocné s poruchami výživy v nutriční ambulanci, ultrazvukové pracoviště s endosonografií, rozvíjenou ve spolupráci s primářem interního oddělení Nemocnice Strakonice MUDr. Ivem Horným.
- Nefrologické pracoviště: péče o nemocné s poruchami ledvin, včetně nemocných po transplantaci ledviny. Poskytuje všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza) včetně domácí hemodialýzy. Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení. Rozvíjí nadále péči o cévní vstupy pro dialýzu včetně ultrazvukového hodnocení žilního systému.

MUDr. Jaroslav Točík
primář

Mgr. Milena Žáková
vrchní sestra

Revmatologická ambulance: péče o pacienty s revmatickým postižením pohybového aparátu, centrum biologické léčby v revmatologii.

Osteologická ambulance: diagnostika a dispenzární péče nemocným s metabolickými poruchami skeletu.

Ambulance pro cévní vstupy: komplexní péče o dlouhodobé periferní cévní vstupy.

OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Nadále je rozvíjena ošetrovatelská péče hospitalizovaných nemocných s dlouhodobou snahou o omezení komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména dekubitů v úzké spolupráci s konzultantkami péče o hojení ran, nutričními specialisty a s důrazem na ošetrovatelskou i specializovanou rehabilitaci nemocných. Epidemie onemocnění Covid-19 prohloubila úzkou spolupráci s epidemiologickými sestrami v trvalém úsilí o omezení výskytu nozokomiálních infekcí.

ODBORNÉ A VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY ODDĚLENÍ

Lékaři a sestry oddělení se podílí na praktickém vzdělávání studentů bakalářského a magisterského studia ošetrovatelství, studentů VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů, studentů v rámci akreditace pro obor specializačního vzdělávání „Ošetrovatelská péče v interních oborech“, praxi na podiatrické ambulanci v rámci kurzu hojení ran. Pokračujeme v praktické výuce studentů medicíny v rámci jejich stáží v nemocnici.

Epidemiologická situace znemožnila konání tradičních odborných seminářů interních oddělení Vysočiny.

STATISTICKÝ PŘEHLED

Název ambulance	Počet ošetření	Celkem pacientů
Interna - interní ambulance	2 604	1 139
Interna - konziliární ambul.	2 174	1 586
Interna - příjmová amb. PUIP	1 649	1 180
Interna - ÚPS Ambulance	1 929	1 665
Interna - diabetologie	7 946	1 165
Interna - endokrinologie	2 215	628
Interna - metabolická amb.	734	187
Interna - gastroenter+endoskopie	16 076	3 562
Interna - nutriční ambulance	1 439	499
Interna - imunologie	496	218
Interna - hemodialýza	10 622	131
Interna - nefrologie	6 694	1 349
Interna - cévní vstupy	1 461	288
Interna - revmatologie	2 909	632
Interna - osteologie	970	311
Interna - celkem	59 918	14 540

Obložnost	57,59 %
Průměrná ošetrovací doba	5,99 dne

	Počet hospitalizací	Počet pacientů
Interna-lůžka	2 089	1 733
Interna JIP	369	344
Interna JIP COVID	84	79

KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

V roce 2020 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 2 934 pacientů.

Bylo provedeno 1 941 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 834 pacientů, direktní angioplastika u 255 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 205 stentů.

Na akutní IM zemřelo 23 pacientů, hospitalizační úmrtnost na AIM 3,1 %.

Při koronarografickém vyšetření byl v 94,6 % zvolen radiální přístup, v 5,4 % inguinální přístup.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno 6 500 pacientů.

Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 107 pacientů.

V oblasti elektrofyziologie bylo provedeno celkem 106 komplexních ablačních výkonů zahrnující RFA fibrilace síní, komorových arytmií, levosíňové výkony včetně ablace levosíňových akcesorních drah. Konvenčních výkonů bylo provedeno 45 -AVNRT, fluttery, elektrofyziologická vyšetření, pravostranné akcesorní dráhy.

U 104 pacientů byla provedena implantace ICD/ BIV ICD.

Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 145 kardiostimulátorů, z tohoto počtu bylo provedeno 115 přímoimplantací, 91 dvoudutinových, 24 jednodutinových,

Bylo provedeno 30 výměn, u 3 pacientů byl zaimplantován EKG záznamník.

V roce 2020 bylo v arytmiologické ambulanci u některých pacientů s ICD zahájeno dálkové sledování pomocí Home Monitoringu.

Na kardiologickém odd. pracovalo v roce 2020 20 lékařů, v průběhu roku odešlo celkem 5 lékařů, z toho 2 lékařky na MD, 3 lékaři odešli na jiná pracoviště. V současné době pracuje na kardiologii 15 lékařů.

V roce 2020 neatestoval žádný lékař.

Ve specializační přípravě pro kardiologii jsou v současné době 2 lékaři.

Doktoranské studium úspěšně ukončil 1 lékař s vědeckou hodností PhD.

V rámci ambulantní činnosti je v provozu ambulance pro pacienty se srdečním selháním a ambulance s poruchami metabolismu lipidů s celokrajským působením, která je určena pro předpis PCSK9 inhibitorů, jedná se o biologickou léčbu hypercholesterolemie.

Na kardiologickém oddělení probíhají stáže lékařů ze spádových nemocnic Kraje Vysočina, připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru vnitřní lékařství, kardiologie a anesteziologie – resuscitační péče.

V důsledku nepříznivé epidemiologické situace se neuskutečnil 11. ročník Kardiologického dne Nemocnice Jihlava.

Činnost kardiologického oddělení byla nepříznivě ovlivněna epidemiologickou situací covidovou pandemií, došlo ke snížení lékařských výkonů a k přerušování nejrůznějších vzdělávacích akcí – seminářů, konferencí.

Negativně se vyvíjí personální situace, v roce 2020 jsme získali pouze 1 lékaře absolventa.



MUDr. Zdeněk Klimsa
primář

Petr Číhal
vrchní sestra

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis
- lékové konzultace pro externí pacienty

V roce 2020 byla z důvodu pandemie COVID-19 odložena na další rok plánovaná rekonstrukce výdejní části lékárny pro veřejnost. Činnost lékárny pak byla soustředěna zejména na logistické zabezpečení nemocnice a poskytování lékárenské péče pro veřejnost v době pandemie.

Statistické údaje:	rok 2020
Recepty	99 000 ks / 87 276 000 Kč
Poukazy	13 000 ks / 20 064 000 Kč
Tržby volný prodej	14 636 000 Kč
Výdej pro nemocnici - léky, léčebná výživa, dopl. sortiment	645 135 000 Kč
Příjem za ředění cytostatik:	2 071 000 Kč

PharmDr. Helena Kubínová
vedoucí lékárník

Jana Langová
vrchní sestra

NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je i nadále komplexní lůžkové a ambulantní pracoviště, největší oddělení svého typu v Kraji Vysočina počtem lůžek i rozsahem péče, které poskytuje specializovanou diagnostiku a léčbu pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění. Rozsah a kvalitu svých služeb se snažíme neustále zdokonalovat, i když v uplynulém roce zasáhla do našich obvyklých pracovních postupů negativně pandemie onemocnění COVID-19, jež nás dočasně přinutila omezit část plánované péče a zároveň poskytovat neodkladnou péči na limitovaném počtu lůžek. Přesto jsme se maximálně snažili o to, abychom ošetřili všechny pacienty se závažným neurologickým onemocněním na obvyklém vysokém standardu a jsme přesvědčeni, že se nám to podařilo. Provádíme diagnostiku kompletního spektra neurologických nemocí, rozšiřujeme stále okruh závažných neurologických diagnóz, které dispenzarizujeme a léčíme ve specializovaných centrech. Pro část nemocných plníme i funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Poskytujeme vysoce specializovanou centrovou péči dle zvláštních předpisů Ministerstva zdravotnictví. Naše neurologické oddělení s JIP („iktová jednotka“) a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má statut akreditovaného Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem. Na podzim roku 2020 proběhlo nové akreditační řízení Ministerstva zdravotnictví, ve kterém jsme tento statut úspěšně získali na dalších 5 let. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením, radiodiagnostickým oddělením a dalšími specialisty léčíme nadále pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou na základě triáže z větší části území Kraje Vysočina. Druhým odborným centrem, pečujícím o pacienty z celého Kraje Vysočina, je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, které získalo v roce 2019 rovněž akreditaci Ministerstva zdravotnictví. Na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádíme specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšni a dalšími chorobami ze spektra demyelinizačních onemocnění.

V roce 2014 bylo naše pracoviště zařazeno mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně aplikace



MUDr. Ondřej Škoda, PhD.
primář

Bc. Eva Kasáčková
vrchní sestra

botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace – v této oblasti nadále pokračuje naše úzká spolupráce s rehabilitačním oddělením. V roce 2019 jsme získali akreditaci Czech Headache Society a České neurologické společnosti pro naše centrum pro diagnostiku a léčbu migrény a bolestí hlavy. Toto pracoviště se stalo dispenzárním a léčebným centrem pro pacienty se závažnou formou migrény s celokrajskou působností a na základě smluv se zdravotními pojišťovnami již poskytujeme biologickou léčbu vybraným pacientům s migrénou. Zapojili jsme se i do klinického výzkumu nových léků na migrénu, neodpovídající na dosavadní dostupnou léčbu.

Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi, spasticitou a bolestmi hlavy, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému. Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanu ambulanci dětské neurologie, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii. Činnost dětské neurologické ambulance upravujeme tak, aby pokrývala potřebu dětských pacientů z našeho regionu, v roce 2020 zde bylo ošetřeno celkem 555 klientů, navzdory omezení ambulantních provozů v důsledku pandemie.

Lůžkové oddělení disponuje nadále 38 lůžky je situováno v 5. patře nově rekonstruované části Interního pavilonu nemocnice, s lepšími prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty, je vybaveno i novými moderními lůžky s možností elektrického polohování, na každém pokoji je televize. Vybavení lůžkového oddělení průběžně vylepšujeme z prostředků nemocnice i s pomocí sponzorských darů. Od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8-mi lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především vysoce specializovaným pracovištěm lktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina zde máme moderní vybavení pro monitorování, vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. Počet standardních i intenzivních lůžek byl a došud je dočasně omezen, případně i dislokován v náhradních prostorech po dobu organizačních opatření souvisejících s pandemií COVID.

Jsme neurologickým oddělením, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si průběžně zvyšuje svou kvalifikaci.

V roce 2020 jsme léčili celkem 1718 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 708 plánovaných hospitalizací a 1010 neodkladně přijatých + 93 přeložených z jiných oddělení. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký

region větší části kraje. V loňském roce byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou 118 pacientům, což opět znamená nárůst oproti předchozímu roku. Počet pacientů přijatých do lktového centra byl 461. Pacienty s uzavřením větší mozkové tepny odesíláme neodkladně k mechanické rekanalizaci do FN Brno, výhledově plánujeme alespoň v časově omezené míře zahájit možnost mechanických rekanalizací i v našem zdravotnickém zařízení – bohužel v roce 2020 tento projekt zdržela omezení v důsledku pandemie.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 17 lékařů (1 lékařka je na mateřské dovolené), 12 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí (v roce 2020 složila 1 lékařka úspěšně atestační zkoušku), 42 sester (z toho 8 s vysokoškolským vzděláním a 1 studuje na VŠPJ, 9 diplomovaných sester a 7 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 4x ARIP /další 1 sestra studuje/, 3x ošetrovatelství v interních oborech, 2 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 2 pro EMG vyšetření a vyšetření EP, 1 sestra má dokončen certifikovaný kurs – specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou, 2 staniční sestry mají certifikovaný kurs mentor klinické praxe ošetrovatelství, vrchní sestra a staniční sestry mají rovněž certifikovaný kurs management ve zdravotnictví, 1 sestra je školenou členkou týmu paliativní péče, 1 sestra má certifikovaný kurs pro kodéry DRG). Pracují zde dále i 2 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 7 nižších zdravotnických pracovníků (2x NZP na JIP, 5x PZP na standardním oddělení). Součástí našeho týmu je také logopedka a psycholog, který poskytuje psychologickou péči paci-

entům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným a rozvíjí své vzdělání v oblasti neuropsychologie a psychoterapie. Oba tyto odborní pracovníci se připravují na specializační atestační zkoušku v roce 2021.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v roce 2016 jsme získali 3 nové EEG přístroje, po přesunu lůžkové i ambulantní části do nově rekonstruovaných prostor Interního pavilonu máme lepší prostředí pro péči o naše pacienty, bylo dokončeno vybavení novými lůžky a nábytkem. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Strukturálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro lktová centra. Obměna a doplňování technického vybavení pro JIP, standardní oddělení i ambulantní složky probíhá nadále průběžně.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografi (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně získaly specializaci v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd, v roce 2019 se stal členem kolegia (Council of Fellows) European Stroke Organization.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multi-detektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrálních onemocnění, v roce 2019 získala naše nemocnice nový kvalitnější MR přístroj s lepšími technickými parametry. Aktuálně využíváme i další specializované zobrazovací radiologické metodiky – například PET CT.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magistralních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrálními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obtížky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu, byla zavedena i možnost perkutánní diskektomie a facetové denervace. Pokračujeme dále v úzké spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno – Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulanci části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá dlouhodo-

bě přes elektronický systém e-ambulance) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet nadále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (biologickými léky, stabilizujícími nemoc), účastníme se také řady klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům. V roce 2019 jsme získali akreditaci Ministerstva zdravotnictví pro toto vysoce specializované centrum.

V roce 2020 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 12 589 vyšetření pacientů, kromě specializovaných pomocných vyšetření. V konziliární činnosti jsme za stejné období vyšetřili 1033 pacientů. Počty těchto vyšetření zůstávají vysoké, navzdory vynucenému omezení plánované péče v době pandemických opatření.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), dále vyšetření pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Naše oddělení se dlouhodobě účastní řady mezinárodních klinických studií, včetně akademických projektů. Stali jsme se součástí Sítě výzkumných iktových center. Organizujeme vzdělávací semináře, naši pracovníci se účastní regionálních,

celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně – tuto akreditaci jsme obhájili v roce 2015, s platností pro dalších 8 let a stejnou pozici zaujímáme i v novém systému postgraduálního vzdělávání – máme platnou reakreditaci pro neurologický kmen a kompletnou žádost pro specializovanou přípravu k atestaci z oboru neurologie (již od roku 2019). Neurosonografické pracoviště je řadu let postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2019 přednesli lékaři a další zaměstnanci oddělení celkem 5 přednášek, byli autory a spoluautory 3 článků v odborných časopisech, 1 kapitoly v monografiích a 2 abstraktů na mezinárodní konferenci (on-line).

ODDĚLENÍ GERIATRIE A NÁSLEDNÉ PÉČE

Počet lůžek celkem 85 (70 následná péče-z toho 5 lůžek sociálních, 15 lůžek paliativní péče)

V 1. pololetí fungovala pouze 1 stanice následné péče o 44 lůžkách, od září zprovozněna stanice OGNP 1 o 24 lůžkách.

Personální obsazení:

Od 1. 4. 2020 přijat lékař MUDr. Teodosiev, dále nová staniční Bc. Vendula Horáková

Pokračuje grant MZd pro paliativní tým nemocnice se základnou na stanici paliativní péče

Změny v souvislosti s nákazou Covid-19:

byly zrušeny všechny plánované akce jako semináře, účast na konferencích, školení Elneq, Den otevřených dveří, stáže na SPP

Od září probíhají supervize na paliativní stanici, členové paliativního týmu absolvovali v prosinci stáž ve FN Na Karlově nám. V Praze.

V prosinci přeměněna stanice OGNP 2 na covidovou zónu.

Příjmy:

Celkem přijato 546 pacientů, úmrtí 158 pacientů

Na sociálních lůžkách bylo hospitalizováno celkem 20 pacientů.

MUDr. Eva Balnerová
primářka

PhDr. Dana Polodnová
vrchní sestra

OČNÍ ODDĚLENÍ

I v těžké době celosvětové pandemie jsme omezili vyšetřování a ošetřování pacientů na očních ambulancích jen velmi málo, i když v mnohem složitějších podmínkách. Téměř bez omezení jsme aplikovali již pátým rokem biologickou léčbu u pacientů s VPMD, diabetickým makulárním edémem a cévními uzávěry sítnice. Nyní aplikujeme anti-VEGF již 3 dny v týdnu, práci se věnuje 5 lékařů, do sklivcového prostoru bylo v roce 2020 podáno 1 639 injekcí.

V glaukomové poradně bylo ošetřeno 1 327 pacientů, v diabetické ambulanci 1 719 pacientů, v dětské ambulanci 585 pacientů, v makulární poradně 3 359 pacientů, ve všeobecné oční ambulanci 6 409 pacientů a v ŮPS 2 427 klientů.

Větší omezení se týkalo bohužel operačního sálu. Pokračovali jsme ale dále s operacemi na předním očním segmentu, operací šedého zákalu s implantačními nejnovějšími intraokulárními čočkami jsme provedli 805, anti-glaukomových operací 27.

Na zadním segmentu bylo provedeno 105 PPV- pars plana vitrektomií. Celkově bylo i s drobnými operačními výkony, plastickými operacemi, úrazy a dalšími ooperováno 2 546 pacientů.

V roce 2020 odešla jedna lékařka na mateřskou dovolenou, jedna byla přijata.

Oční oddělení se stále potýká s nedostatkem prostoru vyšetřoven, kde s přibývajícím počtem pacientů, zvláště v době pandemie, zachovat vše potřebné z hlediska hygieny je téměř nemožné.

Kladná stránka se v roce 2020 týká přístrojového vybavení. Byl zakoupen laserový fotokoagulátor pro ošetření pacientů s diabetickou retinopatií.

A analyzátor předního očního segmentu s biometrií Pentacam Kologové se účastnili seminářů a školení v přípravě k atestacím, převážně formou on-line.



MUDr. Pavel Pernica
primář

Lea Záborská
vrchní sestra

ORL ODDĚLENÍ

V květnu 2020 opustila kolektiv ORL oddělení MUDr. Leona Tůmová a převzala privátní ORL ambulanci na Domě zdraví po MUDr. Šedivě. K 1. 8. 2020 nastoupila MUDr. Lucie Šulcová, absolventka LF MU Brno, MUDr. Zelená a MUDr. Větrovcová strávily rok 2020 péčí o potomstvo na mateřské dovolené.

V lednu roku 2020 byla spuštěna endoskopická operativna vedlejších nosních dutin s užitím CT navigace, eliminující operační riziko očních či intrakraniálních komplikací a zvyšující efektivitu zákroků. Nákup CT navigace, endoskopické věže, shaveru a kostní frézy byl z podstatné části financován mimořádnou dotací Kraje Vysočina. Následná epidemiologická situace vedla k významnému omezení operativy a tím i zavedení nové metody do běžné rutiny rinologické chirurgie proběhlo, respektive stále probíhá se zpožděním. V uplynulém roce jsme CT navigaci použili asi u čtvrtiny operací vedlejších nosních dutin (FESS).

Dalším významným investičním počinem (rovněž financovaným z prostředků mimořádné dotace Kraje Vysočina) bylo pořízení ambulantní endoskopické sestavy, umožňující komplexní flexibilní endoskopické vyšetření dýchacích a polykacích cest včetně úzkopásmového zobrazení cévních struktur pro včasný záchyt nádorových procesů. Součástí realizace je i stroboskop k diagnostice patologické hybnosti hlasivek. Bohužel tato realizace vzešlá z výběrového řízení nenaplnila naše očekávání, jednotlivé moduly nejsou vzájemně kompatibilní a vyšetření pacienta je tak poněkud komplikované, proti původním představám. Bohužel stále slibovaná náprava ze strany dodavatele není k dnešnímu dni uspokojivě vyřešena.

Poslední investicí ze zmíněné dotace KV byl nákup přístroje BERA pro audiologickou ambulanci sloužící k diagnostice poruch sluchové dráhy. Jednalo se v tomto případě o přístrojovou obnovu dosluhujícího přístroje.

Od počátku roku 2020 zahájila provoz dispenzární ambulance pro pacienty s onkologickým onemocněním v oblasti ORL. Pandemie koronaviru a s ní spojená restriktivní opatření (v případě ORL uzavření lůžkového oddělení) poznamenala obor ORL podobně jako ostatní operační obory poklesem plánované chirurgické i nechirurgické péče, což se odrazilo poklesem jak počtu hospitalizací a operací, tak i poklesem ošetření ambulantních.

V grafu je znázorněno srovnání počtu operací v průběhu roku, v letech 2018, 2019 a 2020:

Přes nepříznivé období věřím, že v roce 2021 dojde k obnově lůžkového oddělení a k dalšímu rozvoji spektra léčebné péče. Investiční podporu bude třeba zaměřit zejména na obměnu nevyhovující audiologické komory. Spolu s přístrojem pro měření otoakustických emisí a AABR tak bude položen materiální základ pro funkční krajské centrum screeningu sluchu u novorozenců a předškolních dětí dle koncepce Společnosti ORLCHHK a pokynů MZ. Odborný rozvoj personálu lékařského i nelékařského, zejména kolegů v atestační přípravě, v rámci interních a externích seminářů a stáží v příštím roce je samozřejmým předpokladem stabilního oddělení.



MUDr. Petr Dvořák
primář



Pavlína Svárovská
vrchní sestra



ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE, IMUNOLOGIE A MIKROBIOLOGIE

Oddělení OKBMI provádí základní i specializovaná laboratorní vyšetření v odbornostech: klinická biochemie, lékařská mikrobiologie (bakteriologie, parazitologie, mykologie) vč. diagnostiky tuberkulózy, alergologie a klinická imunologie a lékařská genetika. Pracuje zde 5 lékařů, 7 odborných pracovníků v laboratorních metodách, 23 zdravotních laborantů a 2 sanitáři. Nedílnou součástí oddělení je antibiotické středisko. Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívají k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie. Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro kontrolu infekcí a epidemiologickým úsekem, kde pracují dvě epidemiologické sestry. Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance. ATB středisko spolupracuje s klinickými farmakology v oblasti interpretace výsledků TDM antibiotik.

V roce 2020 jsme úspěšně absolvovali všechny zkoušky externího hodnocení kvality – EHK, SEKK a Instandt. Získali jsme certifikáty k provádění vyšetření. V genetické laboratoři úspěšně proběhl audit ČIA, byla tak prodloužena platnost akreditace pro vyšetřování humánního genomu.

V roce 2020 jsme vybudovali novou laboratoř pro PCR diagnostiku viru SARS-Cov-2. S finanční podporou Kraje Vysočina jsme zakoupili dvojici přístrojů: pipetovací robot Bravo určený k izolaci virové RNA a Real Time PCR cykler Biorad pro provádění samotné PCR. Původní kapacitu 24 vzorků za den jsme tak navýšili na současných 564 vzorků. PCR diagnostiku Covidu jsme začali provádět 23. 3. 2020 a celkem jsme za rok 2020 provedli 26 267 vyšetření.

MUDr. Helena Skačáni
primářka

Bc. Renata Šloufová
vrchní sestra

PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ

Patologicko-anatomické oddělení je základním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Pracoviště je členěno na laboratorní část a pitevni trakt. V laboratořích se provádí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů dodaných jednak z klinických oddělení Nemocnice Jihlava, jednak ze soukromých, převážně jihlavských ambulantních zařízení. V pitevních jsou prováděny patologicko-anatomické pitvy pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních – Nemocnice Jihlava, Psychiatrické nemocnici Jihlava a ojediněle z Nemocnice Pelhřimov.

Práce na oddělení se v posledních letech stále více zaměřuje na bioptický provoz. Pitevni diagnostika, zvláště díky stále přesnějším moderním zobrazovacím metodám, tvoří pouze minoritní součást spektra poskytované diagnostické péče. S rozvojem Krajského onkologického centra se na našem oddělení zvyšuje zastoupení složitějších případů, tvořených komplexními resekáty zhoubných nádorů zasílaných z oddělení chirurgických oborů Nemocnice Jihlava. S rozšiřováním personalizované onkologické léčby vzrůstají požadavky na množství vyšetřovaných prediktivních a prognostických markerů v nádorové tkáni. S tím souvisí i zvyšující se nároky na erudici zdravotnického personálu a čas věnovaný jednotlivým případům.

Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracuje 5 lékařů. Z toho 3 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru patologie. Další 2 lékaři jsou zařazeni do předatestační přípravy v rámci specializačního vzdělávání. Naším cílem nadále zůstává dovršení postgraduálního vzdělávání lékařů a tím personální stabilizace oddělení odpovídající krajskému onkocentru. Stále náročnější diagnostické postupy vyžadují i kvalitní, zkušené laboratorní pracovníky, kteří jsou pro chod oddělení nezbytní, letošní rok došlo k jejich částečnému navýšení.

V roce 2020 jsme provedli 6 554 bioptických vyšetření a zpracovali 1 045 cytologií. Dále bylo k zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů provedeno 2 851 imunohistochemických vyšetření u 689 pacientů. Došlo také k rozšíření spektra používaných protilátek.



MUDr. Klára Dvořáková
primářka

RNDr. Hana Bláhová
vrchní sestra

V rámci pitevního provozu jsme odpitvali a následně histologicky vyšetřili 85 z 772 zemřelých. Propitvanost tedy činí 11 %.

Práce na patologickém oddělení byla v letošním roce výrazně ovlivněna koronavirovou pandemií. Vzhledem k částečnému omezení plánované péče bylo na našem oddělení zpracováno méně bioptických i cytologických vyšetření, než byl průměr v předchozích letech.

Konečný úbytek výkonů ale nebyl tak dramatický, jak by se dalo očekávat, což přikládáme hlavně tomu, že operativa onkologických pacientů na chirurgických odděleních byla omezována až jako poslední, nadále běžel provoz především na endoskopických a nezastavila se ani dodávka vzorků z extramurálních ambulantních zařízení.

Provádění pitev bylo omezené pouze v jarní vlně, kdy celorepublikově nebyl k dispozici dostatek adekvátních ochranných pomůcek.

V důsledku šířící se koronavirové nákazy byly během tohoto období kladeny i větší nároky na osobní ochranné pomůcky, zvláště v oblasti pitevního traktu. U zemřelých na infekci COVID, nebo podezření na ni, byl změněn i systém jejich předávání pohřebním službám.

Organizace práce se musela přizpůsobit i v pracovních lékařů, laboratorní a administrativní části, tam kde to bylo možné, se kladl důraz na samostatnost výkonu a snížení rizika přenosu nákazy na kolegy. Vzhledem k úzce profilovanému oboru patologie, při současném onemocnění větší části zaměstnanců, by nebyl zástup pracovníky z jiných oddělení možný. V období pracovních neschopností, nařízených karantén a ošetřování členů rodiny (včetně dětí z uzavřených škol a školek) byly nároky kladené na zbylý personál vysoké.

Během roku jsme absolvovali s výborným výsledkem externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie a všeobecného barvení.

Z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví je oddělení nositelem akreditace pro specializační vzdělávání v oboru patologie.

Spolupracujeme s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo něj. Každý rok v rámci povinných praxí na našem oddělení absolvují stáže studenti oboru zdravotní laborant Jihočeské univerzity, Univerzity Pardubice a jihlavského Farmeka.

V roce 2021 budeme usilovat o získání dozorového auditu NASKL.

ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Lubomír Slaviček, Ph.D.
primář



Mgr. Marta Doskočilová
vrchní sestra

Na onkologickém oddělení pracovalo v roce 2020 celkem 19 lékařů, dále 31 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 12 radiologických asistentů. K 1. 2. 2020 byla vrchní sestrou onkologického oddělení jmenována Mgr. Marta Doskočilová, která již v minulosti 10 let na onkologii pracovala. Během roku 2020 posílili naše řady noví lékaři MUDr. Petra Pollaková, MUDr. Eduard Nabilek a MUDr. Štefan Kleman. Naopak odešla MUDr. Šnegoňová, která nastoupila na onkologické oddělení v Nemocnici Nový Jičín. Prakticky celý rok 2020 byl velmi negativně ovlivněn pandemií koronaviru. Oddělení byla nuceno uzavřít 1 lůžkovou stanici a lékařský i sesterský personál vypomáhal v červených zónách zvládat nápor pacientů s COVID-19. Vzhledem k této situaci v roce 2020 nedošlo ani k rozpracování nových pokročilých ozařovacích technik, jak bylo plánováno. Podařilo se ale zprovoznit pracoviště brachyterapie v nových prostorách a s novým vybavením. Pokračovali jsme ve výpomoci lékařů na pracovišti onkologie v Pelhřimově a v Nemocnici Třebíč jsme opět zajišťovali provádění multioborových komisí.

V roce 2020 bylo na onkologickém oddělení léčeno téměř 1 200 nových onkologických pacientů, v chemostacionáři bylo léčeno 816 pacientů, celkem bylo provedeno přes 11200 ambulantních vyšetření a podáno více než 4 500 cyklů chemoterapie a biologické léčby. Na ozařovnách jsme léčili 721 pacientů, z toho 630 nových případů. Dlouhodobě je na onkologii dispenzarizováno přes 5 000 pacientů.

Dále se rozšířil i počet podávaných centrových léků. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce inovativní a specializované léky pro různé druhy nádorů. V současné době máme smluvně zajištěné podávání 52 preparátů v 15 diagnostických skupinách.

V průběhu roku 2020 jsme se kvůli epidemiologické situaci nemohli osobně zúčastnit žádného onkologického kongresu v ČR ani v zahraničí a také vlastní publikační činnost byla velmi redukována.

ORTOPEDICKO-TRAUMATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Přemysl Kohout
primář



Mgr. Magdaléna Lavičková
vrchní sestra

V roce 2020 byl provoz OTO oddělení výrazně poznamenán infekcí Covid-19. Jarní první vlna přinesla uzávěr plánované operativy, uzávěr jednoho z oddělení. Tato situace a jarní strach z infekce přinesly paradoxně také snížení množství úrazů.

Výrazně ubylo sportovních a školních úrazů, paradoxně přibylo úrazů kutilských. Výpadek plánované operativy se zvýšeným úsilím přes letní měsíce podařilo téměř smazat. Druhá podzimní vlna však veškeré plány zhatila.

Od začátku října tedy došlo opět k ukončení elektivní hlavně ortopedické operativy, uzávěru OTO A, předání JIP pro potřeby interního a neurologického oddělení.

K omezení množství úrazů však již nedošlo. Ke konci roku je tedy propad přes 100 TEP.

Práce v ambulancích byla omezená částečně- neprovozuje se elektronický objednávkový systém v ortopedické ambulanci. Traumatologické ambulance včetně poraden fungovaly bez přerušení.

Čelá atmosféra práce byla na podzim ovlivněna umrtím oddílenské sestřičky Kateřiny v důsledku nákazy Covidem 19.

Dílčím úspěchem a radostí je získání dvou atestací u kolegů.

Rok 2020 byl v krátké historii sloučeného Ortopedicko- traumatologického oddělení, ale i v historii samostatných oddělení, asi zatím nejhorší a nejkomplicovanější.

ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD

V průběhu tohoto roku byla situace kvůli pandemické situaci složitější. Při první vlně jsme prováděli pouze neodkladná vyšetření, vyšetření MR a mamografické vůbec, nebo jen ve velmi úzce specifikovaných požadavcích. V druhé vlně jsme pak za přísných hygienických podmínek provoz neomezovali. Naopak počty vyšetření typu HRCT plic a CTag plicnice se proti minulým statistikám téměř zdvojnásobily z důvodu onemocnění COVID 19.

Díky všem hygienickým opatřením se nám podařilo udržet stabilitu personálu a nedošlo k hromadnému onemocnění. Správnou propagací a osobním přístupem se podařilo následně proočkovat náš personál cca z 80 %.

Z personálních oblastí ukončila svou činnost jedna lékařka (odchod do důchodu) a dva lékaři-důchodci zkrátily své úvazky na 0,2. Rodičovské volno mají dosud 3 lékařky oddělení. Jeden lékař po složení atestace odešel do místa svého bydliště a oslabil opětně počty erudovaných odborníků. Nicméně se daří postupně zaučovat novou nastupující generaci.

Náhrada dvou zdravotních sester a RA po jejich odchodu do důchodu proběhla bez problémů, rychlým zaškolením nových pracovníků.

Z profesního hlediska se podařilo udržet a postupně rozvíjet intervenční metody vaskulární i nevaskulární, jejichž celou řadu jsme schopni poskytovat jako jediní v Kraji Vysočina. Došlo k navýšení počtu perkutánních termoablaací za navigace CT.

Ze speciálních činností se podařilo dvakrát provést katetrizační embolektomii v mozgovém řečišti. Toto je trvalý úkol a počet jistě neodpovídá potřebám ikového centra. V době, kdy to z hlediska možného sestavení intervenčního týmu (radiolog, RA, sestra, ARO tým) bylo možné, jsme si potvrdili možnosti provedení tohoto zároku. Bohužel pandemická situace nám rozvíjení této činnosti neumožnila z důvodu nedostatku personálního zabezpečení intervenčního týmu.

V oblasti techniky se plně rozpracovala činnost provozu nové MR, kde v mnoha oblastech jsme jediným poskytovatelem určitých typů MR vyšetření v Kraji Vysočina (kardioprogram).

MUDr. Jiří Neubauer
primář

Mgr. Hana Böhmová Kalendová
vrchní sestra

ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY A PET CENTRUM



MUDr. Ladislav Zadrážil PhD.
primář



Bc. Petra Peštálová
vrchní sestra

Se začátkem roku 2020 došlo k personální výměně na postu primáře oddělení. V březnu odešla z našeho oddělení jedna radiologická asistentka na mateřskou dovolenou a v listopadu naše řady posílil atestovaný radiolog. Jedna kolegyně pokračuje v přípravě k atestaci z oboru nukleární medicína. V roce 2020 docházela na radiodiagnostické oddělení v rámci naplňování své odborné praxe.

I přes restriktivní opatření spojených s COVID-19 pandemií se nám podařilo vyšetření poskytnout všem indikovaným pacientům. Zde patří vyjádřit poděkování těm pacientům, kteří si v tomto období ze vzdálených regionů sami organizovali dopravu do nemocnice a zpět.

Na úseku PET/CT jsme i v letošním roce nabízeli 3 typy vyšetření, a to: PET s pomocí ¹⁸F deoxyglukózy a také PET s použitím ¹⁸F fluorocholinu a s použitím ¹⁸F fluciclovinu (axuminu), která jsme provedli v minoritě případů u nemocných trpících nádorem prostaty. Ve spektru pacientů převládali nemocní z našeho Komplexního onkologického centra. Rovněž k nám přicházeli klienti z ostatních nemocnic Kraje Vysočina, z FN Brno Bohunice, z Komplexního onkologického centra Pardubického kraje a odborných privátních ambulancí.

Na úseku SPECT/CT a terapeutické aplikace radioizotopů jsme poskytovali stávající spektrum péče. Stejně jako v minulých letech byla nejvíce žádána scintigrafie skeletu a perfúzní scintigrafie plic. Množství pacientů přicházejících k léčebnému podání preparátu xofigo a k radionuklidové synovektomii se výrazněji nezměnil.

PLICNÍ ODDĚLENÍ

Po relativně klidném začátku roku, se v březnu 2020 dění na Plicním oddělení Nemocnice Jihlava, tak jako v celém českém zdravotnictví, začalo točit v rytmu SARS COV-2 valčíku. Střídavě, během celého roku, docházelo ke změnám fungování oddělení ze standardního plicního oddělení na izolační jednotku pro pacienty s onemocněním COVID 19. To s sebou neslo velké nároky ve smyslu kompletní změny fungování oddělení i odborných ambulancí. Už s ohledem na klesající dostupnost pneumologické péče v Kraji Vysočina nebylo možné rezignovat na zachování, zejména akutní a pneumo-onkologické, péče, nicméně s ohledem na potřebu zajištění směnného provozu lékařů bylo nezbytné přechodně omezit fungování některých specializovaných ambulancí, jako je ambulance pro poruchu dýchání ve spánku, ambulance intersticiálních plicních procesů a dalších.

Neklidnými vodami roku 2020 vedla Plicní oddělení nezměněná posádka 5 lékařů/lékařek se specializovanou způsobilostí v oboru Pneumologie a ftizeologie. Řady lékařek ve specializačním vzdělávání rozšířila v průběhu roku zahraniční posila – MUDr. Katarína Figurová. Změnila tým česko-slovenský lékařský koeficient na hodnotu 7:2.

Po boku lékařů bojoval rok 2020 nelékařský zdravotnický personál pod pevným, ale laskavým, vedením Mgr. Jitky Krafkové a staniční sestry Mgr. Radmily Křížové. A navzdory ztíženým podmínkám, počínaje zcela jiným spektrem pacientů, jiným spektrem diagnóz, novým léčebným metodám, ztrátě personálního zázemí a konče stovkami hodin náročné

práce v osobních ochranných pomůckách, nadále poskytoval vysoce profesionální a současně lidskou péči.

Stran kontinuálního lékařského vzdělávání zůstává Plicní oddělení akreditovaným pracovištěm 2. stupně. S výjimkou krátké stáže na plicním pracovišti 1. stupně a stáži na hrudní chirurgii tak probíhá celá 4letá specializační příprava v oboru Pneumologie a Ftizeologie „ve zdech“ Nemocnice Jihlava.

I přes pandemii COVID 19 jsme ambulantně v roce 2020 provedli 8318 odborných ambulantních vyšetření. Za významně omezeného chodu ambulance pro poruchy dýchání ve spánku bylo provedeno jen o cca 20 % méně vyšetření než v roce předchozím, podobný propad byl i v ambulancích pro plicní intersticiální fibrotizující procesy, v ambulanci pro odvykání kouření 35 intervencí. Bronchologické pracoviště provedlo za rok celkem 485 diagnostických a terapeutických výkonů, z toho cca 42 endobronchiálních ultrasonografií. Ambulance funkční plicní diagnostiky eviduje téměř 1700 spirometrických vyšetření, téměř 350 bodyplety smografií, dále necelých 600 měření plicní difuze, cca 280 bronchomotorických testů a 30 spiroergometrií. Za rok 2020 bylo indikováno 650 hospitalizací (jak plicních, tak i COVID+ pacientů) s průměrnou ošetrovací dobou 4,9 dne.

V roce 2020, pandemii navzdory, jsme byli schopni ošetřit přibližně stejný počet ambulantních pacientů, obdobné zůstaly i počty hospitalizací a endoskopických výkonů. Nadále se nám daří držet na slušné úrovni diagnostiku primárních i sekundárních plicních



MUDr. Jiří Pejchal
primář



Mgr. Jitka Krafková
vrchní sestra

malignit ve smyslu histologického ověření i cyto-histologické korelace a absolutního počtu verifikací plicních malignit. V indikovaných případech jsme schopni provést rychlou cytodiagnostiku již v průběhu bronchoskopie.

Nadále rutinně provádíme sonograficky cílené hrudní drenáže z různých indikací s možností intrapleurální fibrinolýzy nebo několika typů pleurodély.

V roce 2021 bude naším cílem (pokud to průběh pandemie COVID 19 dovolí) dokončit složitá vyjednávání s plátcem zdravotní péče a koenečně zahájit provoz center pro těžké astma a samostatného centra pro léčbu idiopatické

plicní fibrózy. Nikdy nekončícím procesem (taktéž ale komplikovaným pandemií) bude kontinuální vzdělávání lékařského i nelékařského personálu.

I v roce 2021 budeme usilovat o to, aby Plicní oddělení Nemocnice Jihlava nabízelo moderní pneumologickou péči pro pacienty Kraje Vysočina a vstřícný a kvalitní servis všem nemocničním i ambulantním kolegům.

REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu ODN. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vrchní rehabilitační pracovnící je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s porážovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění - zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, věnujeme se léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění, dále pacientům s urologickou a urogynologickou problematikou, ve spolupráci s traumatologií i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Nově se doškolujeme v aplikaci botulotoxinu v léčbě spasticity.

Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení.

Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální

cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Dále disponujeme vysokovýkonným laserem pro léčbu obtíží spojených s pohybovým aparátem a nově přístrojem FES pro léčbu spasticity a přístrojem pro léčbu poruch rovnováhy. Používáme i speciální manuální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulační cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metodika, Mc Kenzie apod. V rámci vybavení iktového centra užíváme motodlahy, motomedie, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. O pacienty se stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.

Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta.

MUDr. Drahomíra Škodová
primářka

Jana Ciprušová
vrchní sestra

URGENTNÍ PŘÍJEM

Rok 2020 byl náročný na organizaci provozu, co platilo mnoho let, najednou neplatilo. Byli jsme opravdu nasazeni do první linie, z hodiny na hodinu jsme prováděli triáž, prováděli stěry v „předsunutém“ stanu na parkovišti, přesouvali technické vybavení, personál, navyšovali počty odpracovaných hodin. A jen díky exteriévnímu nasazení se učili nové postupy, nové technologie. Jinak by nebylo možné vůbec pokračovat v běžné péči o pacienta, byť s určitými omezeními a mohu si tak dovolit zhodnotit činnost urgentního příjmu.

Zhodnocení činnosti oddělení UP za rok 2020

- Obnova monitorů vitálních funkcí na expektačních lůžkách (havarijní stav)
- Prostorové uspořádání prostor JCH, přizpůsobení současnému provozu
- Prostorové rozdělení crash room v době pandemie Covid-19
- Zavedení triáže pacientů i na crash room u pacientů přivezených ZZS
- Uspořádání konference - Krajská konference urgentní medicíny – 1x odloženo, podruhé zrušeno pro nepříznivou epidemiologickou situaci (Covid-19)
- Pokračování projektu Kryštůfek záchranář
- Aktivní spolupráce se SPIS
- Cvičení trauma plánu ve spolupráci s IZS
- Spuštění ostré verze trauma plánu – hromadná dopravní nehoda

V roce 2020 bylo na Urgentním příjmu – Ambulantním traktu ošetřeno:

Chirurgické ambulance (včetně ÚPS)	14 698	Klientů
OTO ambulance (včetně ÚPS)	36 345	
Cévní chirurgická ambulance	586	
Dětská chirurgická ambulance	206	
Ambulance plastiky	3 175	
Interní ambulance + ÚPS	3 859	
Kardiologická ambulance + ÚPS	10 233	
Neurologická ambulance v ÚPS	2 541	
Urologická ambulance + ÚPS	15 887	
LSPP dospělí	2 975	

Celkem 90 505 pacientů

Uložili jsme na expektačních lůžkách 3 468 pacientů
Na crash room jsme přijali 7 955 posádek zdravotnické záchranné služby.

Celkové počty ošetřených jsou výrazně ovlivněny protiepidemiologickými opatřeními oproti jiným rokům.

Obrovské poděkování VŠEM, kteří nás podporují a jsou s námi i přes to vše, co sami zažívají.



Mgr. Hana Hladíková
vrchní sestra

UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Uplynulý rok 2020 byl obdobím, kdy jihlavská nemocnice, podobně jako ostatní zdravotnická zařízení, čelila poprvé ve své existenci pandemii. Tato událost výrazně zasáhla do léčebně- preventivní péče ve všech oborech, urologii nevyjímaje. Urologické oddělení se tak po řadu měsíců soustředilo pouze na neodkladnou onkologickou operativu a výkony související s akutními urologickými stavy. Bohužel, elektivní endoskopické operace, výkony z oblasti urogynekologie, rekonstrukční urologie a další, bylo nutné odložit. Stejně tak byla v ambulantním traktu, po většinu roku, zastavena dispenzární péče u neonkologických onemocnění a také důležitá preventivní péče.

V listopadu 2020 se postupně podařilo v plném rozsahu ambulantní činnost obnovit a částečně i pomáhat při zajištění provozu na odděleních pečujících o pacienty s koronavirem. Elektivní urologické operace bylo možné v plném rozsahu provádět pouze v měsících květnu a červnu.

Na pozadí pandemie došlo na urologickém oddělení k celé řadě personálních a provozních změn. Od července 2020 byl vedením oddělení pověřen MUDr. Jaroslav Ženíšek, Ph.D. Zástupcem primáře byl jmenován MUDr. Zdeněk Lavička. Lékařský kolektiv posílila MUDr. Kateřina Šuldová, po mateřské dovolené se na plný úvazek vrátila MUDr. Zuzana Láterová, odešel MUDr. David Honzárek. Kolektiv sester na ambulanci doplnily Miroslava Böhmová, Hana Zábajníková a od nového roku 2021 i Ivona Schreková.

Příchod sester souvisel s provozními změnami. Díky pochopeň a pomoci vedení nemocnice, vrchní sestry Iny Ďáskové a všech zaměstnanců byly urologické ambulance převedeny ze správy emergency pod správu urologického oddělení. Nově byly vybudovány speciální ambulance urodynamiky a endoskopie. Endoskopická vyšetření tak mohou provádět lékaři plicního a urologického oddělení nezávisle na sobě 5 dní v týdnu oproti původnímu stavu, kdy se dělili o jednu vyšetřovnu. 3 nové flexibilní cystoskopy a 1 nový rigidní cystoskop jsou nyní k dispozici k vlastnímu vyšetření. Ze sponzorských

prostředků byl zakoupen špičkový urodynamický přístroj Laborie Nexam Pro umožňující celé spektrum funkčního vyšetření, včetně videourodynamiky. Tím se posílila diagnostika neurogenních poruch dolních cest močových spojených s celou řadou neurologických onemocnění, včetně úrazů míchy. Do urodynamické ambulance byly zapůjčeny i přístroje pro nesespecifickou elektromodulační terapii. Urodynamická ambulance tak nabízí kompletní trias terapeutických modalit (medikamenty, aplikaci Ona-botulinumtoxinu A, elektrostimulaci). Ambulance je připravena ke spolupráci s neurology a pediatry při řešení funkčních poruch u dětí i dospělých. Již nyní spolupracuje na projektu specifické Brindleyho elektrostimulace (SDAF+SARS) s Neurochirurgickou klinikou Krajské zdravotní, a.s. v Ústí nad Labem.

V možnostech urodynamického přístroje jsou i programy náviku správného močení, metodou biofeedbacku. Tato metod se uplatňuje zejména u dětských pacientů. Toto pracoviště pod záštitou České urologické společnosti je edukačním centrem rezidentů z ČR a SR pro funkční a rekonstrukční urologii.

Urologická ambulance nově disponuje i dvěma uroflowmetry, s unikátním měřicím systémem, který pomocí technologie wifi přenáší výsledky měření proudu moče přes internet do počítačů nebo mobilních telefonů, kde se po stažení programu objeví i mikční a pitná karta. Je možné vyšetřovat pacienty nejen v nemocnici, ale i doma v jejich přirozeném prostředí a výsledky okamžitě vyhodnocovat lékařem.

Začala úprava interiérů všech ambulancí, opět za velkého přispění sponzorů.



MUDr. Jaroslav Ženíšek
primář



Ingrid Ďásková
vrchní sestra

Na operačních sálech se významně rozšířilo Instrumentarium pro endoskopii horních cest močových, byly dodány 3 nové semiřigidní ureteroskopy, byla zapůjčena infuzní pumpa pro endoskopické operace. Podařilo se, zatím s ohledem na pandemii, na krátkou dobu, rozšířit spektrum výkonů při rekonstrukci močové trubice u muže, rozběhla se mikrochirurgická operace varikokely jako alternativa k laparoskopickému výkonu.

Díky porozumění kolegů s OZM pod vedením prim. Neubaera se zlepšila diagnostika karcinomu prostaty pomocí MR a následně systematické a kognitivní biopsie prostaty. Lékaři si vyzkoušeli v rámci workshopu pod vedením doc. MUDr. F. Zátury, Ph.D. i fúzní biopsii prostaty, na zatím zapůjčeném ultrazvukovém přístroji BK Spekto 5000. Získání špičkového ultrazvukového přístroje, umožňující fúzní biopsie, společně s rozvojem biochemické diagnostiky v podobě PHI indexu je hlavní prioritou oddělení při systémovém řešení diagnostiky a léčby karcinomu prostaty.

Na poli vzdělávání úspěšně odatestovala MUDr. Kateřina Šuldová, a po úspěšném testu se připravuje ke složení EBU orál exam a získání titulu FEBU. MUDr. P.Volf pokračuje v přípravě na onkologickou atestaci, tak aby v jihlavské nemocnici mohlo vzniknout uro-onkologické centrum vedle KOC. MUDr. Andrea Málková vstoupila do závěrečné fáze přípravy na atestaci. MUDr. Zuzana Láterová si plní požadavky k získání urologického kmene. Vzhledem k absenci tuzemských

i zahraničních konferencí se podařilo prezentovat výsledky práce alespoň publikační činností, příspěvkem do časopisu Česká urologie. Z důvodu pandemie bylo nutné přeložit tradiční setkání urologů Vysočiny na rok 2021, kdy bude urologické oddělení jihlavské nemocnice pořadatelem. Na rok 2021 jsou připravovány i další mezioborové semináře v rámci nemocnice a Kraje Vysočina s tématy neuroulogie a poruch močení u dětí.

Vedle vzdělávacích akcí a publikační činnosti se urologické oddělení bude snažit o rozšíření spektra elektivních operačních výkonů, a to zejména v urogynekologii a rekonstrukční urologii. V oblasti onkologické operativy by i urologie, podobně jako další obory, ráda pacientům v co nejkratší době nabídla robotickou chirurgii.

PROTIALKOHOLNÍ ZÁCHYTNÁ STANICE

Stabilizace Protialkoholní záchytné stanice ve strukturách nemocnice.

Podářilo se doplnit lékařský personál k zajištění především denních služeb. Celkem je pod smlouvou 17 lékařů. Rok 2020 potvrdil dlouhodobé průměrné statistiky v počtu přijatých osob, tj. 1 200 za rok a z toho 10 % žen. Nadále je nejčastějším důvodem k přijetí „ohrožení života a zdraví sebe nebo jiných osob“.



EPIDEMIOLOGICKÝ ÚSEK

Namátkové audity v oblasti hygieny a epidemiologie

V roce 2020 bylo provedeno 33 namátkových auditů v oblasti hygieny a epidemiologie. Což je pouze 33 % z celkového počtu 98 auditů provedených v roce 2019. Hlavním důvodem snížení celkového počtu provedených namátkových auditů bylo provádění úkolů spojených s první a druhou vlnou epidemie SARS-CoV-2 na jaře a na podzim tohoto roku. V rámci reakce na epidemii a v zájmu ochrany zdraví zaměstnanců a pacientů nemocnice byla zřízena zvláštní Epidemiologická komise a docházelo průběžně k rozsáhlým změnám ve struktuře a fungování jednotlivých oddělení.

I přes nižší frekvenci probíhaly audity na všech úsecích NJ souvisejících s poskytováním péče hospitalizovaným pacientům. Audity byly zaměřeny na oblast hygieny a epidemiologie. Kritéria pro plnění hygienického auditu byla stejná jako v předchozím roce: 100 – 98 % vyhověli, 97,99 – 95 % vyhověli částečně, pod 95 % nevyhověli.

Ze všech provedených auditů byla oproti minulému roku (kdy nebyla splněna kritéria na třech úsecích) splněna kritéria na všech kontrolovaných úsecích. Na dalších odděleních byly výsledky auditu uspokojivé.

Vyhodnocení auditů za rok 2020 na jednotlivých odděleních

celkem %	auditované oddělení
99,17	JIP kardiologická
98,82	TRN
98,81	JIP neurologická
98,74	Pediatrie
98,33	Infekční odd.
98,30	Hemodialýza
98,25	Protialkoholní stanice
98,25	JIP infekční
98,24	Kardiologické odd.
98,15	PAO
98,08	JIP OTO
98,01	Neurologické odd.
97,92	ORL
97,81	OGNP+PAL
97,72	JIP interní
97,61	VDS
97,47	Kožní odd.
97,40	Oční odd.
97,37	Urologické odd.
97,35	Rehabilitační odd.
97,30	Interní odd.
96,96	Urgentní příjem
96,67	OTO
96,07	Lékárna
95,83	Endoskopie
97,79	průměrné hodnocení
12	hodnocení: vyhověl
13	hodnocení: vyhověl částečně
0	hodnocení: nevyhověl

Hodnocení auditů svědčí o vysoké kvalitě poskytovaných služeb s ohledem na hygienu provozu a prostředí. Zjištěné neshody byly vždy podrobně probrány s vedením oddělení, nastavena nápravná opatření a neshody byly odstraněny.

I v tomto roce jsme se opět pozorně zaměřovali na prevenci infekcí v místě chirurgického výkonu na operačních sálech. Audity byly zaměřeny na přípravu pacienta k operaci, předoperační vyšetření, přípravu operačního pole, ATB profylaxi, kontrolu aseptických postupů při výkonu či ošetření operační rány v pooperačním období apod. Audity probíhaly také formou stopaře či kontroly provádění HDR personálem po průchodu filtrem na operační sály. Audity nebyly hodnoceny procenty, ale písemně popisovaly sledované ukazatele. Závěry auditu byly předány vedení NJ, dále příslušným primářům a vrchním sestřám, kteří zajistili nápravná opatření.

Audity formou pozorování jsme zavedli již v předešlém roce. Jelikož se velmi osvědčily, pokračovali jsme v nich částečně i v roce 2020. Týkaly se převážně větších oddělení jako je interna, kardiologie, onkologie, geriatry, chirurgie, OTO. Zaměřovali jsme se na dodržování hyg.-epidemiologického režimu na odd., namátkově na ošetřovatelskou péči – raní hygieny pacientů, péče o PMK, PŽK, rozdávání a aplikace léčiv, průběh vizit, úklid na odd. aj. Zjištěné nedostatky byly interpretovány vedením odd.

Namátkové audity v oblasti úklidu

Co se týče úklidové firmy, provedli jsme celkem 10 auditů a musíme konstatovat, že oproti zjištěním z roku 2019 (z celkového počtu na 9 odděleních nespĺhli a na 3 odděleních hrubě nespĺhli požadavky auditu) došlo k velkému zlepšení. Na 5 odděleních úklid vyhověl požadavkům, na 9 odděleních vyhověl částečně a na žádném oddělení nebyl úklid hodnocen známkou nevyhověl, nebo dokonce hrubě nevyhověl.

Audity byly zaměřovány na plnění harmonogramů práce na oddělení, zvládnutí ředění dezinfekce, porozumění hyg.-epid. režimu, úklid při zvýšeném hyg.-epid. režimu, plnění Techno-logického postupu úklidu, dále požadovaly řádně proškolené

provozní pracovníce ve všech oblastech požadovaných činností a provádění nasmlouvaných prací v požadované četnosti i kvalitě.

Kvalita úklidu je zásadním atributem pro splnění náročných požadavků hygieny provozu a prostředí, proto je nutná vzájemná kooperace obou stran. Komunikace s vedoucími úklidové firmy se velmi zlepšila.

Kritéria pro plnění hygienického auditu byla následující:

100–98 % vyhověli

97,99–95 % vyhověli částečně

94,9–90 % nevyhověli

pod 90 % hrubě nevyhověli.

Vyhodnocení auditů úklidu za rok 2020 na jednotlivých odděleních

celkem %	auditovaný úklid oddělení
99,22	TRN
99,17	JIP neurologická
98,92	Interní odd.
98,39	OTO
98,29	PAO
97,67	DEO B VD+JIP
97,61	JIP kardiologická
97,56	Urologické odd.
97,50	DEO C MD+JIP
97,50	Kožní odd.
97,50	Kardiologické odd.
97,5	Rehabilitační odd.
97,22	Urgentní příjem
95,51	OGNP
97,77	průměrné hodnocení
5	hodnocení: vyhověl
9	hodnocení: vyhověl částečně
0	hodnocení: nevyhověl

Výsledky auditů úklidu svědčí o výrazném zlepšení kvality prováděného úklidu. Osvědčila se nám velmi dobrá spolupráce s vedoucími úklidových firem. Zjištěné neshody s nimi byly vždy podrobně probrány, a oni se pak naopak snažili nastavená nápravná opatření a neshody okamžitě odstranit a podrobně proškolit svůj personál. Na některých úsecích došlo i k propuštění provozních pracovníků. Nově nastupující zaškolovala vedoucí úklidové firmy. Zvýšená kontrola kvality úklidu probíhala i ze stran vrchních a staničních sester pomocí neviditelného fixu a následného osvětlení označeného místa.

Vyhodnocení sledování NI v NJ od roku 2011–2020

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
IMCHV	148	175	194	164	151	108	136	149	155	130
GIT	103	48	31	30	39	44	49	61	61	50
IMC	107	173	159	144	179	169	270	326	254	233
IDC	145	183	204	166	182	150	232	252	203	235
IKŘ	61	44	53	65	42	48	60	82	92	112
jiné	29	50	52	75	38	26	37	55	60	44
celkem	593	673	693	644	631	545	784	925	825	804

Zkratky:

GIT= Gastrointestinální trakt

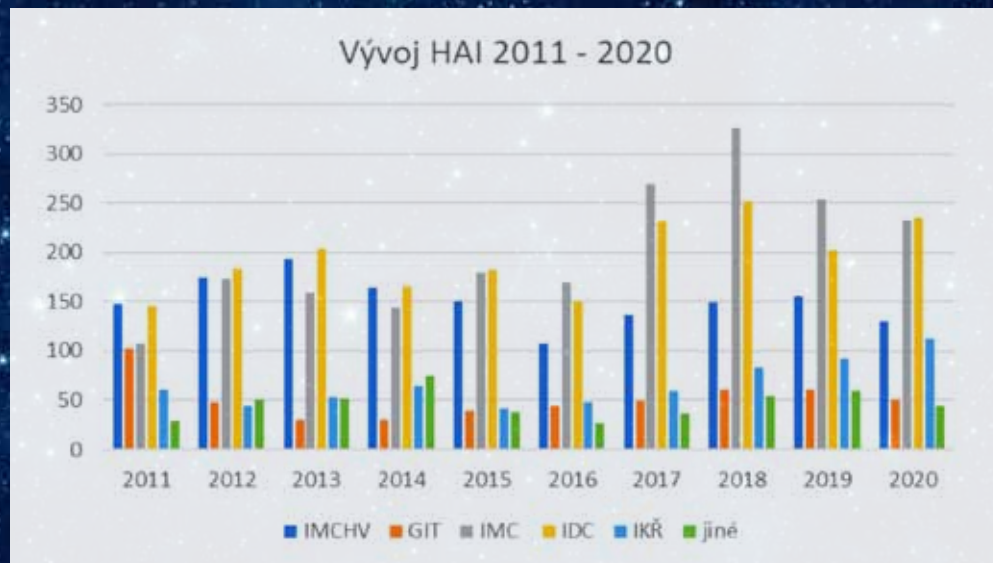
IMC= Infekce močových cest

IDC= Infekce dýchacích cest

IKŘ= Infekce krevního řečiště

IMCHV= Infekce v místě chirurgického výkonu

Znázornění NI 2011–2020

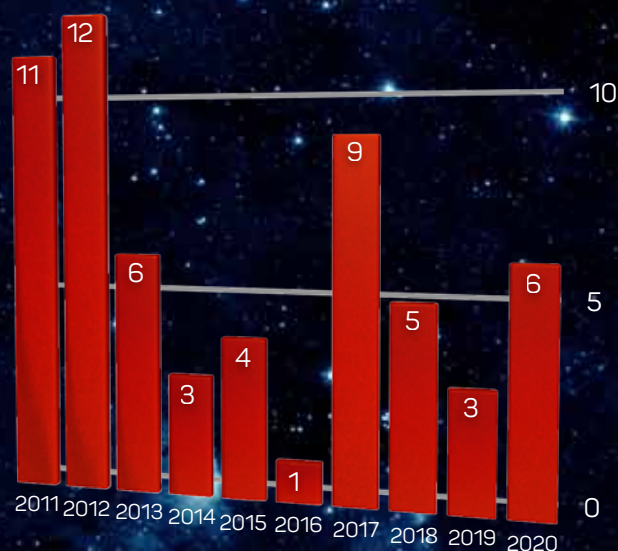


V průběhu roku 2017 jsme v Nemocnici Jihlava započali podrobné sledování HAI u hospitalizovaných pacientů se zavedeným permanentním močovým katetrem. Součástí sledování byla i implementace nové softwarové aplikace HAIDI od firmy Datlowe. Naším cílem bylo zvýšení prevence infekcí spojených nejen s katetrizací úvodních močových cest. Dle grafického znázornění je vidět, že se nám díky využívání aplikace HAIDI na celonemocniční úrovni zachyt IMC v roce 2017 a 2018 výrazně zvýšil. Na základě získaných dat a nastavených preventabilních opatření se nám potvrdila v roce 2019 a 2020 klesající tendence výskytu HAI (IMC, IDC). V roce 2020 bylo zjištěno 3,1% nozokomiálních infekcí v NemJi z celkového počtu všech hospitalizací. Dle počtu hospitalizací (26 240). Zaznamenali jsme celkem 6 úmrtí na NI.

Roční přehled vývoje HAI v NemJi

2020	Počet hospitalizací	Infekce močových cest	Infekce v místě chirurgického výkonu	Infekce dolních cest dýchacích	Pneumonie	Infekce horních cest dýchacích	Infekce gastrointest. traktu	Primární infekce krevního řečiště	Sekundární infekce krevního řečiště	Infekce související s žilním katetrem	Jiné	Celkem HAI	% z hosp.	Úmrtí (jako následek HAI)	Kolonizace	Celkem hlášení	Hlášeno ošetřujícím lékařem
Leden	2 756	24	14	2	7	1	4	0	5	6	8	71	2,6 %	0	33	200	77
Únor	2 892	27	9	9	7	3	5	3	3	9	5	80	2,8 %	1	29	162	75
Březen	2 283	19	10	4	17	1	6	0	4	4	4	69	3,0 %	1	18	146	52
Duben	1 532	16	13	8	10	0	4	0	4	7	1	63	4,1 %	0	11	134	56
Květen	2 322	23	16	8	5	0	2	3	0	3	3	63	2,7 %	0	17	155	57
Červen	2 747	22	10	3	8	0	3	3	3	6	2	60	2,2 %	0	39	172	56
Červenec	2 401	20	12	0	9	0	5	0	2	5	2	55	2,3 %	0	31	158	56
Srpen	1 806	15	8	3	8	2	3	0	5	5	5	54	3,0 %	0	32	145	46
Září	2 627	19	16	4	13	11	5	1	1	4	5	79	3,0 %	0	28	176	79
Říjen	2 006	14	5	24	17	20	2	2	2	4	3	93	4,6 %	1	43	216	87
Listopad	1 806	16	8	3	9	2	4	0	5	5	4	56	3,1 %	2	33	140	42
Prosinec	2 007	18	9	3	9	5	7	3	1	4	2	61	3,0 %	1	53	92	17
CELKEM	26 240	233	130	71	119	45	50	15	35	62	44	804	3,1 %	6	367	1 896	700

Úmrtí na HAI (absolutní čísla)



COVID-19 v NemJi

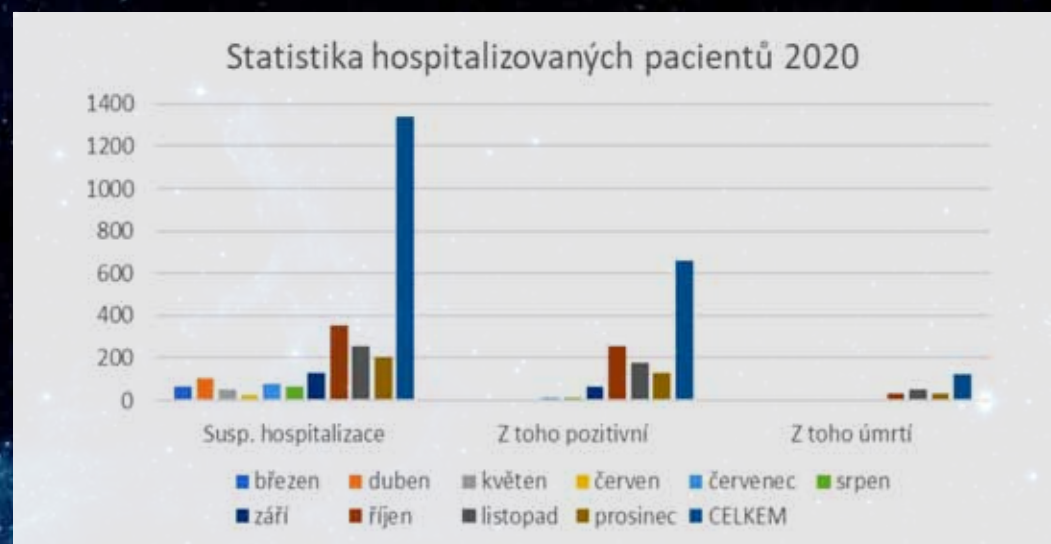
Vzhledem k situaci v ČR spojené s výskytem SARS-CoV-2 jsme začali postupně od března 2020 nastavovat hygienickoepidemiologická opatření v NemJi a sledovat výskyt tohoto viru jak u pacientů, tak u zaměstnanců. V rámci reakce na epidemii a v zájmu ochrany zdraví zaměstnanců a pacientů nemocnice byla zřízena zvláštní Epidemiologická komise a docházelo průběžně k rozsáhlým změnám ve struktuře a fungování jednotlivých oddělení. Hygienicko-epidemiologická opatření byla nastavována ve spolupráci s KHS, za dodržení Metodických pokynů MZČR a Usnesení vlády ČR. Nemocnici bylo třeba z epidemiologických důvodů rozdělit na zóny, červenou, kde byli přepravováni pacienti s infekcí a další infikované předměty, a na zelenou sloužící především pro pohyb personálu a pacientů mimo oblast infekce. Jako zásadní jsme vnímali nastavení preventabilních opatření a správného používání OOP k zajištění bezpečí pro zaměstnance NemJi, a tím potažmo i pro pacienty.

Veškerý personál NemJi měl povinnost shlednou instruktážní video používání ochranných osobních pomůcek. Při výskytu obtíží u zaměstnanců a nebo při rizikovém kontaktu byli zaměstnanci testováni dle platných algoritmů MZČR. V případě positivity zaměstnance bylo postupováno dle platné legislativy, byla nařizována karanténní opatření, edukace konkrétních zaměstnanců a trasování rizikových kontaktů. Následně byla vedena statistika k výskytu pozitivních zaměstnanců. V roce 2020 bylo celkem nakaženo 394 zaměstnanců. Ne vždy se však jednalo o pracovní nákazu. Dále byla vedena statistika covid suspektních a pozitivních hospitalizovaných pacientů viz následující tabulka níže. Vzhledem k povinnosti hlášení úmrtí v souvislosti s infekční chorobou dle Vyhlášky 306/2012 Sb. jsme na KHS a Kraj Vysočina hlásily výskyt úmrtí v souvislosti s onemocněním COVID-19. Do konce prosince jsme jich zaznamenali celkem 127 případů. Buhužel čtyři z nich byly i infekce získané v souvislosti s poskytováním zdravotní péče.

Tabulka hospitalizovaných pacientů v roce 2020

Statistika hospitalizovaných pacientů v roce 2020 – COVID 19			
měsíc	Susp. hospitalizace	Z toho pozitivní	Z toho úmrtí
březen	67	0	0
duben	104	2	0
květen	55	0	0
červen	29	0	0
červenec	78	16	5
srpen	63	11	4
září	131	67	3
říjen	352	257	33
listopad	258	177	52
prosinec	201	130	30
CELKEM	1338	660	127

Grafické znázornění hospitalizovaných pacientů Susp. a covid+ v NemJi



Bylo zřízeno odběrové místo na RT-PCR. V odběrovém místě na RT-PCR bylo od 5. 7. 2020 do konce prosince odebráno celkem 36 504 stěrů, z toho bylo 10 309 stěrů s pozitivním výsledkem.

Od prosince 2020 nařídila vláda ČR zřídit také Antigenní odběrové centrum na POCT Antigenní testy. Toto odběrové místo bylo určené před hlavním vchodem do nemocnice. Do konce roku tam bylo provedeno 3220 Antigenních testů, z toho 314 testů bylo pozitivních u pacientů s příznaky a u 69 stěrů vyšla pozitivita u bezpříznakových.

Nutnou reakcí na epidemii covid-19 bylo zřízení vakcinačního centra v Nemocnici Jihlava, kdy je jeho součástí i mobilní očkovací tým, který vyjíždí mimo nemocnici k provedení vakcinace seniorů v zařízeních sociálních služeb Kraje Vysočina. Celkem bylo naočkováno cca 1500 zaměstnanců.

Projekt zdravé město a místní Agenda – „Čisté ruce žáků jihlavských škol“

V rámci projektu Zdravé město jsme v únoru 2020 začali iniciovat a realizovat myšlenku, jak zvýšit compliance hygieny rukou dětí, tak aby si děti správnou hygienu rukou osvojily jako celoživotní návyk. Nabídla se možnost zažádání o finanční dotaci (50 000), díky které jsme nejen zajistili edukaci, distanční proškolení, ale hlavně jsme vybavili oslovené Základní školy prostředky pro hygienu rukou. S příchodem COVID-19 (3/2020) se pak ukázalo, že je řádná hygiena rukou základní pilíř prevence nemoci a zdraví.

Průzkum hygienického prostředí ve školách:

Ještě před získáním finanční dotace v období od poloviny května jsme začali mapovat zájem o projekt a oslovovat jednotlivé základní školy. V rámci tohoto prvního oslovení jsme taktéž nabídli možnost využití hmotného zajištění prostředků pro provedení hygienické dezinfekce rukou. Druhým krokem byla návštěva konkrétní základní školy, zmapování terénu, vyhodnocení možnosti zajištění prostředků a odeslání prezentace na proškolení žáků, kterou jsme vytvořili včetně názorného videa, jenž mají školy vyvěšené na svých webových stránkách.

Celkem bylo osloveno a vybaveno šest základních škol města Jihlavy. Mimo dezinfekčních prostředků získaly díky projektu stojánky na dezinfekce, které připevnilly na riziková místa v prostorách školy, která jsme doporučili. Získaly také tekutá mýdla, zásobníky na papírové ručníky a jednorázové papírové ručníky, vždy dle individuálních potřeb dané školy.

Invazivní vstupy 2020 – vyhodnocení

VSTUPY	
místo inserce PŽK	375
místo inserce PICC, midline	24
Vstup EDA katetr	4
místo inserce PORT	4
inzerce arteriálního čidla	7
místo inserce CŽK	31
Celkem	445

KRYTÍ	
Krytí PŽK	369
krytí PICC, midline	24
Krytí EDA katetr	4
krytí Portu	4
Krytí arteriálního čidla	7
Krytí CŽK	31
Celkem	439

Poloha při UPV	6
PMK	568
Krytí operační rány	35

V roce 2020 jsme provedli kontrolu u 445 zavedených invazivních vstupů, u 568 perma-mentních močových katetrů a 35 operačních ran.

Během listopadu a prosince jsme se připravovali na akreditační šetření, které proběhlo úspěšně dne 11.-12.1.2021.

V následujícím roce 2021 máme za cíl ustát covidovou pandemií, znovu obnovit běžný provoz v zelených zónách a preventivně působit na potlačení vzniku HAI. Zvýšit kontroly invazivních vstupů a nastevených hygienickoepidemiologických pravidel na celonemocniční úrovni v rámci provádění namátkových auditů.

Vypracovaly:
Mgr. Vavřínová, Mgr. Fatrová



PROCES FINANCE

V roce 2020 jsme v Nemocnici Jihlava vykázali zisk z hospodaření ve výši 4,78 mil. Kč.

Výnosy od zdravotních pojišťoven dané úhradovou vyhláškou narostly o 13 % a obdrželi jsme i doplatky za péči z předchozích let ve výši 83 mil. Kč. Celkově se tržby od zdravotních pojišťoven zvýšily o 212 mil. Kč, z toho o 148 mil. od VZP ČR. Náklady na tzv. centrové léky (biologická léčba) vzrostly z 422 mil. Kč na 451 mil. Kč.

Počet případů poklesl na 83 %, tj. o 3 600 případů méně a produkce měřená casemixem (váhou případů) na 87 %. Ošetřili jsme 599 případů s diagnózou COV+, z toho 156 případů na JIP a z toho 70 osob na umělé plicní ventilaci. Počet operací klesl na 80% a k poklesu došlo u v počtu vykázaných výkonů v ambulancích. Celkově jsme ale splnili minimální hodnoty pro vykázanou péči dané úhradovou vyhláškou. Nárůst nákladů mzdových (odměny za péči o covidové pacienty) i materiálních, pojišťovny dostatečně pokryly zvýšenými zálohami v posledním kvartále roku 2020, z tohoto důvodu vychází hospodářský výsledek vyrovnaný. Zvýšené úhrady jsme plně použili na odměny pro zdravotníky pečující o pacienty v červených zónách a za ochranné pomůcky.

Za ochranné pomůcky v souvislosti s pandemií jsme utratili navíc 19 mil. Kč z vlastních provozních zdrojů.

V roce 2020 jsme z rezervního investičního fondu převedli povinně do provozních výnosů 37 mil. Kč, tuto částku tvoří odpisy z přístrojů pořízených z transferů. Investiční nákupy z vlastních zdrojů byly v tomto roce omezeny na minimum, řešili jsme především havarijní stavy, splátky starších investic a nákupy přístrojů v souvislosti s pandemií, na což jsme použili finanční zdroje z investičního fondu ve výši 41 mil. Kč. Částkou 6 mil. Kč jsme spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou

EPC a další významnou položkou byly nutné nákupy přístrojů pro vybavení provozů intenzivní péče a ARO v souvislosti s pandemií ve výši 16 mil. Kč. Z transparentního účtu jsme na tyto nákupy použili částku 2,44 mil. Kč.

Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 3,1 mil. Kč. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přeměrovat výdej léků a zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší lékárny a prodejny zdravotních potřeb, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. Další doplňkovou činností je provozování parkoviště v okolí nemocnice. Finance z této činnosti jsme celé použili na údržbu a zlepšení vzhledu veřejných prostor a okolí nemocnice.

Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 83 mil. Kč. Důvodem bylo jednak navýšení platů v průměru o 10 % a jednak zákonné platové postupy a nárůst počtu lékařů i ošetřovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k objemu přesčasové práce, kterou evidujeme. Pro udržení rozsahu péče, kterou poskytujeme, bylo však toto navýšení nezbytné.

Naším dodavatelům hradíme závazky ve lhůtě 7 měsíců po dodání.

I nová úhradová vyhláška na rok 2021 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset znovu vypořádat se zvýšenými náklady v souvislosti epidemiologickou situací.

Ing. Jitka Hiršová, MHA
ekonomický náměstek

ROZVAHA V LETECH 2016–2020 v tis. Kč

	2016	2017	2018	2019	2020
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	6 257	5 675	4 789	6 146	6 311
3. Dlouhodobý hmotný majetek	640 526	590 375	626 222	636 556	589 860
Celkem	646 783	596 050	631 011	642 702	596 171
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	37 966	47 458	56 770	66 260	65 808
2. Pohledávky	140 622	171 890	244 147	210 228	227 863
3. Finanční majetek	164 197	152 826	171 981	262 638	365 883
Celkem	342 785	372 174	472 898	539 126	659 554
AKTIVA CELKEM	989 568	968 224	1 103 909	1 181 828	1 255 725

PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE					
1. Majetkové fondy	603 680	555 358	584 989	558 622	526 472
2. Finanční fondy	61 785	64 321	72 439	78 030	108 205
3. Hospodářský výsledek	201	-16 824	-6 234	104	4 778
Ztráta z minulých let	-95 876	-95 675	-112 500	-118 735	-118 631
Celkem	569 790	507 180	538 694	518 021	520 824
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Rezervy	0	0	0	0	0
2. Dlouhodobé závazky	0	0	22 340	14 587	12 246
3. Krátkodobé závazky	365 648	414 526	502 045	554 257	644 810
4. Bankovní úvěry a půjčky	54 130	46 518	40 830	94 963	77 845
Celkem	419 778	461 044	565 215	663 807	734 901
PASIVA CELKEM	989 568	968 224	1 103 909	1 181 828	1 255 725

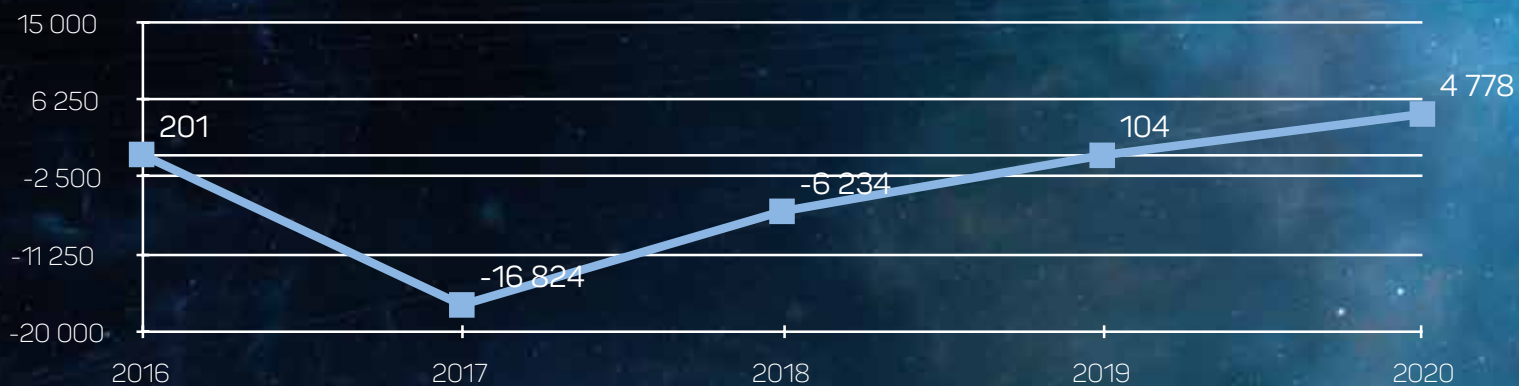
VÝSLEDOVKA V LETECH 2016–2020 v tis. Kč

NÁKLADY	2016	2017	2018	2019	2020
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	586 494	567 482	630 123	671 352	729 529
Spotřeba energie	29 665	26 439	26 924	34 137	34 294
Prodané zboží	98 016	181 680	216 195	291 484	414 381
Opravy a údržba	38 600	43 565	44 785	50 551	48 893
Ostatní služby	60 340	65 410	74 797	82 819	98 408
Osobní náklady	696 521	795 706	913 499	1 035 090	1 258 642
Ostatní náklady	21 013	18 936	38 164	21 200	20 604
Odpisy, rezervy a opravné položky	64 696	69 157	78 649	79 458	85 751
Daň z příjmů	0	0	0	0	0
celkem	1 595 345	1 768 375	2 023 136	2 266 091	2 690 502
z toho : hlavní činnost	1 483 475	1 577 907	1 792 107	1 952 600	2 256 268
z toho: doplňková činnost	111 870	190 468	231 029	313 491	434 234

VÝNOSY	2016	2017	2018	2019	2020
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	1 327 269	1 424 895	1 613 930	1 781 477	2 012 534
- tržby od zdrav.pojišťoven	1 298 065	1 397 658	1 582 461	1 760 555	1 994 988
- tržby mimo zdrav. pojištění	29 204	27 236	31 468	20 922	17 546
Tržby za prodané zboží	114 508	200 703	238 347	320 034	437 746
Ostatní výnosy	129 516	90 186	82 749	48 074	41 766
Provozní dotace	24 253	35 766	81 876	116 611	203 234
Celkem	1 595 546	1 751 551	2 016 902	2 266 195	2 695 280
z toho: hlavní činnost	1 472 827	1 541 635	1 769 712	1 937 862	2 251 002
z toho: doplňková činnost	122 719	209 916	247 190	328 333	444 278

Hospodářský výsledek	201	-16 824	-6 234	104	4 778
-----------------------------	------------	----------------	---------------	------------	--------------

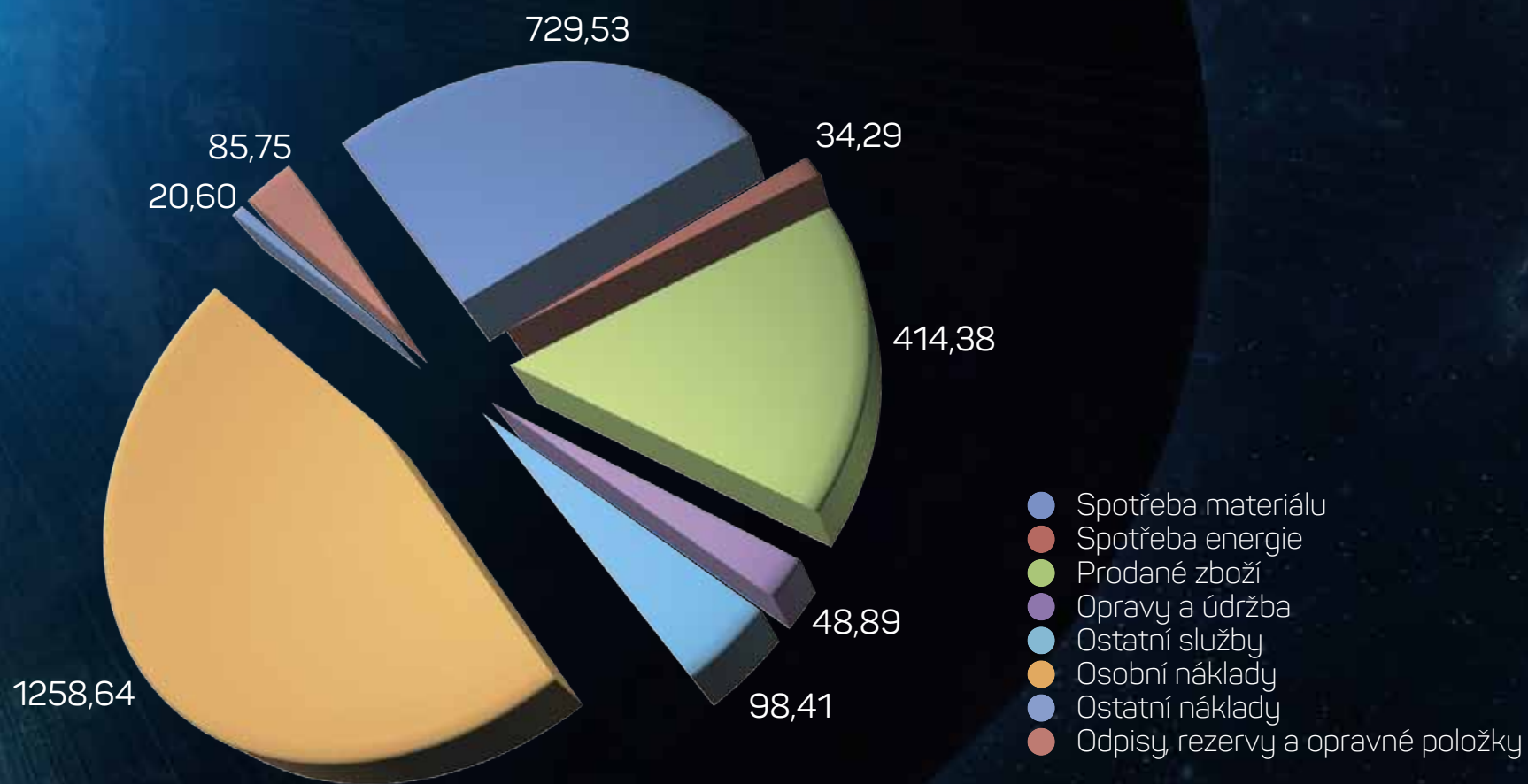
VÝVOJ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU V LETECH 2016–2020 v tis. Kč



TRŽBY ZA LÉČEBNOU PÉČI V LETECH 2016–2020 v mil. Kč



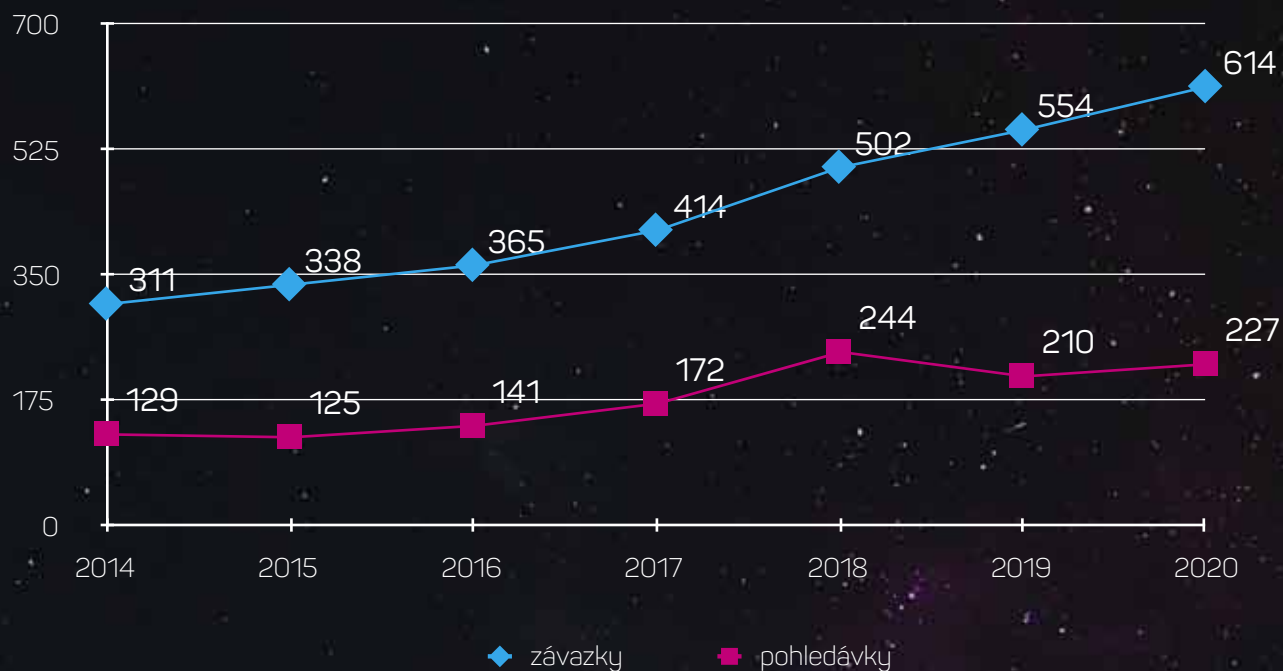
PODÍL JEDNOTLIVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH NÁKLADĚCH v mil. Kč



VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V LETECH 2014–2020

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
závazky	311	338	365	414	502	554	615
pohledávky	129	125	141	172	244	210	227

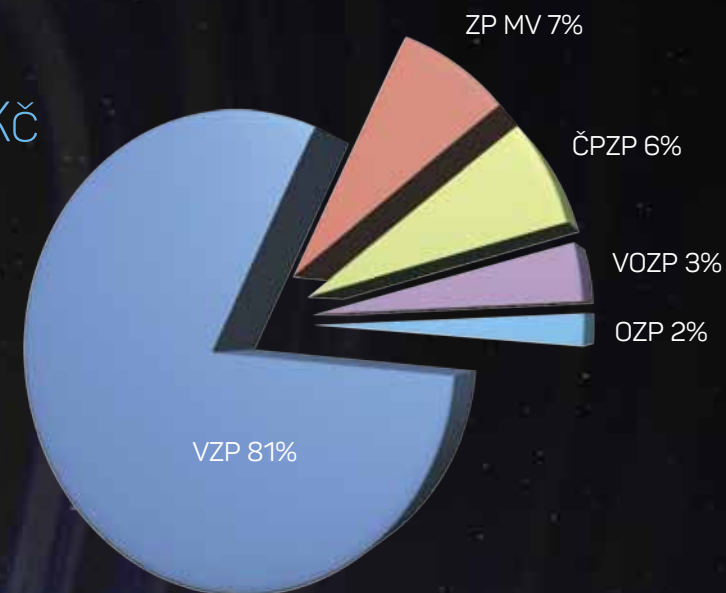
MEZIROČNÍ VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ v mil. Kč V LETECH 2014–2020



ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY

PODÍL TRŽEB OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN v tis. Kč

pojišťovny	číslo	2013	2014	2015	2016	2017
		v tisících Kč	v tisících Kč	v tisících Kč	v tisících Kč	v tisících Kč
VZP	111	1 073 111	1 149 074	1 308 283	1 453 633	1 601 653
ZP MV	211	97 381	88 867	106 453	123 352	143 317
ČPZP	205	70 709	74 958	86 942	96 405	123 078
VOZP	201	31 343	47 929	46 347	46 566	65 877
OZP	207	24 112	35 371	33 233	37 546	36 010
Celkem		1 296 657	1 396 199	1 581 258	1 757 503	1 969 935



PROVOZNÍ DOTACE

Dotace	Kč	
Dotace na osobní náklady (COVID odměny)	107 841 910 Kč	MZČR
Dotace na osobní náklady	17 383 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na provoz protialkoholní záchytné stanice	10 000 000 Kč	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	9 837 090 Kč	MZČR
Lékařská pohotovostní služba	5 804 450 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na náborové příspěvky a stipendia	5 120 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na provoz odběrových míst	1 914 000 Kč	Kraj Vysočina
Soc. sestra, knihovna	1 805 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	889 000 Kč	MPSV
Dotace na ochranné pomůcky	521 800 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na provoz ERP systému	472 284 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na vzdělávání	330 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na protipadělkovou směrnici pro lékárnu	300 000 Kč	Kraj Vysočina
Celkem	162 218 534 Kč	

FINANČNÍ A HMOTNÉ DARY

Dárce	Kč
COLUSOR s.r.o.	600 000
COLQPLAST A/S	525 000
KRONOSPAN CR, spol. s r.o.	500 000
BOSCH DIESEL s.r.o.	330 477
Astellas Pharma s.r.o.	220 000
FIDES AGRO, spol. s r.o.	200 000
Statutární město Jihlava	150 000
VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.	143 040
Novartis s.r.o.	125 237
NA KOLE DĚTEM - nadační fond Josefa Zimovčáka	125 000
Skitour Klub, z.s.	115 000
Wiegel CZ	100 000
ROCHE, s.r.o.	91 306
Takeda Pharmaceuticals Czech Republic s.r.o.	90 000
CHIRANA T. Injecta, s.r.o.	90 000
Weindel Logistik Service ČR, spol. s r.o.	80 000
MUSIL spol. s r.o.	70 000
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.	60 000
Lundbeck Česká republika s.r.o.	60 000
Ostatní	392 003
Celkem	4 067 063

VÝZNAMNÉ INVESTICE

Investice	Kč	financování
Ventilátory a vybavení laboratoře v souvislosti s COVID	5 939 802	50 % z darů
Obměna přístrojů ORL	2 387 509	dotace zřizovatele
Uřodynamický systém pro urologii	997 040	z darů
Investice ze smlouvy na EPC	6 524 697	z energetických úspor
Monitorovací systém pro intenzivní péči, COVID JIP	9 823 306	z vlastních zdrojů
Ostatní investice a přístroje v havarijním stavu	5 116 300	
Servery, licence a další vybavení v oblasti IT	4 017 018	
Laser a pentacam pro oční oddělení	3 675 980	
CT 64 - splátka	3 265 399	
SPECT_CT - splátka (ONM)	2 688 015	
Ultrazvuk pro kardiologii	1 571 790	
Kryostat pro patologii	894 783	
Inkubátor pro pediatrii	623 634	
Celkem	47 525 273	

PROCES KVALITA

Tento rok měl být rokem tzv. přípravy na akreditaci SAK. Začátkem roku byly nastaveny plány a strategie pro rok 2020, bohužel vznikem „pandemie COVID 19“ byly mávnutím proutku veškeré přípravy a realizace odloženy.

Auditní činnost byla splněna za první 3 měsíce roku, dále jsme byli nuceni vzhledem k epidemiologické situaci auditní činnost dočasně zrušit. Na plné obrátky pracoval nově vytvořený tým Epidemiologická komise (EpK) doplněný členy krizového štábu NJ. Nastavovali jsme nová pravidla a postupy pro poskytování zdravotní péče nejen v „covidových zónách“, ale rovněž pro běžnou péči o „necovidové“ pacienty. Během měsíce června se epidemiologická situace zlepšila, nemocnice se ve svých činnostech pomalu vracela k „normálu“, k naplnění plánu jsme zahájili auditní činnost na odděleních, která nebyla v covidové zóně. Od poloviny listopadu byla vzhledem k epidemiologické situaci opět auditní činnost až do konce roku přerušena. Celkem za rok 2020 proběhlo 30 plánovaných interních auditů, 25 plánovaných a 12 kontrolních auditů zdravotnické dokumentace.

K naplnění akreditačních standardů byly provedeny namátkové procesní audity, které se týkaly: hlášení kritických hodnot, hodnocení a sledování bolesti, KPR, správnosti informovaných souhlasů, hodnocení a sledování bolesti, bezpečnosti při používání rizikových léčiv.

V lednu 2020 byly vyhlášeny výsledky soutěže „Bezpečná nemocnice“, získali jsme honorované 5.místo za projekt: „EDUKAČNÍ PLAKÁT A BROŽURA PRO PACIENTY STOMICKÉ PÓRADNY“.

Sledování indikátorů kvality poskytované péče pokračovalo v nastavených pravidlech. Vybranými ukazateli v celé nemocnici jsou: infekce spojené s poskytováním zdravotní péče, nežádoucí události, pády hospitalizovaných pacientů, sledování dekubitů, spokojenost pacientů a zaměstnanců, stížnostní agenda. Pokračovala spolupráce v oblasti předávání dat do systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod garancí ÚZIS.

Náš nemocnice je členem mezinárodních organizací HPH a GNTH (podpora zdraví a nekuřácké nemocnice), máme zastoupení v Pracovní skupině pro rozvoj a implementaci mezinárodních principů na podporu zdraví do systémů řízení kvality zdravotnických zařízení. Aktivity v této oblasti byly omezeny.

Od spokojených pacientů/klientů jsme obdrželi během celého roku celkem 710 pochval a poděkování, počet stížností se snížil z 23 obdržených v loňském roce na 18, z nich 4 stížnosti byly částečně důvodné.

Vzhledem ke zhoršení epidemiologické situace byla plánovaná obhajoba certifikátu „akreditované ZZ“ odložena na leden 2021.

Závěrem bych chtěla poděkovat všem zaměstnancům nemocnice, kteří i v obtížné době ovlivněné pandemií covid dokázali poskytovat péči o pacienty obětavě, profesionálně a na kvalitní a bezpečné úrovni.

Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality

VĚDA, VÝZKUM, ŠKOLSTVÍ

Ukončen šestý rok smluvní spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v oblasti výuky mediků v 6. ročníku v interních oborech, chirurgických oborech a pediatrii.

Vytvořen nový systém spolupráce s Lékařskou fakultou Masarykova univerzity, a to selektivní účastí mediků v interních a chirurgických oborech, pediatrii, gynekologii a porodnictví, ARO a onkologii.

Šestý rok činnosti Jihlavské medicínské akademie (JIMEA) pro postgraduální vzdělávání i nelékařských zdravotnických odborností. Činnost JIMEA byla velmi negativně ovlivněna pandemií Covid 19.

Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě, a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezenčním i kombinovaném studiu a v magisterském studiu porodních asistentek.

Schůze Vědecké rady NJ: 4x

Uděleny pro nejpilnější přednášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.

Činnost etické komise NJ: v roce 2020 bylo 17 schválených projektů klinických studií.

Počet titulů docházejících tištěných periodik: 30

Počet zahraničních časopisů: 1

Klinické studie v roce 2020: 30

Přírůstky knihovních jednotek: 4

Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum a školství NJ

VĚDECKÁ RADA

Předseda Vědecké rady: MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., FESO

Tajemnice Vědecké rady: MUDr. Zuzana Nevorlová, Ph.D.

Vědecká rada je poradním orgánem ředitele Nemocnice Jihlava. Schází se 4x ročně (v roce 2020 se konala zasedání VR kombinovanou prezenční a online formou), jejími členy jsou lékaři s vědeckými či pedagogickými hodnostmi, vybraní primáři oddělení, další lékaři a jiní vysokoškoláci – nelékaři, kteří mají vztah k vědecké, publikační a přednáškové činnosti, pregraduálnímu i postgraduálnímu vzdělávání. V roce 2020 odešli z VR 2 členové v důsledku ukončení pracovního poměru v Nemocnici Jihlava, byli přijati 3 noví členové VR.

V roce 2020 řešila Vědecká rada Nemocnice Jihlava následující úkoly a závažná témata: Publikační a přednášková aktivita zaměstnanců Nemocnice Jihlava – Vědecká rada navrhuje každoročně podle doporučení hodnotící komise kandidáty na Ceny ředitele Nemocnice Jihlava za nejlepší odborné publikace z řad všech zaměstnanců a za přednáškovou aktivitu. V roce 2020 byla novelizována pravidla pro posuzování publikací a přednášek od následujícího roku.

Podpora pravidelné přednáškové činnosti – Vědecká rada podporuje přednáškovou aktivitu ve spolupráci s JIMEA, prezentuje každoročně plán přednáškové činnosti všech oddělení Nemocnice Jihlava.

Akreditace lůžkových oddělení pro specializační vzdělávání – Vědecká rada spolupracuje při přípravě žádostí o akreditace pro postgraduální vzdělávání všech oddělení Nemocnice Jihlava.

Spolupráce s Vysokou školou polytechnickou Jihlava – Vědecká rada prohlubuje vzájemnou spolupráci s touto vysokoškolskou institucí, a to v oblasti pedagogické, publikační i přednáškové.

Spolupráce s lékařskými fakultami – Vědecká rada se podílí na přípravě a organizaci výukových programů a stáží pro studenty lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně a dalších lékařských fakult v ČR.

Vědecký výzkum a granty – Vědecká rada podporuje vznik a provádění vědeckých projektů v Nemocnici Jihlava, ve spolupráci s dalšími vědeckými a pedagogickými institucemi.

Studium Ph.D. – Vědecká rada podporuje postgraduální doktorské studium pracovníků Nemocnice Jihlava, dokončila rovněž novelizaci směrnice pro organizační a finanční podporu doktorandů z řad zaměstnanců Nemocnice Jihlava.

MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., předseda VR



TISKOVÁ MLUVČÍ

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. Rok 2020 byl ale naprosto výjimečný. A za devět let, které jsem strávila v jihlavské nemocnici, nejnáročnější.

Tento rok bylo jinak úplně všechno. Asi jedinou akcí, kterou se nám podařilo uspořádat, byla beseda o rakovině prsu s modelkou a pacientkou Andreou Chaloupkovou. Uskutečnila se v naší zasedací místnosti 4. března. Mluvílo se tam o nemoci a boji s ní. Z emotivního dvouhodinového povídání byl výstup v podobě několika článků, takže se podařilo do světa dostat více osvěty o prevenci rakoviny prsu. Kromě toho si na místě předaly pacientky na sebe kontakty, takže i v této rovině je vidět, že pořádat tyto akce má smysl.

Další akce pro veřejnost jsme vzhledem k epidemiologické situaci museli zrušit. Nekonalý se Dny zdraví, ani tradiční besedy pro těhotné pacientky s prohlídkou porodních pokojů. Jedinou akcí, kterou jsme stihli uspořádat pro naše zaměstnance, byl tradiční karneval pro děti na začátku roku. Potom už přišel Covid-19.

Celý rok se nesl v duchu onemocnění Covid-19. Nejčastější dotazy novinářů se týkaly počtu pacientů, naplněnosti nemocnice „covidovými“ pacienty. Lidé se semkli a jak na jaře, tak na podzim vozili firmy i jednotlivci zdravotníkům dárky v podobě energetických nápojů, drogistického zboží, nebo třeba pizzy. Nebyl snad den, kdy by do nemocnice nepřišel dárcce. Vše jsme se snažili komunikovat na našich sociálních sítích. Tam jsme sdíleli i fotografie a videa ze zázemí nemocnice, kde musí zdravotníci sloužit v ochranných pomůckách. Posun v počtu sledujících nastal jak na našem oficiálním Facebooku, tak Instagramu. I letos se ukázalo, jakou obrovskou sílu mají sociální média. Nově jsme se připojili na LinkedIn, díky kterému se podařilo dostat do naší nemocnice nové zaměstnance, hlavně v oblasti ICT.

Na konci roku jsme opět uspořádali již poosmé vánoční sbírku na opravu pokoje, tentokrát se jednalo o opravu pokoje na Ortopedicko-traumatologické oddělení pro pacienty po úrazech a nehodách. Stejně jako předchozí roky si lidé vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokoje jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Všechny položky lidé mohli najít na stránkách www.nemji.cz/vanocnipokoj. Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky pod ním. Bohužel v tomto roce se kvůli epidemiologické situaci nepodařilo splnit závazek a opravit Vánoční pokoj z loňského roku. V roce 2021 tak máme ambici zrekonstruovat dva Vánoční pokoje.

Netradiční byl letos vánoční večírek. Rozhodli jsme se, že nechceme alespoň částečně o prožitek přijít, proto si mohl každý, kdo by na večírku byl, vyzvednout balíček jídla a láhev vína. Věříme, že bezkontaktní večírek byl opravdu jen rarita a příští rok se setkáme u sklenky vína všichni osobně.

Ke konci roku jsme každému zaměstnanci dali jako poděkování za náročný měsíc v práci tašku, která obsahovala ručník s naším logem, metr, bonbóny, vánoční čaj a firemní náplast. Věřím, že drobnosti všechny zaměstnance potěšily.

Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí

ÚSEK OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE

Úsek ošetrovateľskej péče zodpovedá za celkovú úroveň a rozvoj ošetrovateľskej péče. Účelná organizácia práce nelékařských zdravotníckych pracovníkov bola v tomto roe obzvlášt náročná, neboť od března, jen s krátkou přestávkou během léta, se všichni NLZP podíleli na zajištění provozu tzv. červených covidových zón. Ti, kteří ze zdravotních či jiných důvodů do červených zón nemohli, zajišťovali provoz v nezbytných akutních lůžkových stanicích a ambulancích. I za těchto velmi náročných podmínek byla vždy zachována kvalita a bezpečí poskytované péče nelékařskými zdravotnickými pracovníky. Vysoká nemocnost díky infikování virem COVID 19+ měla za důsledek nutnost využití velkého počtu dobrovolníků a studentů škol zdravotnického zaměření. Jejich pomoc byla zásadní, bez ní by provoz nemocnice a poskytování kvalitní péče o všechny pacienty nebyla možná. Kvalita poskytované péče nebyla sice hodnocena formou interních auditů ale poděkování pacientů a veřejnosti, jako výraz spokojenosti s péčí NLZP v tomto těžkém období, byla jistě výbornou zpětnou vazbou.

Oblast péče o pacienty

V roce 2020 byla díky epidemiologické situaci utlumena aktivita většiny týmů. Neaktivnější zůstával tým pro přípravu nového NISu, neboť ani tato situace nemohla zastavit projekt přípravy jeho implementace. Kvalitativní ukazatel poskytování ošetrovateľskej péče formou snížení výskytu dekubitů bylo možné díky spolupráci s konzultantkou pro hojení ran sledovat do poloviny roku 2020, od září, kdy docházelo k postupnému výraznému zhoršování epidemiologické situace byla práce konzultantky velmi obtížná. Díky proškolení a možné elektronické komunikaci s konzultantkou pomocí tabletů však péči o dekubity zvládly sestřičky na odděleních velmi dobře.

Úsek epidemiologických sester v tomto roe opravdu nezahálel. Díky krizové situaci bylo potřeba zajistit nové epidemiologické řády, předpisy a postupy, jak přesně se v nových podmínkách epidemie chovat. Sledování positivity personálu i pacientů na

COVID-19 a zároveň trasování kontaktů, rozhodování o karanténách si vyžádalo posílení tohoto úseku o dobrovolníky. Vyhledávání potenciálních NI v celé NJ pokračovalo díky softwarové aplikaci HAIDI.

Velká část personálu se podílela na spolupráci s KHS, a to i nad rámec běžné pracovní doby, na odběrech PCR testů a koncem roku pak i na odběrech testů antigenních.

Převazová sestra specialista fungovala v roce 2020 nepřetržitě, neboť péče o těžké nemocné a onkologické pacienty probíhala samozřejmě bez přerušení a opět se potvrdila jako velmi přínosná. Tím, že tato specialista koordinuje objednávání pacientů s katétry PICC a Midline s kontrolou v onkologických či jiných ambulancích, ušetří pacientům čas strávený čekáním na ošetření. V roce 2020 bylo nově zavedeno Midline 192, PICC 40 (od října stop zavádění pro COVID). Ošetřeno převazem bylo 1050 pacientů.

Edukačních setkávání, kdy sestry specialista předávají informace ať již novým stomikům, či diabetikům, byla omezena pouze na individuální vyžádání klienta nebo lékaře. Tradiční listopadová akce spojená vždy s podporou Světového dne STOP dekubitům ke zklamání veřejnosti musela být také odložena vzhledem k epidemiologické situaci.

V roce 2020 došlo v Nemocnici Jihlava k výraznému rozvoji v poskytování paliativní péče, bohužel ne tak, jak by si členové paliativního týmu představovali, ale tuto péči si museli osvojit všichni zaměstnanci v červených zónách.

Bohužel epidemie se dotkla i dětských pacientů, novorozeneckého a porodnického oddělení. Omezené návštěvy na těchto odděleních, nemožnost provozovat aktivity typu Zdravotní klaun a nutnost provádění striktních izolací pacientů znesnadnily práci personálu těchto oddělení.

Je však radostné, že i za této krizové epidemiologické situace stále více budoucích maminek využívalo služeb naší porodnice a dle nahlášených výsledků z posledního hodnocení projektu Přirozený porod v porodnici je evidentní, že rodičky i takto znesnadněnou péčí oceňují a jejich spokojenost dosáhla historicky nejvyšší hodnoty a poprvé prolomila hranici 30 bodů.

Mgr. Jarmila Cmuntová
náměstkyně ošetrovateľskej péče

Úsek zdravotně sociálních pracovníků

Díky epidemiologické situaci bylo v letošním roce velice náročné poskytování péče geriatrickým pacientům. Nejenže byli postiženi virem COVID 19 s těžším a těžkým průběhem onemocnění, ale i ty, kteří průběh onemocnění měli lehčí, bylo velmi těžké vrátit zpět do domácího prostředí nebo do návazné sociální péče.

I tak se zdravotně sociálním pracovníkům se v letošním roce podařilo umístit do LDN či rehabilitačních ústavů 164 klientů. Do pobytových sociálních zařízení - domovů pro seniory a respite péče bylo umístěno 42 pacientů z celé nemocnice. Na podzim tohoto roku došlo k výraznému zkrácení čekací doby na přijetí do Domovů pro seniory, dokonce zařízení sama oslovují s nabídkou volných míst. Tento trend prozatím přetrvává. Tato situace nám i rodinám usnadnila plánování péče o pacienty.

Dobrovolnictví

Klasická dobrovolnická činnost v NJ, která byla již považována za samozřejmost, byla v roce 2020 velmi omezena a v některých měsících úplně zastavena. Díky činnosti koordinátora dobrovolníků však ve prospěch všech oddělení bylo díky pomoci dobrovolníků, zapojených do přímé péče o pacienty, odpracováno 11 025 hodin. V této péči pomáhalo v nemocnici 83 dobrovolníků. Bez jejich pomoci by nebyla kritická situace v nemocnici během pandemie zvládnutelná.

Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků

Povinnost celoživotního vzdělávání sice pro NLZP pokračovala, ale zdravotníci se museli vzdělávat pouze distanční formou a pomocí on-line prezentací. Takto převážně fungovalo vzdělávání realizované s využitím dotačního programu MZČR. Ostatní vzdělávání bylo téměř pozastaveno stejně jako vzdělávací akce v Nemocnici Jihlava pod hlavičkou Jihlavské lékařské akademie a také na samotných odborných odděleních. I přes velké problémy s probíhající pandemií a s tím spojenou vysokou nemocností personálu se i v roce 2020 podařilo udržet vysokou úroveň a kvalitu ošetrovatelské péče.



INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

Rok 2020 byl pro oddělení ICT velmi náročným, což se dá ostatně říci asi o každém oddělení v naší nemocnici, protože celý rok jsme všichni měli společný jmenovatel a tím byl Covid-19. Veškeré plány rozvoje musely být upozaděny před tím, co bylo nezbytné činit v rámci pomoci zdravotníkům v boji s pandemií. Práce se ale i tak nezastavily a v této výroční zprávě uvádíme stručný přehled toho, co se v rámci ICT podařilo uskutečnit. Také došlo ke konci roku k organizačním změnám a z Oddělení ICT vznikl Úsek ICT. V rámci tohoto úseku vznikla tři nová oddělení:

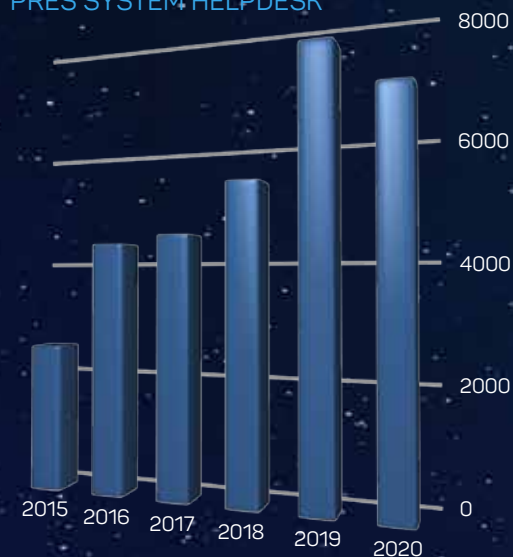
- Oddělení správy aplikací
- Oddělení správy sítě a HW
- Oddělení cloudových technologií a infrastruktury

K těmto organizačním změnám došlo zejména s ohledem na rostoucí nároky na ICT infrastrukturu a také stále se zvyšující rozsah činností, které musí úsek ICT řešit. Proto bylo vytvořeno několik nových pracovních míst, která budeme i během roku 2021 obsazovat. Dvě nové pozice, které se již v roce 2020 podařilo obsadit jsou Lektor ICT pro oblast vzdělávání zaměstnanců a Bezpečnostní analytik pro oblast kybernetické bezpečnosti.

Následuje několik významnějších projektů, které jsme v roce 2020 realizovali. Mimo tyto projekty došlo i k mnoha dalším aktivitám v oblasti ICT.

Mgr. David Zažímal
náměstek pro informatiku
a kybernetickou bezpečnost

V UPLYNULÉM ROCE JSME PŘIJALI
6 773 POŽADAVKŮ
PŘES SYSTÉM HELPDESK



Zahájení projektu "Nový NIS"

V září došlo k oficiálnímu zahájení projektu „Nový NIS“. Po velmi náročném průběhu výběrového řízení, které trvalo zhruba 3 roky a muselo se několikrát opakovat, došlo nakonec k výběru dodavatele a tím je firma Stapro. Ta v rámci své nabídky nabídla systém FONS Enterprise pro klinickou část a FONS Akord pro stravovací provoz. Všechny ostatní součásti (moduly), které byly požadovány, jsou nativní součástí zmíněného NIS FE. Pro nemocnici je tento projekt naprosto klíčovým a k výměně nemocničního systému dochází po více jak 23 letech.

Tímto projektem dojde k výměně systému NIS HiComp (v posledních letech nazýván jako StaproH), alfanumerického systému, který fungoval mnoho let v terminálovém provozu bez nutnosti operačního systému Windows. Měl své nesporné výhody a těmi byly zejména rychlost systému a jeho spolehlivost – za těch uplynulých 23 let nedošlo nikdy k zásadním problémům ani výpadkům systému. V posledním roce však došlo k ukončení podpory tohoto systému a naše nemocnice je jednou ze dvou posledních v republice, která systém využívá. Vzhledem k nové metodice vykazování poskytnuté péče (CZ-DRG) je tak nutné systém vyměnit v co nejkratší době, abychom v roce 2021 mohli již splňovat legislativní požadavky.

Do konce roku probíhaly postupně analýzy stávajícího provozu a dle toho se nový NIS FE konfiguroval. Došlo také k instalaci samotného systému a vzhledem k velmi krátké době na implementaci došlo k tomu, že v jeden čas probíhala úvodní analýza, samotná konfigurace, spuštění testovací databáze, proškolení garantů a klíčových uživatelů atd. Tak velký projekt, jakým výměna nemocničního informačního systému bezesporu je, a navíc v tomto režimu implementace, byl pro všechny velice náročný. Navíc v době, kdy zdravotnictví prochází velmi těžkým obdobím – bojem s pandemií covid-19. Plán ostrého spuštění nového NIS FE je stanoven na březen roku 2021.

Imprivata

V roce 2020 jsme začali s hledáním řešení pro zjednodušení procesu přihlašování uživatelům na koncových zařízeních. Prostředí nemocnice je velice specifické, ale ve výsledku se jedná o kioskový typ počítačů a práce na nich. Projekt Imprivata u nás začal jako POC (proof of concept) a stal se hned velmi důležitou součástí provozu, významně usnadňuje přihlašování do aplikací (pomocí ID karty zaměstnance) a zároveň nám pomáhá s naplněním požadavků Kybernetického zákona s požadavky na multifaktorové ověřování v on-premises infrastruktuře. To je zajištěno tím, že zaměstnanec po přiložení své ID karty je zároveň vyzván k zadání PIN kódu. V současné době probíhá implementace

na dalších oddělní nemocnice s výhledem rozšíření na celou organizaci. Tento projekt byl realizován za finanční podpory Kraje Vysočina.

Rozšiřování služeb Microsoft 365

Migrace do Microsoft 365 služeb a Azure – v průběhu roku jsme pokračovali v migracích dat, workloadů a procesů směrem do platformy Microsoft. Podařilo se nám ve spolupráci s Microsoftem realizovat vlastní konektor na odesílání námi uzavřených smluv do národního registru smluv za pomoci Azure PaaS infrastruktury. Dále jsme elektronizovali některé interní procesy, ale tato cesta je dlouhá a je ještě mnohé před námi.

MFA – posunuli jsme zabezpečení organizace zase více ke směrem potřebám 21. století a nasadili, rozšířili a adoptovali technologii multifaktorového ověřování a passwordless technologie.

Windows Virtual Desktop – ke konci roku 2020 došel projekt Kraje Vysočina ke konci udržitelnosti a my jsme hledali náhradu za VMware Horizon, která sloužila k připojení zaměstnanců do našeho prostředí. Řešení jsme našli v podobě Windows Virtual Desktop, který se nabízel vzhledem k tomu, že základní infrastrukturu potřebnou k této technologii již v MS Azure máme. Nyní je WVD hojně využíváno našimi zaměstnanci. Toto řešení budeme i nadále rozvíjet a snažit se publikovat uživatelům například pouze aplikace, aby pro ně bylo připojení co nejpřirozenější. Technologii virtuálních desktopů jsme využili i v souvislosti přístupu dodavatele při výměně Nemocničního Informačního Systému (NIS).

Velký update AD – Tento jsme provedli baseline pro AD Infrastrukturu

MS Teams – Microsoft Teams zažil v naší organizaci obrovský rozmach s příchodem Covid-19. Přešli jsme na hybridní model porad a komisí, které se na různých oddělení běžně dělají fyzicky. Teams dostal během roku také spoustu nových funkcionalit, které nám s tímto přechodem pomohly.

Security – rok 2020 byl také ve znamení hardeningu a posílení security z pohledu aplikační bezpečnosti, řešili jsme Defender for Endpoints, Azure Sentinel a mnoho dalšího pro koncové stanice.

Azure Web APP Proxy – Pokračujeme v migraci aplikací za Azure Web APP Proxy, která nám zajišťuje MFA a web není vy publikován do veřejného internetu. V tomto roce jsme například převedli pod proxy a nastavili jsme na Single Sign On objednávání léků v portálu Pluto.

Spolupráce s Microsoft CZ – spolupráce s českým zastoupením Microsoftu nás v mnohém posouvá dopředu, realizujeme spoustu projektů, kam přidávají zástupci Microsoftu své bohaté zkušenosti od ostatních zákazníků a ze zahraničí. Realizovali jsme spolu case study (Krizový provoz v jihlavské nemocnici zefektivnil využívání moderních technologií – Microsoft News Center), kde jsme popsali náš přechod a elektronizaci procesů s pomocí produktů Microsoft 365, které nám pomohly během Covidové doby.

PowerBI – Pro vlastní potřeby jsme si i tento rok vytvořili řadu PowerBI dashboardů, přidali jsme možnost sledovat onboarding projektu nasazení Imprivata a dashboard na utilizaci Windows Virtual Desktop i s nákladovostí.

Chatbot – Nasadili jsme pilotně na HTO. Těto technologií bychom se chtěli nadále více věnovat, rozvíjet a vytvořit si obecného chatbota pro návštěvníky webu www.nemji.cz.

MS Stream – jmenovitě bychom chtěli vydvihnout i velkou pomoc produktu Microsoft Stream, která nám významně pomohla při školení uživatelů při přechodu na nový Nemocniční Informační Systém.

Vlastní Aplikace a Procesy

1. Autotriáž pacientů před příchodem do nemocnice
2. Odesílání dokumentace do systému PACS Jivex
3. Příjem EKG ze ZZS
4. Elektronizace procesu přidávání uživatelů na vzdálený přístup
5. Registr smluv – zveřejňování povinných dokumentů
6. Hlášení na KHS o úmrtí pacienta v souvislosti s Covid-19
7. Žádost vydání rozhodnutí o nezbytnosti zdravotnického pracovníka pro zajištění provozu zdravotnického zařízení

Školení uživatelů v oblasti ICT

Vzhledem k velké poptávce po školení ICT jsme se rozhodli ke svému způsobem revolučnímu kroku a tím bylo vytvoření pozice Lektora ICT. Toto místo se nám podařilo obsadit a ihned tak mohla začít prezenční školení v naší počítačové učebně. Mezi náplň lektora ICT patří také postupná tvorba různých návodů a video-návodů, které jsou dostupné všem zaměstnancům v rámci portálu Intranet. Naše rozhodnutí o vytvoření tohoto pracovního místa vnímáme zpětně jako velmi dobré, což potvrzuje také zpětná vazba od samotných uživatelů.

Celkem proškoleno osob	755
Celkem vypsáno termínů školení	157
Cekem druhů školení	17
Průměrná obsazenost / termín	4.8
Teams – celkem proškoleno osob	207
Excel – celkem proškoleno osob	166
Word – celkem proškoleno osob	55
Práce s PC – celkem proškoleno osob	194

Nový SQL Server

Více jak rok probíhaly technologické diskuse nad problematikou našeho datového úložiště v podobě SQL infrastruktury. Součástí byl také externí audit, který zmapoval aktuální stav a navrhl nejvhodnější řešení pro organizaci našeho typu. Výsledkem byl návrh jak SW tak také HW řešení. Došlo k pořízení nového SQL server ve verzi 2019 v edici Enterprise. Za účelem vysoké dostupnosti, výkonu a stability došlo také k pořízení dvou ks HW serverů. Celý systém je nastaven do režimu HA - Always On Availability Groups. Ještě během roku 2020 došlo k migraci dvou systémů na toto nové prostředí a také k instalaci nového NIS FE. V roce 2021 je v plánu migrace dalších systémů, které ještě využívají původní SQL infrastrukturu.

Dotace – Fond Vysočina

I v tomto roce se nám podařilo získat finanční podporu v rámci dotačního titulu Kraje Vysočina. Tu jsme využili na rozšíření WiFi sítě v podobě 34 ks nových přístupových bodů. Díky této dotaci jsme pořídili také datový projektor do velké zasedací místnosti.

Operis

Po několika letech došlo také k modernizaci SW vybavení na centrálních operačních sálech, kde se podařilo sjednotit několik používaných SW nástrojů do jednoho. Ten nyní slouží jak k plánování operačních zákroků všem operačním oborům, tak i k celkovému řízení centrálních operačních sálů. Výrazně se všem operatérům a pracovníkům na operačních sálech touto výměnou usnadnila a zpříjemnila práce. Toto sjednocení nám umožnil nástroj z firmy Hartmann & Rico s názvem Operis.

TIS

V průběhu roku 2020 došlo k přechodu na nový software od firmy TIS. Původní SW HEMO již zcela nevyhovoval potřebám hematologicko-transfuzního oddělení. Díky novému systému se stal průchod dárce krve odběrovým střediskem plynulejší a rychlejší. Dárci získali možnost se objednat na další odběr pohodlně z domu nebo mobilu díky novému online objednávání. Nový systém snížil i administrativní zátěž na pracovníky HTO. Do budoucna má navíc potenciál dále práci zjednodušovat a zvyšovat komfort pro dárce krve.

SMS brána

Z počátku roku 2020, kdy začala silit pandemie Covid-19, jsme byli nuceni mnoho procesů elektronizovat. V rámci této aktivity (elektronizace procesů) jsme museli vyřešit, jak efektivně zakomponovat informování dotčených lidí pomocí SMS. Naše nemocnice do této doby využívala SMS bránu od dodavatele telefonních služeb T-Mobile, ovšem tato služba nebyla technologicky kompatibilní s naší infrastrukturou. Proto jsme navázali spolupráci s firmou Konzulta Brno, která byla schopna naše požadavky splnit, a to ještě za lepších finančních podmínek než stávající řešení. Postupně jsme také nastavili jednotlivé interní systémy, které SMS odesílají, na tuto novou SMS bránu.

PACS - HCM

S novou verzí PACSového řešení se nám otevřeli další možnosti v ukládání nejen radiologických dat, jako bylo doposud zvykem, ale i k ukládání různých typů dokumentací, jako jsou např. laboratorní zprávy, propouštěcí zprávy, video záznamy, fotografií ran, dekubitů atd. a hlavně křivek z EKG přístrojů. Z důvodu ukládání velkého množství těchto různých typů dokumentů došlo k potřebě udržovat tyto různorodé dokumenty pro uživatele v přijatelné tříděné formě, kterou nám poskytuje HCM (Healthcare Content Management) řešení od dodavatele PACSu - firmy Fomei s.r.o.. Tento nástroj je propojen s novým nemocničním informačním systémem Fone Enterprise, kdy se na obrazovou dokumentaci daného pacienta uživatel dostane jedním kliknutím.

Telefonní ústředna

Po zhruba deseti letech jsme dosáhli limitů naší stávající digitální telefonní ústředny a museli jsme tak řešit její upgrade. Jedním z hlavních důvodů byla nemožnost zvyšování počtu licencí pro IP telefonii, ale také zastaralost HW - serverové infrastruktury. Z těchto důvodů jsme zveřejnili zadávací dokumentaci na upgrade a rozšíření digitálního komunikačního systému Alcatel-Lucent OmniPCX Enterprise.

Po několikadenní přípravě došlo k samotnému upgradu HW a SW telefonní ústředny což samozřejmě nebylo možné bez výpadku. Díky profesionálnímu přístupu dodavatele se však podařilo nepřekročit původně avizovaný čas výpadku, který trval zhruba hodinu. Pro nemocnici je takový výpadek infrastruktury kritický, proto práce probíhaly ve večerních hodinách.

Síťové technologie a HW

Rok 2020 byl poznamenán významnými restriktivními opatřeními napříč celou společností, včetně dodavatelů techniky i příslušenství. I v této nelehké době jsme zvládli plně zajišťovat běžný provoz Nemocnice Jihlava p.o., včetně nově zřízených rizikových červených zón.

Aktivní páteřní síť (metalická, optická)

V roce 2020 jsme navázali na předchozí rok a na nově zřízených SM ITU-T G.657A optických trasách jsme rozšířili o 8ks množství vysokorychlostních aktivních prvků v agregované vrstvě na minimálních rychlostech 20 Gb/s.

Přepojili jsme téměř 800 aktivních portů ze zastaralých a nepodporovaných switchů, do nově získaných ARUBA přepínačů řady HP2530 a HP2930.

Environmentální monitoring

Rozšířili jsme množství vybavených datových rozvodů s environmentálním monitoringem prostředí o 6, nově v budovách B a C. Celkově tak máme s budovou Interny E komplet vybavených 9 rozvodů.

Bezpečnost

Navázali jsme spolupráci se společností TNS (Trusted Network Solutions) a aktivně s nimi spolupracujeme na vývoji jejich nového adaptivního KERNUN firewallu, který máme nasazen na našich síťových bránách u bezdrátových sítí.

WiFi

Díky výborné spolupráci s firmou Hewlett-Packard jsme v období první Covid-19 vlny získali darem dva "HPE zdravotní balíčky" aktivních prvků v celkové ceně 22.379 \$. Díky nim jsme mohli rozšířit outdoor WiFi pokrytí parkovacích míst a čekacích ploch pacientů u Covid-19 červených stanů.

I v pokračujícím epidemiologicky složitým období konce roku 2020, jsme pro naše zaměstnance a pacienty rozšířili WiFi pokrytí o dalších 77ks AP na současných 221ks AP. Z toho podporujeme moderní technologii WiFi-6 na 34ks AP. Denně tak naše WiFi technologie odbaví přes 1 500 klientů.

Bezpečnost

Ochrana informací je důležitou součástí naší činnosti. Koncem roku proto vedení nemocnice přistoupilo k vyhlášení systému řízení bezpečnosti informací (ISMS). Účelem zavedení ISMS v Nemocnici Jihlava je vybudování systému řízení, který je podle měřítek dobré praxe schopen ujistit vedení, zaměstnance, pacienty i partnery, že informace a služby nemocnice jsou zabezpečeny transparentním, kontrolovaným a srovnatelným způsobem. Cílem je získání certifikace dle mezinárodně uznávané normy ISO/EIC 27001:2014.

V rámci chystané novelizace vyhlášky 437/2017 Sb., se Nemocnice Jihlava stane povinnou osobou dle zákona o kybernetické bezpečnosti. Zavedení ISMS pomůže s plněním požadavků ZoKB a jeho prováděcí vyhlášky.

Úsek ICT také úspěšně čelil dvojici penetračních testů (skenování zranitelnosti) od "Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost" a společnosti "CZ.NIC, z. s. p. o."

ŘÍZENÍ LIDÍ

Změny ve vedoucích pozicích

Od ledna 2020 požádal dlouholetý primář oddělení ORL MUDr. Musil Jiří o uvolnění z funkce. Do funkce primáře byl jmenován MUDr. Dvořák Petr. MUDr. Musil J. vystřídal MUDr. Dvořáka P. v pozici zástupce primáře. Docent MUDr. Prášek Jiří, CSc., primář ONM, požádal od 1. 1. 2020 o uvolnění z funkce. Nadále pracuje na oddělení jako vedoucí lékař PET/CT. Lékař oddělení MUDr. Zadražil Ladislav, Ph.D. byl jmenován do funkce primáře. Od ledna požádala po 43 letech o ukončení pracovního poměru vedoucí laborantka OKB MI Francáková Miroslava. V pozici ji vystřídala Bc. Šloufová Renata. Od února 2020 nastoupil do pracovního poměru doktor MUDr. Kohout Přemysl, zároveň byl jmenován do funkce primáře ortopedicko-traumatologického oddělení. Zastupující primář MUDr. Čepera Ladislav zastává nadále pozici zástupce primáře oddělení a primář pro obor ortopedie.

Od 1. února 2020 požádala Mgr. Versteegová Barbora o uvolnění z funkce vrchní sestry onkologického oddělení, na pozici byla jmenovaná Mgr. Doskočilová Marta.

Na infekčním oddělení došlo od 1.2. 2020 ke změně vedoucích pozic. MUDr. Benešová Irena zůstává na pozici vedoucího lékaře JIP a do funkce zástupce primáře byl jmenován MUDr. Škárek Josef.

Od března 2020 byla jmenovaná staniční sestrou lůžkové stanice A infekčního oddělení paní Vostálová Zdeňka.

Po smutné zprávě, úmrtí vedoucí laborantky HTO paní Francákové Ireny, byla od 20. května do funkce jmenovaná paní Doupovcová Věra.

Na oddělení ARO došlo ke generační výměně, od 1. 6. 2020 byl jmenován MUDr. Tajč Tomáš zástupce primáře, vedoucí funkci ukončila MUDr. Švestková Ladislava.

Do pracovního poměru nastoupil od 1. července 2020 urolog MUDr. Ženíšek Jaroslav, Ph.D., byl jmenován na pozici primář oddělení. Zastupující primář MUDr. Lavička Zdeněk zastává nadále pozici zástupce primáře. MUDr. Volf Petr by odvolaný z pozice zástupce primáře.

Od srpna 2020 je obsazena pozice staniční sestry na infekčním oddělení B paní Lenghardovou Janou. Nově je od 1. 11. 2020 vytvořena vedoucí pozice na OKB MI – vedoucí úsekovým laborant imunologie, tím se stala paní Kružiková Miroslava.

Od 1. listopadu 2020 nastoupil na oddělení ONM MUDr. Playjanik Michal vystřídal MUDr. Bradáčkovou Ivanu na pozici zástupce primáře. MUDr. Bradáčková I. nadále zastává pozici vedoucího lékaře úseku SPECT/CT.

Od 1. listopadu 2020 byl nově zřízen samostatný úsek náměstka pro informatiku a kybernetickou bezpečnost. Náměstkem byl jmenovaný Mgr. Zažimal David. Vytvořené vedoucí pozice na úseku: vedoucí oddělení správy aplikací – Bc. Trojan Michal, vedoucí správy sítě a HW – Bc. Málek Petr, DiS. a vedoucí cloudových technologií a infrastruktury – Bc. Schimmer Jiří.

Rezidenční místa – dotační programy na spolufinancování vzdělávání

Ministerstvo zdravotnictví nám schválilo 5 rezidenčních míst pro lékaře v těchto oborech: 2 místa v oboru dětské lékařství, 1 místo v oboru vnitřní lékařství, 1 místo v oboru chirurgie a 1 místo v oboru rehabilitace a fyzikální medicína. Pro nelékařská povolání jsme získali 8 rezidenčních míst, z toho 4 rezidenční místa pro obor intenzivní péče a 4 rezidenční místa pro obor ošetrovatelská péče v pediatrii.

Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení

Spolupráce s Krajem Vysočina

Nedostatek lékařského a nelékařského personálu v nemocnicích kraje podporuje Kraj Vysočina formou dotací na stipendia a možnost vyplacení náborového příspěvku zaměstnanci při nástupu do pracovního poměru. O stipendium požádalo celkem 5 zájemců, kraj schválil 3 žádosti pro lékaře a 2 žádosti pro nelékařská povolání. Celkem jsme vyplatili zaměstnancům 58 náborových příspěvků, z toho 16 lékařům a 42 nelékařskému personálu.

Nábor zaměstnanců

Na základě celosvětové epidemie Covid-19 jsme se bohužel po dlouhé době nemohli zúčastnit pracovních veletrhů. Se studenty medicíny a nelékařských povolání jsme uzavřeli spolupráci na úseku ošetrovatelské péče. Studenti nám pomáhali zajistit chod oddělení při náročné ošetrovatelské péči s pacienty s nákazou COVID-19.

PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

Kategorie zaměstnanců	rok 2019	rok 2020	nárůst
Lékaři	230,77	242,20	11,43
Farmaceuti	10,57	11,98	1,41
Všeobecné sestry a porodní asistentky	655,98	665,61	9,63
Ost. zdrav. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	95,08	95,79	0,71
Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	38,48	37,58	-0,90
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem	185,12	196,70	11,58
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	3,92	4,23	0,31
THP	82,08	86,03	3,95
Dělníci a provozní pracovníci	110,65	112,32	1,67
Celkem	1 412,65	1 452,44	39,79

PRŮMĚRNÁ MZDA

Kategorie zaměstnanců	rok 2019	rok 2020	nárůst
Lékaři	81 851	89 892	8 041
Farmaceuti	55 719	59 130	3 411
Všeobecné sestry a porodní asistentky	40 723	49 795	9 072
Ost. zdrav. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	37 527	44 537	7 010
Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	39 315	45 689	6 374
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem	22 099	29 271	7 172
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	31 237	41 964	10 727
THP	34 392	39 825	5 433
Dělníci a provozní pracovníci	21 247	25 316	4 069
Celkem	42 940	50 819	7 879

CELKEM MZDY BEZ OON V TIS.

Kategorie zaměstnanců	rok 2019	rok 2020	nárůst
Lékaři	226 666	261 261	34 595
Farmaceuti	7 067	8 501	1 434
Všeobecné sestry a porodní asistentky	320 563	397 724	77 161
Ost. zdrav. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	42 817	51 194	8 377
Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	18 154	20 604	2 450
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem	49 091	69 090	19 999
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	1 470	2 130	660
THP	33 875	41 114	7 239
Dělníci a provozní pracovníci	28 212	34 121	5 909
Celkem	727 915	885 739	157 824

ODDĚLENÍ KONTROLINGU, KÓDOVÁNÍ DRG A INTERNÍHO AUDITU

Rok 2020 byl značně nestandardním i pro naše oddělení. V jeho prvních týdnech jsme se chystali na celou řadu změn, které nás v průběhu roku a v roce 2021 budou čekat. Z těch zásadních to byly: změna nemocničního informačního systému, kódování diagnóz a hodnocení hospitalizačních případů novým systémem CZ_DRG, implementace software na sledování procesů operačních sálů, rozšíření využití dat z datového skladu, a nakonec finalizace a tvorba nových datových výstupů z datového skladu naší nemocnice, spojené s tvorbou a zobrazováním klíčových údajů v Power BI pro různé skupiny našich kolegů. V průběhu měsíce února nám však do těchto plánů vstoupil Covid 19.

Controlling

Počátkem roku jsme pracovali na standardních úkolech, především odevzdávání dat pro externí subjekty a to, jak na základě legislativních požadavků, tak na základě účasti naší nemocnice v různých expertních skupinách podílejících se na kultivaci datových výstupů a vstupů na národní úrovni. Okamžikem nástupu pandemie se, veškerá naše činnost soustředila na zpracování všech možných zdrojů dat pro účely využití informovaností klíčových uživatelů v souvislosti s daty spojenými s pandemií. Od predikcí, přes sledování aktuálních stavů, až po zpětné vyhodnocení.

Enormní zátěží bylo vykazování údajů pro externí subjekty, kde naší zásadní rolí bylo pokusit se automatizovat co nejvíce datových výstupů, které sloužily jako pomoc při zjišťování a manuálním zpracování požadovaných dat, s cílem co nejvíce procesů automatizovat.

Interní audit

V oblasti interního auditu došlo vlivem pandemie ke změně původních plánovaných auditů. Rozhodnutí vyplývalo ze situace, kdy další zatížení, již tak vyčísleného, personálu by bylo kontraproduktivní a znamenalo by snížení vnímání interního auditu, jako nástroje pro podporu optimalizace vnitřního kontrolního systému. Prováděné audity jsme tedy zaměřili na procesní část nemocnice a vyhodnocování, které bylo možné řešit vzdálenou cestou komunikace s využitím IT technologií.

Kódování hospitalizačních případů – kodérské oddělení

Nejvýznamnějším cílem roku 2020 bylo důkladně se v průběhu roku připravit na zavedení nového systému pro vykazování hospitalizační péče CZ_DRG. Příprava obnášela hlavně plány studia materiálů, účasti na odborných seminářích, účasti na připomínkových řízeních, přípravu seminářů pro zaměstnance nemocnice a mnoho dalších podpůrných činností.

I zde opět zaúřadoval covid. Vyčíslenost obou stran díky změnám ve vykazování, otevírání a uzavírání oddělení, zpracovávání a vykazování dat souvisejících s nemocí značně omezilo kooperaci v rámci spolupráce mezi jednotlivými subjekty. I tak se podařilo nakonec přechod přiměřeným způsobem zvládnout. Rok 2020 byl tedy z našeho pohledu testem operativy, ve kterém jsme obstáli se ctí a bez zásadních úhon ve všech oblastech naší činnosti v rámci možností, které jsme měli k dispozici. Důležitým hlediskem úspěchu byla i spolupráce ze strany našeho okolí, především s většinou dotčených kolegů a jejich snahou pomoci a vyjít vstříc. Děkujeme.

Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení

LOGISTIKA

Rok 2020 byl rokem významných změn, vizí a přípravy projektů v rámci procesu logistika, současně byl od března zásadně ovlivněn pandemií COVID-19, která významnou měrou ovlivnila veškeré akce a činnosti. Přesto se, pandemii navzdory, podařilo dokončit realizace projektů EU a zahájit významné stavební akce a rozběhnout a dokončit projekční přípravu včetně obměny přístrojového vybavení, zejména pak v návaznosti na mamární screening obměna mamografu.

STAVEBNÍ AKCE

Rekonstrukce stravovacího provozu

V měsíci únoru byla zahájena rekonstrukce stravovacího provozu. Vzhledem k náročnosti akce, zejména z důvodu provedení rekonstrukce za provozu byla akce rozdělena na 7 etap. Do konce roku se podařilo zcela dokončit, včetně stavebního řízení, 3 etapy a 4. etapa byla zahájena v měsíci listopadu.

Rekonstrukce TS2 Rantířovská

Současně se stravovacím provozem byla zahájena rekonstrukce TS2, která zahrnuje přístavbu řízení provozu VN a DAG, obměnu transformátorů. Jedná se o nezbytnou akci, která přímo navazuje na stavbu domova pro seniory a rekonstrukci stravovacího provozu.

PROJEKTY

V oblasti přípravy projektů a projekčních prací byl dokončen projekt rekonstrukce výtahů GYNPOR pavilonu včetně realizace veřejné zakázky na zhotovitele a výběru zhotovitele. Dalším projektem, který se do konce roku podařilo dokončit, byl projekt na rekonstrukci energocentra (plynové kotelny) včetně přípravy veřejné zakázky na zhotovitele.

CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU A SR

5. Výzva IROP – „Modernizace a obnova pracoviště onkogynekologické péče Nemocnice Jihlava“. Projekt se podařilo realizovat do konce listopadu včetně žádosti o platbu a závěrečné monitorovací zprávy.

Programu na zvýšení ochrany měkkých cílů v resortu zdravotnictví pro rok 2020 – projekt byl realizován pouze zčásti, a to z důvodu epidemiologické situace. Nepodařilo se proškolení personálu, toto po dohodě s MZČR bylo přesunuto na rok 2022.

Byly zahájeny přípravné práce na 5 projektech v rámci připravovaných výzev REACT EU:



Ing. Alexander Filip
provoznětechnický náměstek

Nákladné opravy zdravotníckých prostriedkov 2020 (nad 200 000 Kč)

Oddelení	přístroj	firma	cena včetně DPH
RDG	RTG skiografie (nová rentgenka)	Siemens HealthCare, s.r.o.	1 019 895,69 Kč
RDG	Ultrazvuk (výměna sondy)	Medata, spol. s r.o.	202 293,85 Kč
TRN	Videobronchoskop (oprava)	Olympus Czech Group s.r.o.	364 000,00 Kč
TRN	Endobronchiální sono (oprava)	Olympus Czech Group s.r.o.	230 868,00 Kč
INT	Videoduodenoskop (oprava)	Olympus Czech Group s.r.o.	205 781,00 Kč
ONKO	2x Lineární urychlovač + přísl. (smluvní servis)	Amedis, spol. s r.o.	9 449 035,00 Kč
RDG	Počítačový tomograf + 3x RTG (smluvní servis)	Siemens HealthCare, s.r.o.	4 535 080,00 Kč
ONM-PET	Pozitronová emisní tomografie (smluvní servis)	Siemens HealthCare, s.r.o.	2 904 000,00 Kč
RDG	3x RTG (smluvní servis)	Philips ČR s.r.o.	2 248 480,00 Kč
RDG	Skioskopická sklopná stěna (smluvní servis)	Edomed a.s.	1 928 740,00 Kč

Nákup zdravotníckých prostředků za rok 2020 (nad 200 000 Kč)

Zdravotnický prostředek	cena včetně DPH
Ultrazvukový přístroj Logik V 5 Expert	369 125,78 Kč
Sekventátor ABI 310	584 927,80 Kč
Monitory Nihon Kohden+ inf.technika B Braun	5 752 102,62 Kč
Analyzátor MIC - 4	463 019,00 Kč
Laminární box	236 711,72 Kč
Monitory Nihon Kohden	2 777 584,60 Kč
Kryostat	866 830,26 Kč
Endoskopická věž	1 814 738,89 Kč
Přístroj pro měření sluchových potencionálů GSI Audera	498 185,00 Kč
Plicní ventilátory Hamilton	3 198 500,09 Kč
Tomograf předněkomorový	1 734 856,00 Kč
Laser fotokoagulační	1 826 287,60 Kč
Monitory Nihon Kohden	931 312,90 Kč
Zalévací linka ZENA	261 360,00 Kč
2 x neonatální inkubátor	604 151,88 Kč
Ultrazvukový přístroj Vivid S 70	1 522 687,80 Kč
Fibrobronchoskop	281 210,70 Kč
2 x VapoTherm (ventilátor)	555 429,39 Kč

KOMENTÁŘ:

POKLES SPOTŘEBY ENERGIÍ OBECNĚ JE DŮSLEDKEM OMEZENÍ PROVOZU NAPŘÍČ NEMOCNICÍ VZHLEDEM K PANDEMII COVID 19.

Porovnání spotřeby, nákladů a příjmů na energie za rok 2017–2020

Spotřeba plynu

Rok	spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2017	14 373,23	11 922 077,00
2018	14 302,67	11 855 495,00
2019	13 837,57	14 015 910,57
2020	14 155,61	12 655 906,87

Vodné a stočné

Rok	spotřeba v m ³	Náklady v Kč
2017	67 316	5 064 683,00
2018	67 316	6 298 916,00
2019	63 249	5 980 323,00
2020	59 667	5 761 018,00

Elektrická energie

Rok	spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2017	5 245,73	8 637 170,00
2018	5 660,39	9 108 477,00
2019	5 928,72	14 206 193,00
2020	5 808,94	16 261 827,61

KVET

Rok	výroba v MWh	Vyplacená částka z KVET v Kč
2016	1 496,6	2 312 855,53
2017	1 535,6	2 028 542,00
2018	1 692,15	2 152 716,64
2020	1 515,45	1 636 736,84

Rekapitulace počtu jídel za rok 2020

MĚSÍC	POČET JÍDEL PACIENTI	POČET OBĚDŮ ZAMĚSTNANCI	POČET VEČEŘÍ ZAMĚSTNANCI	PRŮM. CENA OBĚDA ZAMĚSTNANCI	PRŮM. CENA VEČEŘE ZAMĚSTNANCI
leden	13358	18024	792	29,15 Kč	23,63 Kč
únor	13414	16612	746	29,84 Kč	23,79 Kč
březen	10552	14920	756	29,80 Kč	24,21 Kč
duben	7294	10566	857	29,00 Kč	22,81 Kč
květen	11234	15243	769	29,81 Kč	24,47 Kč
červen	12502	16545	818	31,87 Kč	24,35 Kč
červenec	11318	14293	751	34,15 Kč	23,84 Kč
srpen	10753	13342	779	33,82 Kč	23,67 Kč
září	12486	16193	779	31,17 Kč	23,75 Kč
říjen	9673	14502	766	28,87 Kč	25,02 Kč
listopad	9228	12613	743	27,56 Kč	23,89 Kč
prosinec	8829	12681	164	26,89 Kč	27,55 Kč
CELKEM	130641	175534	8720	30,16 Kč	24,24 Kč

KOMENTÁŘ:

U SLUŽEB JE SNAHA O SNÍŽENÍ NÁKLADŮ CESTOU OTEVŘENÝCH ŘÍZENÍ, ZEJMÉNA NA ÚKLID, PRANÍ PRÁDLA A DODÁVEK MEDICINÁLNÍCH PLYNŮ, V TĚCHTO OBLASTECH DOCHÁZÍ K NEJVYŠŠÍM NÁKLADŮM V RÁMCI DODAVATELSKÝCH SLUŽEB.

Opravy a služby 2020

Činnost	Náklady
Úklidové práce, mytí oken	25 210 870,00
Oprava televizoru a magnetofonu	732,00
Výroba, opravy razítek	70 856,00
Malířské práce	420 981,00
Opravy psacích a šicích strojů	2 650,00
Opravy malých chladniček a mrazáků	10 068,00
Opravy elektrospotřebičů	12 481,00
Opravy kopírek a skartovaček	745,00
Dezinfekce a deratizace	247 200,00
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů	31 123,00
Přepravní služby TOP TRANS	18 939,00
Broušení	3 450,00
Odpady	
příjmy	10 821,00
výdaje	4 246 086,00
Plyny	
kapalným kyslík	986 117,00
přepravné, atest, energie	150 977,00
technické a medicínální plyny	696 948,00
přepravné	70 195,00
měsíční pronájem lahví	971 211,00
tekutý dusík - kožní ambulance	25 664,00
ENTONOX – UP	25 892,00



NEMOCNICE
JIHLAVA

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020