

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024



OBSAH:

Slovo ředitele	4
Základní informace	5
Management nemocnice	6
Léčebná péče	8
Komentáře jednotlivých oddělení	11
Proces finance	52
Proces kvalita	58
Vědecká rada	60
Tisková mluvčí	61
Náměstkyně nelékařských profesí	62
Úsek ICT	64
Řízení lidí	67
Oddělení kontrolingu, kódování DRG a interního auditu	70
Logistika	71



SLOVO ŘEDITELE

Vážení kolegové, pacienti a partneři,

s velkou radostí a hrdostí vám předkládám výroční zprávu naší nemocnice za uplynulý rok. Tento rok byl pro nás všechny výjimečný a plný výzev, které jsme společně úspěšně překonali. Naše nemocnice se neustále snaží poskytovat nejlepší možnou péči našim pacientům a zároveň podporovat inovace a výzkum v oblasti zdravotnictví.

Díky úsilí a oddanosti našich zaměstnanců jsme dosáhli významných úspěchů v mnoha oblastech. Naše týmy pracovaly neúnavně na zlepšování kvality péče, zavádění nových technologií a zvyšování efektivity našich služeb. Jsme hrdí na to, že jsme mohli poskytnout špičkovou péči tisícům pacientů a přispět k jejich uzdravení a pohodě.

Rád bych poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich tvrdou práci, obětavost a profesionalitu. Bez jejich neúnavného úsilí by naše nemocnice nemohla dosáhnout takových úspěchů. Děkuji také našim pacientům za jejich důvěru a podporu, kterou nám projevují každý den.

Těšíme se na další rok plný nových výzev a příležitostí. Jsme odhodláni pokračovat v naší misi poskytovat vynikající zdravotní péči, a být lídrem v oblasti zdravotnictví v kraji. Společně můžeme dosáhnout ještě větších úspěchů a přinést pozitivní změny do života našich pacientů a komunity.

Naše nemocnice se bude i nadále zaměřovat na inovace a zlepšování kvality péče. Plánujeme investovat do nových technologií, které nám umožní poskytovat ještě lepší a efektivnější služby. Budeme také pokračovat v rozvoji našich zaměstnanců prostřednictvím školení a vzdělávacích programů, abychom zajistili, že naše týmy budou vždy připraveny čelit novým výzvám.

Naším cílem je stát se vzorem pro ostatní zdravotnická zařízení a přinášet pozitivní změny do celého zdravotnického systému. Věříme, že společně můžeme dosáhnout těchto ambiciózních cílů a zajistit, že naše nemocnice bude i nadále místem, kde se pacienti cítí bezpečně a jsou jim poskytovány ty nejlepší možné služby.

S úctou,
ředitel nemocnice
Alexandr Filip

ZÁKLADNÍ INFORMACE

NEMOCNICE JIHLAVA, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vrchlického 59, 586 33 Jihlava
telefon: +420 567 157 111
fax: +420 567 301 212
e-mail: sekretariat@nemji.cz
DS: 4srk6jw
web: www.nemji.cz
IČO: 00090638
DIČ: CZ00090638



Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva Kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

PŘEDMĚT A HLAVNÍ ÚČEL ČINNOSTI:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, již se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:
Kraj Vysočina, Žižkova 57, 589 01 Jihlava
telefon: +420 564 602 111, fax: +420 564 602 420, e-mail: posta@kr-vysocina.cz
web: www.kr-vysocina.cz



MANAGEMENT NEMOCNICE



Ing. Alexander Filip
ředitel



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Mgr. Hana Hladíková
náměstkyně
nelékařských profesí



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



Mgr. David Zažímal
náměstek pro informatiku
a kybernetickou bezpečnost



Ing. Jitka Hiršová
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí



Ing. Alexander Filip
provoznětechnický
náměstek



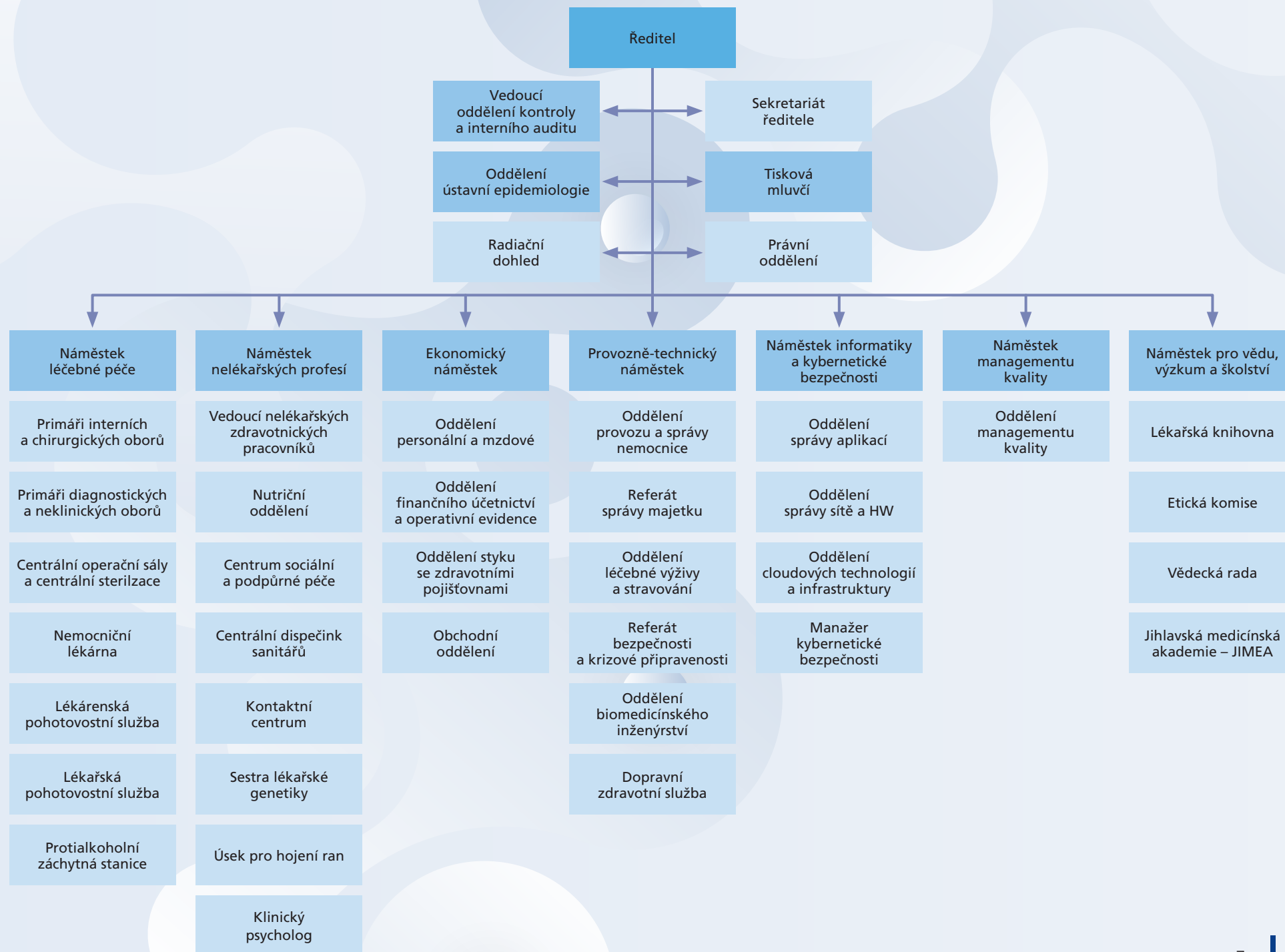
Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum a školství



Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení



Mgr. Jana Vácová
náměstkyně managementu kvality





MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče

LÉČEBNÁ PÉČE

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,
ani v roce 2024 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.

Vít Bárta

POČTY HOSPITALIZACÍ A AMBULANTNÍCH OŠETŘENÍ

Počet DRG hospitalizací za rok 2024:

23 780

Počet LDN hospitalizací za rok 2024:

573

Počet ambulantních ošetření za rok 2024:

592 917

PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA, POČET OŠETŘOVACÍCH DNÍ

IČP (název)	Průměrná ošetrovací doba	Počet ošetrovacích dnů	Počet případů
ARO Anesteziologicko-resuscitační oddělení	7,00	616	88
DER Dermatologické oddělení	8,76	3 575	408
GYN Gynekologicko-porodnické oddělení	4,75	9 586	2 022
CHIR Chirurgické oddělení	7,45	18 494	2 484
INF Infekční oddělení	9,11	9 909	1 088
INT Interní oddělení	8,00	16 280	2 036
KARD Kardiologické oddělení	4,15	13 456	3 243
NEUR Neurologické oddělení	5,64	9 638	1 709
ONK Onkologické oddělení	5,86	5 810	992
OPHT Oční oddělení	5,11	2 453	480
ORL Otorinolaryngologické oddělení	5,54	4 499	812
OTO Ortopedicko-traumatologické oddělení	6,33	14 557	2 301
PED Dětské oddělení	4,13	15 572	3 774
REH Rehabilitační oddělení	9,37	4 574	488
TRN Plicní oddělení	7,74	5 299	685
URO Urologické oddělení	4,53	5 291	1 170

VÝVOJ PRODUKCE BODŮ, ZUM A ZULP

	2020		2021		2022		2023		2024	
	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP	Body	ZUM_ZULP
ZP 111	730 730 315	474 354 782	924 696 152	575 654 914	828 170 365	623 375 094	833 359 554	666 933 138	901 916 611	749 654 033
ZP 201	30 838 359	22 420 076	43 727 340	31 762 988	35 134 316	55 879 891	40 427 477	41 195 672	43 372 252	42 176 541
ZP 205	48 444 817	44 936 418	56 332 689	65 236 502	55 523 388	101 324 750	60 239 131	75 712 345	68 934 011	84 817 390
ZP 207	21 965 714	10 783 491	28 765 150	14 351 353	27 119 224	22 269 373	24 933 964	17 560 762	28 504 313	19 097 432
ZP 209	67 545	2 100	103 980	9 422	224 094	179	47 932	9 440	132 908	1 130
ZP 211	71 477 823	47 813 512	88 925 573	62 495 970	85 140 762	94 504 345	81 320 003	77 909 736	97 004 377	98 378 045
ZP 213	806 658	509 930	597 385	324 481	597 318	990 068	865 137	939 492	829 843	102 753

Komentáře jednotlivých oddělení

ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Vít Bárta
primář



Věra Čermáková
vrchní sestra

Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení (RS)
- Anesteziologický úsek (ANEST)
- Algesiologická ambulance (AA)

Na oddělení ARO pracuje celkem 15 lékařů na plný úvazek. Dalších 5 lékařů spolupracuje s naším oddělením na částečný úvazek. Celkem 4 lékaři jsou ve specializační přípravě k atestaci.

Zajišťujeme anestezie na celkem 6 operačních sálech centrálních, 5 operačních sálech vedlejších. Zajišťujeme anestezie u výběrových výkonů na sále gastroenterologie, CT, magnetické rezonance, radiologii, angiologickém pracovišti a operačním sále očního oddělení. Podáváme anestezie výběrově při kardioverzích a dalších obdobných zákrocích.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 46 odborných sester. Z těchto sester se 21 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 22 sester na úseku anestezie.

Na anesteziologickém úseku v roce 2024 bylo podáno celkem 7646 anestezí.

Z toho 953 u dětí, 444 regionálních SAA, blokády periferních nervů - 398, bylo zavedeno 409 Epidurálních katetrů. Za naší asistence bylo provedeno celkem 253 Císařských řezů, z čehož 226 v regionální anestezii.

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anestezii celkem 5545 pacientů.

Postupně se počty výkonů s asistencí anestezie opět zvyšují a dosahují počtů před pandemií covid.

Navýšili jsme výrazně operativu s operačním robotickým systémem DaVinci.

V algesiologické ambulanci bylo během roku 2024 ošetřeno celkem 2450 pacientů s různým stupněm chronické bolesti. Zároveň zde prakticky každodenně zavádíme valnou většinu ED kateřů, abychom minimalizovali čas přípravy pacientů k operacím.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2024 přijato celkem 171 pacientů. Průměrná doba hospitalizace byla 5,9 dne.

V rámci programu REACT obnovujeme rovněž přístrojovou techniku k podávání a monitoraci anestezie na operačních sálech.

Během roku 2024 provedl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 80 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

Dlouhodobé cíle:

- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie
- připravujeme logistiku anestezí na externím pracovišti CATLAB
- podílíme se na organizaci paliativní péče
- sledujeme dlouhodobě pooperační a pooperační anesteziologické komplikace
- připravujeme organizační změny v souvislosti se spuštěním provozu elektronického vedení dokumentace na anestezii
- personálně i odborně se podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vyučujeme první pomoc v akreditovaném kurzu pro zaměstnance nemocnice
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace
- podílíme se na konziliární péči
- školíme ostatní personál v rámci předatestační přípravy

KOŽNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Marie Polícarová
primářka



Jitka Brožková
vrchní sestra

Personální obsazení

V současné době pracuje na kožním odd. 30 zaměstnanců, z toho: 10 lékařů v celkovém úvazku 8,2, vrchní sestra, 8 zdravotních sester na nepřetržitý provoz v celkovém úvazku 6,6, (1 sestra na mateřské dovolené), 3 ambulantní sestry v celkovém úvazku 3,0, 3 sestry na lymfologickém pracovišti, 1 zdravotní sestra na DPČ, zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 3 sanitářky.

Primářka a zástupce primáře mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 5 lékařů mateřské má atestaci v oboru dermatovenerologie, 2 lékařky s kmenem v oboru dermatovenerologie, 3 lékařky jsou v přípravě na dermatovenerologický kmen, 2 lékařky mají specializovaný kurz v oboru lymfologie. Vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé-výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům pro provoz ambulantní i lůžkové části pracoviště.

Prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro venerologii, má specializovaný kurz v oboru lymfologie.

Kožní oddělení připravilo a pořádá každým rokem 3 krajské semináře společný pro regionální dermatovenerology a sestry kraje Vysočina.

Lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možnosti i mezinárodních vzdělávacích akcí.

Ambulance a lůžkové oddělení

Ambulance kožního oddělení i lůžková část jsou umístěny v přízemí interního pavilonu, je zde i místnost pro celotělovou a lokální fototerapii, digitální dermatoskop, zákrokový sálek, lymfologické pracoviště.

Na našich ambulancích provádíme běžné kožní vyšetřování a ošetřování pacientů, venerologické vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování standardní evropskou sadou, rozšířenou sadou kovů. Provádíme drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmetologické služby, které jsme rozšířili o nové nabídky, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB (311nm) zářením. K dispozici máme digitální dermatoskop – celotělový scan.

Vyšetřujeme pacienty s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede prim. MUDr. Polícarová, terapie manuálními a přístrojovými lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace.

Léčbě a diagnostice obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevoralová Ph.D.

Od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby, kde bylo k 31. 12. 2024 léčeno 227 pacientů s psoriázou, kopřivkou, atopickým ekzémem, a allopecií.

Provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích, o tato vyšetření je trvale vysoký zájem.

Naše pracoviště provádí i klinická hodnocení k testování účinnosti nových léčiv pro různé kožní diagnózy.

Vzhledem k vyčerpání kapacity od 1.1. 2016 naše ambulance nadále nepřijímá do péče nové pacienty, ze stejného důvodu není možnost objednání se dospělých pacientů cestou e-ambulace.

Kožní oddělení má schválený počet 20 lůžek. K hospitalizaci přijímáme pacienty z celého regionu s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienty k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, hospitalizujeme venerologické pacienty s nařízenou izolační léčbou. V některých případech spolupracujeme i s vyššími dermatologickými pracovišti.



MUDr. Martin Zimen
primář



Bc. Jana Zejdová
vrchní sestra

DĚTSKÉ ODDĚLENÍ

Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu.

V roce 2024 bylo na našem oddělení vedeno celkem 23 lékařů, z toho 13 lékařů L3, nově MUDr. Fabešová, která úspěšně absolvovala atestaci v říjnu, 6 lékařů L2, nově MUDr. Zahrádka v listopadu, 3 lékařky L1. V srpnu nás posílila nová absolventka MUDr. Šárka Munduchová. V říjnu nastoupila z MD MUDr. Málková Jarmila, L2 lékařka, která kmen absolvovala v Jindřichově Hradci. V prosinci ukončila pracovní poměr na našem oddělení MUDr. Lucie Sebeřová.

6 lékařek je na mateřské dovolené.

V dubnu pokračovaly sedmým ročníkem kazuistiky z Vysočiny.

Na podzim proběhla konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Komplexní péče o děti.

Na konci roku se podařilo po měsících příprav a snažení zahájit rekonstrukci mléčné kuchyně na JIP novorozenců a vybudovat Sběrnou mateřského mléka, aktuálně pro nedonošené a patologické novorozence.

- V roce 2024 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4 388 dětí a 1 862 doprovodů
- Z toho na oddělení dětí do šesti let 1 223 dětí a 1 189 doprovodů
- Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1510 dětí a 568 doprovodů
- Oddělení JIP pro větší děti přijalo 300 dětí
- Narodilo se 1 147 novorozenců
- Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 258 novorozenců a 101 matek
- Všeobecná a ÚPS ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 3 491 dětí
- Na LSPP bylo ošetřeno 5467 pacientů

Odborné ambulance:

- nefrologická ambulance provedla 1 044 vyšetření
- diabetologická 1 100 a endokrinologická ambulance provedla celkem 1 448 vyšetření
- gastroenterologická ambulance provedla 1 205 vyšetření

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních a v ambulantní části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulancí.

Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vyžaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a oborů ve všech směrech, jejich flexibility a ochoty, si nelze fungování dětského oddělení představit.

Specializaci dětská sestra v roce 2024 úspěšně absolvovaly 4 sestry. Na dětském oddělení pracuje celkem 63 sester v 55,5 úvazcích. 80 % NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra, v 10 % pracují na dětském oddělení porodní asistentky /v rámci novorozeneckého oddělení/ a v 10 % všeobecné sestry.

NLZP JIP větších dětí má v 64 % specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NELZP novorozenecké JIP má v 82 % specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii. V roce 2024 byly do studia oboru Intenzivní péče v pediatrii a neonatologii zařazeny 2 sestry.

Kurz laktačního poradenství Laktační ligy absolvovala laktační poradkyně novorozeneckého oddělení.

Certifikovaný kurz vývojové péče Mgr. Zuzany Tomáškové ve spolupráci s Nedoklubkem absolvovaly sestry z oddělení novorozeneckého, z novorozenecké JIP a 3 lékařky.

V loňském roce se 4 sestry z novorozeneckého oddělení zúčastnily setkání laktačních poradkyň v Olomouci. V rámci zjišťování nových skutečností a se záměrem otevřít Sběrnou mateřského mléka v Jihlavě, jsme měly možnost navštívit neonatologická pracoviště v republice. Spolu s neonatoložkou MUDr. Evou Škorpíkovou jsme navštívily pracoviště FN Brno Obilní trh, Nemocnici Havlíčkův Brod a FN Olomouc.

Bylo umožněno vzdělávání sester na konferencích napříč republikou např. účast na konferenci dětské diabetologie, Neonatologických dnech v Ústí nad Labem, 1. Česko-Slovenské neonatologické konferenci v Olomouci, konferenci Nedoklubka v Praze.

V rámci celého oddělení je samozřejmostí získávání nových poznatků a jejich zavádění do ošetrovatelských postupů. Komplexní zaměření na péči o dítě je nezbytnou součástí každodenní praxe, která nezapomíná na zajištění kontaktu rodiny s dítětem, přizpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče dětského oddělení.

Nadále pokračuje spolupráce na projektu „Život v kufříku“ s nadačním fondem La Vida Loca, s občanským sdružením „Zdravotní klaun“ a byla obnovena spolupráce se spolkem „Loutky v nemocnici“, které dokáží vykouzlit úsměv na dětských tvářích.

Pravidelně navštěvují standardní oddělení Dobrovolníci Nemocnice Jihlava s canisterapií.

Nadále pokračuje edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“.

Pravidelně probíhají předporodní kurzy pro nastávající rodiče a od roku 2024 pořádáme přednášky pro laickou veřejnost týkající se resuscitace novorozence.

Opět velmi úspěšná byla v roce 2024 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Vážíme si dlouhodobé spolupráce s Nadačním fondem Kapka naděje, Nadací Křižovatka, Na kole dětem a rovněž děkujeme ostatním sponzorům za podporu.

Díky charitativní cyklojízdě Na kole dětem Vysočinou se mohly uskutečnit již tradiční edukační pobyty pro dětské diabetiky. Zimní pobyt v lednu a týdenní pobyt v srpnu, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ – diabetologické ambulance.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

Vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpřijemňuje malým pacientům čas strávený v nemocnici.

Dětské oddělení Nemocnice Jihlava

- je akreditovaným pracovištěm v oboru dětské lékařství na celý vzdělávací program
- je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část oboru specializačního vzdělávání
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Intenzivní péče v pediatrii
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Ošetrovatelská péče v pediatrii
- má statut intermediálního centra perinatologické péče
- má statut centra vysoce specializované péče pro léčbu dětského diabetu
- je centrem pro biologickou léčbu gastroenterologických dětských pacientů
- školícím pracovištěm LF MU v Brně a 3 LF UK v Praze

Samozřejmostí je dodržování Charty práv hospitalizovaného dítěte.



Mgr. Gabriela Chylíková
vrchní sestra

CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLY A CENTRÁLNÍ STERILIZACE

CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLY

V loňském roce jsme na COS provedli celkem 8 498 operačních výkonů v oblasti chirurgie, ortopedie, traumatologie, urologie, gynekologicko-porodnické a ORL. Společně s lékaři daných oddělení se náš tým perioperačních sester a sanitářů, podílel na těchto zákrocích.

COS momentálně disponuje celkem 10 operačními sály, což nám poskytuje možnost realizovat širokou škálu specializovaných léčebných výkonů.

Po úspěšném zahájení provozu našeho moderního robotického centra, a po intenzivním zaškolení personálu, které nám umožnilo zabezpečit optimální využití této inovativní technologie, byla organizace této operativy rozšířena na každodenní. Robot je využíván multioborově. Funguje zde řízená koordinace.

V průběhu roku jsme stabilizovali a doplnili NZP personál, což nám umožňuje vykonávat plnohodnotné činnosti a dosahovat stanovených cílů, aniž by byla ohrožena operativa na COS. V roce 2024 jsme se i nadále podíleli na procesu rekuperace krve u vybraných operantů. Tato aktivita je součástí našich snah o zajištění maximální efektivity a péče o pacienta. V průběhu roku jsme úspěšně rekuperovali celkem 12x. Tento výsledek je důkazem naší vysoké odbornosti.

Personál COS je nedílnou součástí odběrového centra a úzce spolupracuje s Národním centrem tkání a buněk. Klademe důraz na dodržování všech požadovaných standardů. V rámci této spolupráce jsme úspěšně provedli odběr 5 hlavice femuru.

CENTRÁLNÍ STERILIZACE

Na CS během roku probíhala reorganizace, jejíž cílem bylo zvýšení efektivity pracovního výkonu k potřebám navýšené operativy. V rámci zlepšení pracovních podmínek a potřeb COS, byla přizena další nástrojová a současně botová myčka. Ke konci roku se oddělení úspěšně podrobilo certifikaci (ISO 9001:2015, ISO 13485:2016), která potvrzuje, že naše pracoviště splňuje všechny požadavky.

Modernizovali jsme přístrojové vybavení a zároveň jsme rozšířili naši techniku o nové instrumentária, což nám umožňuje zlepšit kvalitu a efektivitu poskytovaných služeb.



MUDr. Petra Herboltová
primářka



Bc. Silvia Solařová
vrchní sestra

GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ ODDĚLENÍ

Na porodnickém oddělení bylo odvedeno 1139 porodů, narozeno 1147 dětí. Celostátně sledujeme pokles porodnosti, v porodnici Jihlava je pokles počtu porodů oproti minulému roku o 7,8 %.

Císařských řezů bylo provedeno 251, tj. 22,04 %, tedy snížení proti předchozímu roku.

Počet prováděných epiziotomií se daří také dále snižovat. Bylo provedeno celkem 23 obrátů plodů při poloze koncem pánevním. Epidurální analgezii využilo 73 žen, narodilo se 8 párů dvojčat.

	2020	2021	2022	2023	2024
Počet porodů	1 354	1 408	1 254	1 235	1 139
Narozené děti	1 370	1 414	1 267	1 239	1 147
SC	311 22,97 %	313 22,23 %	299 23,84 %	314 25,43 %	251 22,04 %
VEX	38 2,81 %	48 3,41 %	37 2,95 %	28 2,27 %	32 2,81 %
Forceps	3 0,22 %	1 0,07 %	1 0,08 %	1 0,08 %	1 0,09 %
Gemini	16	6	18	7	8
Epiziotomie	165 12,19 %	187 13,28 %	94 7,5 %	74 5,99 %	60 5,27 %

V roce 2024 bylo provedeno 413 velkých operačních výkonů.

Neustále dochází k rozšiřování spektra onkogynekologických a robotických operací. Další lékař MUDr. T. Focko – získal certifikát robotického operátora, MUDr. E. Janečková certifikát robotického asistenta.

K operačním výkonům přicházejí ženy z Kraje Vysočina, naše oddělení má statut centra vysoce specializované onkogynekologické péče (tzv. Onkogynekologické centrum), jsme součástí Komplexního onkologického centra (KOC). Nadále spolupracujeme s ostatními nemocnicemi Vysočiny, jsme členy mezinárodní skupiny CEEGOG (Central and Eastern European Gynecological Oncology Group).

Bylo provedeno 459 malých operačních výkonů. Nadále je snahou oddělení rozšířit spektrum výkonů, které je možné uskutečnit v rámci jednodenní chirurgie a současně ve spolupráci s oddělením pro styk s ZP se oslovují se průběžně další zdravotní pojišťovny. Výkony jednodenní chirurgie se prováděly cca 6x měsíčně, v měsíci červenci a srpnu je pracoviště jednodenní chirurgie zavřené, proto provádíme výkony na COS. Na dlouhodobém snížení počtu malých operačních výkonů se podílí i farmakologické řešení revizí dutiny děložní a umělého ukončení těhotenství. Jak patrné z tabulky tento pokles nastal v roce 2023.

	2020	2021	2022	2023	2024
Velké operační výkony	393	387	466	415	413
Robotické výkony	x x x	x x x	x x x	50	68
Malé operační výkony	586	534	687	441	459

Získali jsme nový pojízdný ultrazvukový přístroj pro porodní sál pro

rychlejší diagnostiku nepravidelností v první, druhé a třetí době porodní.

Oddělení pokračovalo ve své tradici a uskutečnilo plánovanou celostátní konferenci v posluchárně VŠPJ, a to:

11. jihlavskou konferenci fetomaternální a perinatální medicíny Zdravý jedinec, zdravá společnost, součástí byl křest knihy Moderní gynekologie prof. Roztočil + další autoři lékaři GPO (20. 6. 2024)

15. jihlavskou konferenci porodních asistentek (7. 11. 2024)

V roce 2024 jsme se již tradičně zúčastnili Dnů zdraví Nemocnice Jihlava s problematikou močové inkontinence žen.

Uspořádali jsme Den otevřených dveří porodnice Jihlava (25. 11. 2024).

Spolupracujeme s pediatri v opakovaném pořádání Kurzu pro laickou veřejnost na téma resuscitace novorozence.

Uspořádali jsme Gynekologicko-hematologický seminář s přednášejícím prim. MUDr. P. Kesslerem pro obvodní a nemocniční gynekology a hematology (25. 9. 2024).

Vzhledem k přístupu k porodům je naše porodnice vyhledávána nejen ženami z našeho kraje, ale i rodičkami z jiných oblastí České republiky.

V placené službě „Poskytnutí individuální předporodní a porodní péče“

pokračujeme, máme velký zájem rodiček. Tuto službu vyhledávají ženy i ze vzdálených míst, jedná se o službu, která není poskytována každou porodnicí. Nově jsme zavedli službu „Individuální péče v těhotenství“.

Porodní asistentky vedou předporodní kurzy, a to jednorázové a kurzy o čtyřech lekcích. Naše těhotné ženy mají možnost zúčastnit se cvičení vedené zkušenými porodními asistentkami.

Poskytujeme službu tejpování v gynekologii a porodnictví, a to pro ambulantní i hospitalizované pacientky.

Plavání pro těhotné bylo v roce 2024 zrušené pro malý zájem žen.

Porodní asistentky se nadále vzdělávají, aby se obsahy kurzů, cvičení pro těhotné měnily na základě nových poznatků a zúčastňují se konferencí, workshopů atd. Letos absolvovaly kurz aromaterapie a kurz použití porodního gauče.

Nabízíme i konzultace s porodní asistentkou, prohlídku porodního sálu a konzultace porodního plánu, na které konzultace je možnost objednání v E-ambulanci.

Na porodním sále dle zájmu rodičů dále provádíme odběry pupečnickové krve, pupečnickové tkáně a placenty.

Naše pracoviště pořádilo porodnický gauč za finančního přispění Nadace ČEZ. Gauč maximálně podporuje zaujímání přirozených poloh v průběhu porodu.

Nadále spolupracujeme s perinatálním hospicem Dítě v srdci, který nás proškolil. Rodičům předáváme vzpomínkovou schránku tzv. memorybox. V této těžké situaci spolupracujeme se sociálními sestrami a s vyškolenými krizovými interventkami.

Novinkou je zavedení screeningu perinatálního duševního zdraví ve spolupráci s NÚDZ, kdy na základě výsledků ženy získají kontakt na odborníky a již během hospitalizace jsou k dispozici naši krizoví interveni.

Snažíme se o vylepšení prostředí pro naše hospitalizované klientky.

Finanční prostředky z akce Vánoční pokoj Nemocnice Jihlava nám umožnily přeměnit jeden pokoj na gynekologii ve 4. patře na bezbariérový. Na odd. šestinedělí byl zrekonstruován rodinný pooperační pokoj. Jedná se o příjemné prostředí pro čerstvé maminky, kde může být i doprovod maminky po celou dobu pobytu. Rodina může být nerušena spolu od prvních chvil po císařském řezu. Na oddělení šestinedělí pokračujeme v oblíbeném bufetovém systému snídání a svačin pro hospitalizované pacientky.

Na oddělení šestinedělí jsme zřídili fotokoutek s logem porodnice. Pokračujeme v aktivitě na sociálních sítích – facebook, Instagram, upravujeme www stránky porodnice.

MUDr. V. Remiášová a MUDr. T. Chrudimská úspěšně absolvovaly atestační zkoušku.

Snažíme se snižovat množství přesčasové práce lékařů. Dle novely zákoníku práce lékaři pravidelně odcházejí na volno po službě, mají možnost i dalšího náhradního volna.

Lékaři oddělení se podílejí na pedagogické činnosti na VŠPJ – garanti oborů, vyučující a zkoušející. Dvě porodní asistentky vyučují na SZŠ a na VŠPJ. Nadále umožňujeme stáže studentům lékařských fakult 5. a 6. ročníku, na oddělení probíhá výuka studentů oboru praktická sestra SZŠ, porodní asistentka a všeobecná sestra VŠPJ a oboru sociální činnost SOŠS.

Na našem pracovišti máme porodní asistentky – mentorky, které se podílejí na praktické výuce studentek a dle možností si postupně doplňují mentorský kurz.

Naše lékařky se zapojily do projektu Poznej svou nemocnici, jehož cílem

je získat nové kolegy a kolegyně. Lékařky GPO při něm pravidelně zaškolují studenty gymnázií z kraje Vysočina na práci na laparoskopickém тренаžeru.

Lékaři se kromě přednáškové věnují i publikační činnosti, opakovaně publikujeme v časopise Moderní gynekologie a porodnictví.

Spoluautorství článku The Role of HE4 in the Follow-Up of Advanced Ovarian, Fallopian Tube, and Primary Peritoneal Cancer—CEEEOG OX-01 Study. Cancers 2024, 16, 3566.

Naši lékaři se podíleli v roce 2024 na vydání knihy Moderní gynekologie 2.vydání, nakl. Grada a knihy Onkogynekologie nakl. Maxdorf.

Prof. MUDr. Roztočil je vedoucím redaktorem časopisu Moderní gynekologie a porodnictví (vydavatelství A-medi), prim. MUDr. Herboltová je zástupce vedoucího redaktora.

Za veškerými výsledky naší práce stojí týmová práce všech pracovníků oddělení.

HEMATOLOGICKO-TRANSFUZNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Miroslava Leinertová
primářka



Věra Doupovcová
vrchní sestra

Hematologická ambulance a odběrová místnost.

V hematologické ambulanci bylo ošetřeno 2271 unicitních pacientů, což bylo o 314 více než v roce 2023, celkově bylo vyšetřeno 11791 pacientů, což je o 377 více než v roce 2023.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce (415x). V rámci diagnostiky jsou prováděny odběry kostní dřeně – sternální punkce SP (24x – o 6 více než v roce 2023) i trepanobiopsie TB (22x – o více 3 než v roce 2023), což je v porovnání s rokem 2023 v celkovém počtu o něco vyšší.

Lékaři provádí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, která pravidelně v naší ambulanci zajišťuje odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Služby odběrové místnosti využívají pacienti nemocničních i externích ambulancí a samoplátci. Zkušené sestry provádí odběry krve ze žíly pro laboratorní vyšetření. V roce 2024 bylo odebráno 18628 pacientů, což je více o 1005 než v roce 2023.

Transfuzní služba – odběrové středisko dárců krve:

V roce 2024 bylo provedeno 9201 odběrů plné krve. Zaregistrovalo se 344 prvodárců krve. Smluvním partnerem pro zpracování krve odebrané v našem OS je TTO FN Brno (pracoviště Bohunice), dle smlouvy jsme splnili podmínku počtu odebrané plné krve.

Laboratoře

Kvalita laboratorních vyšetření je pravidelně v průběhu roku ověřována systémem EHK. Úspěšnost jednotlivých cyklů za rok 2023 se pohybovala téměř na 100 %, u dvou cyklů byla úspěšnost na 95 % a 96 %.

Zajistili jsme nové koagulační analyzátory, které jsou zapůjčené a zavedené do denního provozu hematologické laboratoře. Došlo ke zlepšení interpretace výsledků.

Politika kvality na HTO:

Pracovníci HTO dodržují pravidla politiky kvality, zajišťují chod oddělení podle pravidel správné laboratorní praxe i správné výrobní praxe (výroba transfuzních přípravků). Řídí se především požadavky ČSN EN ISO 15189:2013 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost a požadavky Vyhlášky o lidské krvi 143/2008 Sb.

Pracovníci:

Personální obsazení:

V roce 2024 byl na HTO stále nedostatek lékařů. Personálně je pokryt počet sester, sanitářů a laborantů.

Přednášková činnost:

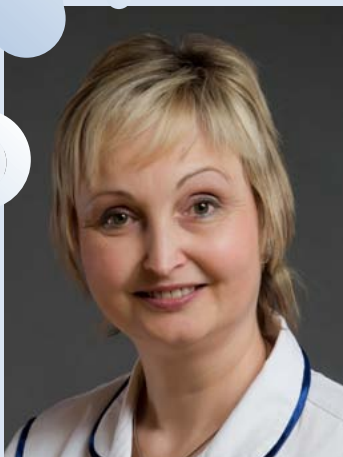
Pracovníci HTO vyučují předmět Hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FARMEKO a na VŠPJ. VŠ nelékaři se aktivně zúčastnili několika přednášek v rámci ČR.

Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava o zacházení s transfuzními přípravky. Spolupracujeme s Českým registrem dárců krvetvorných buněk při IKEM Praha a propagujeme dárcovství kostní dřeně. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 38 potencionálních dárců kostní dřeně. Oproti loňskému roku jde navýšení o 23 dárců.

CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Jaromír Meduna
primář



Mgr. Eva Brtníková
vrchní sestra

V roce 2024 bylo na Chirurgickém oddělení provedeno 2 495 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie, cévní chirurgie, onkochirurgie, dětské chirurgie a plastické chirurgie. Vzhledem ke stárnutí populace dochází kontinuálně k růstu náročnosti operací, což zvyšuje nároky na samotnou operativu, a hlavně pooperační péči, protože se stále častěji jedná o komplikovaná onemocnění.

Chirurgické oddělení si obhájilo akreditaci v oboru chirurgie jak pro vzdělávání v chirurgickém kmeni, tak pro specializační způsobilost, dále v oboru cévní chirurgie, dětská chirurgie a onkochirurgie. V roce 2024 byl Chirurgickému oddělení ministerstvem zdravotnictví udělen statut Centra vysoce specializované chirurgické péče pro oblast karcinomu rekta. Touto strukturou vzdělávacího systému je tak jediným pracovištěm na Vysočině poskytujícím možnost svým lékařům dosáhnout kompletního vzdělání v chirurgii. Ve spolupráci s Lékařskými fakultami se dále podílí na vzdělávání studentů v rámci chirurgických stáží. Tím se daří budovat a udržet stabilní a velmi dobře funkční multigenerační tým odborníků, pokrývajících široké spektrum specializací s plnou kvalifikací.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací zhoubných i nezhoubných onemocnění štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění. Takto, spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče s 12 plně vybavenými lůžky, včetně možnosti péče o pacienty na dýchacích přístrojích, rozvojem programu a standardů boje proti nemocničním nákazám a dalšími opatřeními, se dařilo tyto chirurgické výkony provádět s minimem komplikací.

V roce 2022 byl v nemocnici Jihlava instalován robotický systém Da Vinci. V roce 2023 se podařilo doškolit v provádění robotických operací dva lékaře a standardizovat spektrum pacientů, pro které je robotická operace v chirurgii vhodná. Jedná se především o onkologicky nemocné pacienty, kdy jim menší operační zátěž umožní časnější následnou onkologickou léčbu. V roce 2024 byl do vzdělávání v tomto oboru zařazen třetí lékař. Z celkového počtu operačních výkonů v roce 2024 jich tak bylo provedeno přibližně 50 touto metodou.

Dále pokračuje úzká spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, součástí týmu jsou 4 chirurgové s atestací z onkochirurgie. Všichni pacienti s nádorovým onemocněním, v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu, prochází Onkochirurgickou komisí, jejíž je onkochirurg součástí. Zde je stanoven optimální postup léčby a pacienti je při této jedné návštěvě i nabídnut termín k operaci. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dařilo standardizovat a pacientovi je tak umožněno absolvování celého léčebného procesu s minimem nepříjemných střídání ambulancí a návštěv. Efektivní vedení léčby a těsná spolupráce jednotlivých oborů vede k velmi dobrým výsledkům i ve srovnání s klinickými centry.

V návaznosti na zvyšování erudice týmu došlo ke zlepšení úrovně a bezpečnosti i nejnáročnějších operací. V minulém roce pokračuje i rozvoj jaterní resekční chirurgie, metastatického postižení jater i celého dalšího spektra operací zažívacího traktu, zvláště operací pankreatu včetně duodenopankreatektomií a laparoskopických operací distálních částí slinivky, dalších rozsáhlých resekčních výkonů zažívacího traktu včetně gastrektomií a totálních kolektomií. V rámci České republiky se nám trvale daří řadit se na jedno z předních míst ve výsledcích léčení zhoubných nádorů zažívacího traktu, zvláště tlustého střeva a konečníku. Pro kvalitu péče v této oblasti svědčí i zmíněné udělení centra vysoce specializované péče o nádory konečníku, kterých je v celé republice pouze 25.

V rámci diagnostiky nádorů dále pokračovala velmi sofistikovaná spolupráce s Patologicko-anatomickým oddělením při standardizační technice mikroskopického zpracování nádorů, což diagnostiku výrazně zpřesnilo, umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích a významnou měrou se podílí na výše uvedených výsledcích léčby.

Péče o pacienty se snažíme provádět komplexně, včetně dalšího začlenění do normálního života po některých onemocněních. Stomické sestry, vyškolené v akreditovaných kurzech, učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Provoz stomické edukační poradny jsme přizpůsobili epidemiologickým požadavkům, abychom vytvořili bezpečné prostředí pro pacienty. Stomické sestry tvoří edukační materiály pro pacienty se stomií, kteří jej mohou využívat při řešení problémů se stomií, je zde uveden kontakt na stomické sestry a pacient si tak může domluvit individuální konzultaci.

Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je pro pacientky důležitá i možnost využití plastické chirurgie na našem oddělení.

Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí a Interním oddělením jako jediné nemocnici v kraji dále umožňoval provádět chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekci až do úrovně kompletních kolektomií. I na operacích tohoto typu se podílí náš tým pro robotickou chirurgii.

Jedním z nosných akreditovaných specializovaných oborů chirurgie je cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením daří vytvořit velmi efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných podstupuje léčbu cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, dále tzv. hybridní operace v kombinaci s radiointervečními výkony. V cévní chirurgii jako akreditované pracoviště provádíme kompletní spektrum výkonů, příslušných tomuto vysoce specializovanému odvětví, včetně operací krčních tepen, navazujících na péči o pacienty v Iktovém centru neurologického oddělení. Programově se dále věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život.

Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran, provoz ambulance se přizpůsobil epidemiologické situaci, preferuje se individuální přístup, rozšířila se spolupráce s agenturami domácí péče a více se využívají elektronické možnosti komunikace. Vyškolení lékaři a sestry, pomocí moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů), dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Tradičně vysokou úroveň a dlouhou tradici má ambulance plastické chirurgie. Provádí rozsáhlé spektrum plastických operací, prováděných dvěma plně vyškolenými specialisty. Plastická chirurgie provádí i kompletní spektrum plastik, od drobných kosmetických výkonů, prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace, přes korekce různých vývojových vad, až, jako jedno z mála pracovišť, po složité komplexní plastické rekonstrukce v rámci změny pohlaví.

Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýly, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. Do školení v dětské chirurgii byl zapojen další lékař.

Na léčbu za hospitalizace mají úzkou návaznost odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují příslušnou péči, starají specialisté v zavedených poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie, ambulance chronických ran a indikační ambulance.

V rámci Traumatologického centra v Nemocnici Jihlava lékaři chirurgie zajišťují nepřetržitou péči o poranění hrudníku, dutiny břišní a cévního systému v rámci spolupráce v traumatismu s lékaři OTO.

Veškerou tuto péči poskytuje 19 lékařů s plným pracovním úvazkem, 1 lékař s částečným úvazkem, 55 sester a 12 sanitářů.



MUDr. Romana Kumštarová
primářka



Mgr. Eva Trnková
vrchní sestra

INFEKČNÍ ODDĚLENÍ

Počátek roku 2024 byl pro infekční oddělení již tradičně ve znamení respiračních viróz, především chřipky, ojediněle RS viróz a COVID-19. Celé infekční oddělení včetně JIP a obou standardních oddělení bylo od počátku roku do poloviny února 2024 především izolačním oddělením pro pacienty s chřipkou. Zároveň došlo od 1. 1. 2024 ke změně lůžkového fondu infekčního oddělení – na infekčním oddělení A bylo zřízeno na 1.–3. pokoji oddělení INF-OTO pro hospitalizaci a izolaci ortopedických a traumatologických pacientů s infekčními komplikacemi. Tato část má svůj vlastní personál. Infekční oddělení A má tedy od 1. 1. 2024 pouze 14 lůžek. Od konce února 2024 jsme již hospitalizovali i naše obvyklé diagnózy – akutní gastroenteritidy, neuroinfekce, pásové opary, erysipely... Rovněž jsme izolovali pacienty s MR-SOU a klostridiovými kolitidami. Za rok 2024 jsme měli na infekčním oddělení celkem 1 273 hospitalizací.

Na obou standardních infekčních odděleních (1. patro A a 2. patro B) bylo za rok 2024 celkem 1 107 hospitalizací, z toho bylo 204 pro COVID-19. Počet ošetřovacích dnů celkem byl 5 994 a průměrná doba hospitalizace byla 5,4 dnů. Na COVID-19 nebo s COVID-19 zemřelo na standardním oddělení 11 pacientů, ostatních pacientů zemřelo 21.

Na infekční JIP bylo za rok 2024 celkem 166 hospitalizací, z toho 26 pro COVID-19. Průměrná doba hospitalizace byla 5,5 dnů. Na JIP zemřelo celkem 8 pacientů s diagnózou COVID-19, ostatních pacientů zemřelo 15. Velmi raritní bylo úmrtí pacienta na diftérii.

Činnost **specializovaných infekčních ambulancí** se rozšířila od prosince 2022 o ambulanci cestovní medicíny, která se zabývá očkováním a poradenstvím klientů při cestování do zahraničí a také očkováním proti běžným preventabilním infekcím jako je chřipka, klíšťová meningoencefalitida nebo černý kašel. Celkově za rok 2024 navštívilo tuto ambulanci 1 436 klientů. V akutní infekční ambulanci jsme v roce 2024 vyšetřili 1 398 pacientů, celkový počet jejich vyšetření byl 3 583. V hepatální ambulanci 274 pacientů, celkový počet vyšetření byl 974. Během ústavní pohotovostní služby jsme vyšetřili 1 341 pacientů.

Co se týče personálu, od 1. 1. 2024 bohužel odešly 2 lékařky, jedna na mateřskou dovolenou a druhá na jiné pracoviště. Naštěstí v září 2024 nastoupily 2 nové lékařky. Vzhledem k nedostatku lékařů je nyní situace na infekčním oddělení velmi vážná, hlavně co se týče obsazování služeb. Celkem je tedy na infekčním oddělení 10 lékařů – 5 atestovaných lékařů, z toho 1 lékařka již v důchodu, 2 lékaři předdůchodoví, 5 lékařů/lékařek v přípravě na interní kmen. Velký problém máme s obsazením služeb – vzhledem k JIP sloužíme ve 2 lékařích. Ve službách nám naštěstí pomáhají i lékaři z jiných oddělení. Dále pracuje na infekčním oddělení 25 všeobecných sester, 2 praktické sestry, 2 ošetřovatelky, 8 sanitářek a 2 dokumentační pracovnice na částečný úvazek.

Vzdělávání: lékaři se zúčastnili 1. mezinárodního kongresu (ECC-MID), mezinárodního setkání pro mladé lékaře, mezioborového semináře v Třeboni, dále KMINÉ v Ostravě s aktivní účastí, Hradec-kých vakcinologických dnů také s aktivní účastí, Hepatologických dnů, seminářů SIL a dalších vzdělávacích akcí.



MUDr. Jaroslav Točík
primář



Mgr. Milena Žáková
vrchní sestra

INTERNÍ ODDĚLENÍ

LŮŽKOVÁ ČÁST

Lůžková část interního oddělení je umístěna v 2. podlaží pavilonu E Nemocnice a disponuje 2 jednotkami po 28 lůžcích. Každé standardní oddělení má 8 třílůžkových pokojů, jeden dvoulůžkový a 2 jednolůžkové pokoje. Devítílůžková jednotka intenzivní péče je umístěna společně s neurologickou jednotkou intenzivní péče a iktovým centrem v 2. podlaží pavilonu urgentní a intenzivní péče (pavilon C1).

AMBULANTNÍ ČÁST

Ambulantní provozy interního oddělení jsou rozmístěny v několika pavilonech nemocnice.

Příjmová ambulance navazuje na prostory urgentního příjmu v pavilonu urgentní a intenzivní medicíny (C1), gastroenterologické pracoviště je v 2. podlaží pavilonu G, hemodialyzační středisko v 3. podlaží pavilonu F.

Diabetologické centrum se nalézá v 2. podlaží pavilonu E, interní konziliární ambulance, endokrinologie, alergologie a imunologie, osteologie se nalézají v 3. podlaží pavilonu E.

Nefrologická ambulance je umístěna v 2. a 3. podlaží pavilonu E, revmatologická ambulance v 3. podlaží pavilonu E a další ambulance je na poliklinice s vchodem z ulice U Cvičiště.

Interní ambulance: ambulantní vyšetření objednaných interních pacientů, příjem nových pacientů a konziliární interní vyšetření pro ostatní oddělení nemocnice. Příjmová ambulance je umístěna v budově urgentního příjmu a konziliární ambulance v 3. podlaží pavilonu E.

Alergologická a imunologická ambulance: specializovaná péče o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.

Diabetologické centrum: komplexní diabetologická péče pacientům s diabetem mellitem 1. a 2. typu, především s orgánovými komplikacemi, léčené inzulinovou pumpou a o diabeticky v době těhotenství. Rozvíjí především péči o komplikované pacienty a v praxi rozvíjí mimo jiné léčbu uzavřenou hybridní smyčkou

senzor – pumpa. V prostorech centra je zajištěna také podiatrická péče o nemocné se syndromem diabetické nohy a v metabolické ambulanci péče o nemocné s poruchami metabolismu tuků, včetně péče o pacienty s familiární hypercholesterolémií.

Od roku 2023 je rutinně prováděn screening diabetické retinopatie pomocí funduskamery a vyhodnocením snímků očního pozadí umělou inteligencí.

Endokrinologická ambulance: diagnostika a léčba onemocnění žláz s vnitřní sekrecí, především onemocnění štítné žlázy, nadledvin a hypotalamohypofyzárního systému.

Gastroenterologické pracoviště: poskytuje gastroenterologickou, endoskopickou a konzultační činnost pro všechny pacienty nemocnice a v některých segmentech (endoskopická retrogradní cholangiopankreatikografie, endosonografie a slizniční resekce pokročilých kolorektálních neoplázií) i pro další nemocnice kraje Vysočina.

Po zařazení dalšího lékaře do specializačního vzdělávání v oboru gastroenterologie došlo ke stabilizaci personální. Pracoviště aktuálně disponuje 6 atestovanými a erudovanými gastroenterology. Nenaplněná kapacita sesterského personálu dlouhodobě reflektuje vysoké nároky a malé ohodnocení endoskopických sester.

Dlouhodobý nárůst pacientů s pankreatobiliárními onemocněními se promítl do zvýšení počtu ERCP a endosonografií. V rámci projektu REACT došlo k obnově endoskopického vybavení, což umožnilo v roce 2024 zavést do praxe cholangioskopii direktním cholangioskopem SPYGLASS a laserovou litotrypsi konkrementů ve žlučovodu unikátním Holmiovým laserem.

Edukací lékařů internistů i gastroenterologů se rozšířilo využití abdominální sonografie u hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Velkým přínosem pro naše pacienty s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou je cílené sonografické vyšetření střeva. Zkušenou školitelkou se stala MUDr. Jana Švíková, pod jejímž vedením dne 29.11.2024 proběhl 2. ročník ultrasonografického IBD workshopu pro lékaře.

Odborným garantem se stala MUDr. Naděžda Machková z centra pro IBD - ISCARE Praha.

Vysoce aktivní bylo i centrum pro biologickou terapii IBD pacientů. V průběhu 12 měsíců byla biologická a další inovativní terapie zahájena u 50 nových pacientů z kraje Vysočina. Centrum se tak dostalo na hranici svých možností a v současné době nemůžeme vyhovět všem požadavkům ze vzdálených míst regionu a jsme nuceni odkazovat na sousední kraje, které disponují větším počtem center. Záchrannou biologickou léčbu u těžké ulcerózní kolitidy, kde je riziko z prodlení, samozřejmě poskytujeme všem. Současně motivujeme ostatní gastroenterologická pracoviště k získání statutu centra, tak aby se zvýšila dostupnost centrové péče pro další pacienty v regionu.

Dostatečný počet výkonů a specializační vzdělávání naši lékařů je předpokladem k získání statutu centra vysoce specializované digestivní endoskopie, který, jak věříme, získáme v roce 2025.

Nefrologické pracoviště: diagnostika a léčba nemocných s poruchami ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha i péče o pacienty po transplantaci ledviny. Poskytujeme všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza) včetně domácí hemodialýzy. Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení. Péče o cévní vstupy pro dialýzu je standardně poskytována s možností ultrazvukového hodnocení žilního systému včetně pavidelné sonografické monitorace zavedených cévních vstupů. V péči o cévní vstupy spolupracujeme velice efektivně s cévní chirurgií Nemocnice.

Revmatologická ambulance: péče o pacienty s revmatickým postižením pohybového aparátu, včetně nemocných indikovaných k biologické léčbě. V centru biologické léčby v revmatologii je léčeno okolo 250 pacientů s revmatoidní artritidou, ankylozující spondylitidou a psoriatickou artritidou. Získáním nových ambulantních prostor na poliklinice jsme mohli rozšířit rozsah péče o revmatologické pacienty.

Osteologická ambulance: diagnostika a dispenzární péče nemocných s metabolickými poruchami skeletu. Úzce spolupracuje s Osteologickým centrem Nemocnice Havlíčkův Brod. Od roku 2024 jsme vybaveni denzitometrickým přístrojem GE Lunar, na kterém jsme zahájili vyšetření nemocných s metabolickými onemocněními skeletu přes to, že vážne vstřícnost některých pojišťoven k hrazení tohoto vyšetření.

Ambulance pro cévní vstupy: komplexní péče o dlouhodobé periferní cévní vstupy pacientů interních oborů. V rámci této ambulance jsme zavedli 376 žilních katetrů midline, 44 periferně inzerovaných centrálních žilních katetrů (PICC), 107 centrálních žilních katetrů a provedli 907 převatů cévních vstupů. Ambulance se současně zabývá i arteriálními cévními vstupy a zaváděním hrudních drénů.

OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Ošetřovatelská péči o hospitalizované pacienty navazuje na dlouhodobou snahu o omezování komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména nozokomiálních infekcí a dekubitů. Ošetřovatelský proces je veden v úzké spolupráci s epidemiologickými sestrami, konzultantkami péče o hojení ran, nutričními specialisty a s důrazem na ošetřovatelskou rehabilitaci nemocných.

ODBORNÉ A VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY ODDĚLENÍ

Lékaři a sestry oddělení se účastní praktického vzdělávání studentů medicíny, bakalářského a magisterského studia ošetřovatelství, VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů a lékařů v rámci specializačního vzdělávání. Podílejí se na přednáškách v rámci vzdělávání lékařů Nemocnice a na seminářích interního oddělení. Interní oddělení každoročně pořádá seminář interních oddělení nemocnic Vysočiny.

STATISTICKÝ PŘEHLED

Název ambulance	Počet ošetření	Celkem pacientů
Interní ambulance	2 779	1 007
Interní konziliární ambulance	2 159	1 708
Interní příjmová ambulance	1 917	1 188
Interní ÚPS ambulance	2 114	1 840
Diabetologie	6 913	1 147
Endokrinologie	2 242	987
Metabolická ambulance	869	218
Gastroenterologická ambulance	4 927	1 893
Gastroenterologie - endoskopie	4 406	3 124
Gastroenterologie – biologická léčba	3 390	343
Nutriční ambulance	1 588	588
Alergologie a imunologie	710	267
Hemodialýza	11 715	139
Nefrologie	5 072	1 558
Revmatologie	4 081	1 310
Osteologie	647	332
Interna – celkem	58 160	17 649

	Počet hospitalizací	Počet pacientů
Interna-lůžka	2 045	1 548
Interna JIP	415	378
Průměrná ošetřovací doba	5,51	

KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Zdeněk Klimsa
primář



Petr Číhal
vrchní sestra

V roce 2024 bylo na kardiologickém oddělení hospitalizováno 3 243 pacientů, zemřelo 40.

Celkem bylo provedeno 2 281 koronarografií, perkutánní koronární angioplastika byla provedena u 982 pacientů, direktní angioplastika u 251 pacientů s akutním infarktem myokardu. Bylo implantováno 1 371 stentů (1.4 stent na 1 PCI). U 55 pacientů byl proveden intrakoronární ultrazvuk.

Na akutní IM zemřelo 22 pacientů, hospitalizační mortalita na AIM byla 7,5 %.

Při koronarografickém vyšetření byl v 96 % zvolen radiální přístup (2 194), ve 4 % inguinální přístup.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno 6 324 pacientů.

Ke kardiochirurgickým výkonům bylo odesláno 136 pacientů.

V oblasti elektrofyziologie bylo provedeno 155 komplexních ablačních výkonů, zahrnujících RFA fibrilace síní a síňové tachykardie. Konvenčních výkonů bylo provedeno 53-AVNRT, fluttery síní.

U 91 pacientů byla provedena implantace ICD/BiV ICD.

Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 132 kardiostimulátorů, z tohoto počtu bylo 119 primoimplantací, u 96 pacientů byl implantován dvoudutinový KS, bylo provedeno 13 výměn KS.

3 pacientům byl zaimplantován EKG záznamník.

88 pacientů je sledováno Home monitoringem.

Na kardiologickém oddělení pracovalo v roce 2024 19 lékařů, 8 lékařů má kardiologickou specializaci, 1 lékař má angiologickou specializaci, 3 lékaři složili kmenovou zkoušku z interního lékařství, ostatní lékaři jsou v přípravě na kmenovou zkoušku z interního lékařství.

2 lékaři s kardiologickou atestací pracují na zkrácený úvazek.

V průběhu roku 2024 došlo k poklesu kardiologických úvazků o 4,7 z důvodu podání výpovědi, zkrácení úvazku s přechodem do privátní sféry.

V roce 2023 a 2024 v rámci dotačního programu REACT proběhla obnova lékařské techniky (ultrazvukové přístroje, monitorovací jednotka, telemetrická jednotka, infuzní soupravy, obnova lůžkového fondu-celkem 50 nových lůžek).

V odborné oblasti spolupracujeme s kardiocentrem nemocnice České Budějovice, s kardiocentrem FN Brno Bohunice, s II. interní klinikou kardiologie VFN Praha.

V říjnu 2024 se uskutečnil 13. den Jihlavského kardiocentra.

15. 10. 2024 byla ministerstvem zdravotnictví udělena nemocnici Jihlava akreditace pro nástavbový obor Angiologie.



PharmDr. Helena Kubínová
vedoucí lékárník



DiS. Zuzana Žáčková
vrchní sestra

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

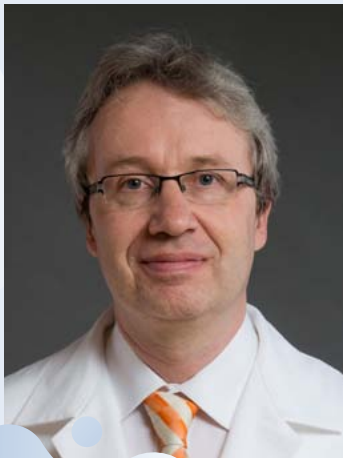
Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis
- lékové konzultace pro externí pacienty

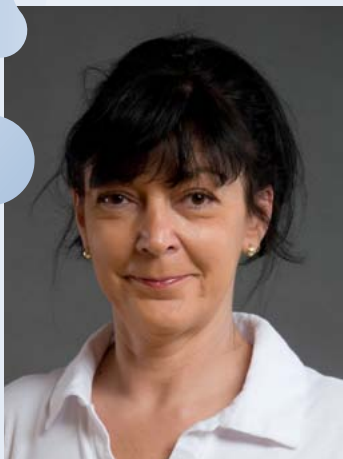
V roce 2024 úspěšně složili 1 farmaceutický asistent a 1 farmaceutická asistentka specializaci ze zdravotnických prostředků a byla započata reorganizace pracoviště SZM vzhledem k zavádění povinností vyplývajících z evropského nařízení o zdravotnických prostředcích.

Statistické údaje:	rok 2024
Recepty	142 tis. ks / 132 057 tis. Kč
Poukazy	18,8 tis. ks / 29 599 tis. Kč
Tržby volný prodej:	25 522 tis. Kč
Výdej pro nemocnici – léky, léč. výživa, dopl. sortiment	791 782 tis. Kč
Příjem za výkon ředění cytostatik:	4 101,2 tis. Kč

NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Ondřej Škoda, PhD.
primář



Bc. Eva Kasáčková
vrchní sestra

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je nadále komplexním lůžkovým a ambulantním pracovištěm krajského typu. Jsme největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina počtem lůžek i rozsahem péče, kromě základní neurologické diagnostiky a léčby provádíme některé specializované diagnostické a léčebné postupy jako jediní v kraji (včetně specializované péče, vázané na vysoce specializovaná centra, certifikovaná MZ nebo odbornou společnost). Poskytujeme komplexní diagnostiku a léčbu pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění, na úrovni současných vědeckých poznatků a odborných doporučení. Rozsah a kvalitu svých služeb neustále zdokonalujeme.

Provádíme diagnostiku celého spektra neurologických nemocí, rozšiřujeme neustále okruh neurologických diagnóz, které dispenzarizujeme v odborných poradnách a léčíme ve specializovaných centrech. Pro část nemocných plníme i funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností.

Poskytujeme vysoce specializovanou centrovou péči dle zvláštních legislativních předpisů, na základě certifikace Ministerstva zdravotnictví. Naše neurologické oddělení s JIP („iktová jednotka“) a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má **statut akreditovaného Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem**. V roce 2020 jsme tento statut úspěšně obhájili na dalších 5 let, proces recertifikace proběhne v roce 2025. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením, radiodiagnostickým oddělením a dalšími specialisty léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené zdravotnickou záchrannou službou na základě Triáže z větší části území Kraje Vysočina, především se zřetelem na rekanalizaci mozkových tepen a návaznou intenzivní péči, včetně časně rehabilitace, logopedické a psychologické péče. Druhým vysoce specializovaným centrem, pečujícím o pacienty z celého kraje Vysočina, je naše **Centrum pro demyelinizační onemocnění**, které získalo v roce 2019 rovněž akreditaci Ministerstva zdravotnictví. Na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven zde provádíme specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní a dalšími chorobami ze spektra demyelinizačních onemocnění.

Od roku 2014 máme rovněž **regionální centrum spasticity**, které poskytuje specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace – v této oblasti rozvíjíme úzkou spolupráci s rehabilitačním oddělením. Naši lékaři

se kromě aplikace botulotoxinu s navigací EMG vzdělávají i v novém oboru nervosvalové sonografie.

V roce 2019 jsme rovněž získali akreditaci Czech Headache Society a České neurologické společnosti pro naše **centrum pro diagnostiku a léčbu migrény a bolestí hlavy**. Toto pracoviště je dispenzárním a léčebným centrem pro pacienty se závažnými formami migrény s nadregionální působností a na základě smluv se zdravotními pojišťovnami poskytujeme rovněž biologickou léčbu vybraným pacientům s migrénou. Účastníme se nadále i na klinickém výzkumu nových léků na cévní mozkové příhody, roztroušenou sklerózu a migrénu, neodpovídající na dosavadní dostupnou léčbu.

Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi, spasticitou a bolestmi hlavy, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému.

Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanu **ambulanci dětské neurologie**, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii. Činnost této ambulance upravujeme tak, aby pokrývala potřeby dětských pacientů z našeho regionu a její provoz postupně rozšiřujeme. Počty ošetřených dětských pacientů meziročně stále stoupají.

Lůžkové oddělení disponuje 38 lůžky a je situováno v 5. patře rekonstruovaného Interního pavilonu nemocnice, s příznivými prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty, je vybaveno novými moderními lůžky s možností elektrického polohování, na každém pokoji je televize. Vybavení lůžkového oddělení průběžně vylepšujeme z prostředků nemocnice i s pomocí sponzorských darů.

Od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především klíčovým pracovištěm Iktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina zde máme moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP.

Jsmo neurologickým oddělením, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si stále průběžně zvyšuje svou kvalifikaci a také se snažíme doplňovat jeho počty na optimální úroveň, odpovídající rozsahu poskytované péče. Věříme, že vzdělání a motivovaní lékaři, zdravotní sestry a další personál, včetně logopedek, psychologů a fyzioterapeutek jsou naší největší devizou a také největším přínosem pro naše pacienty.

V roce 2024 jsme léčili celkem **1 819** hospitalizovaných pacientů (z toho **1 071** akutně přijatých), což představuje opět nárůst oproti předchozímu roku. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje Vysočina. V loňském roce byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou **132** pacientům, což představuje cca 40% nárůst oproti roku 2023. Pacienty s uzávěrem větší mozkové tepny odesíláme neodkladně k mechanické rekanalizaci do FN Brno, případně jiného komplexního cerebrovaskulárního centra, výhledově plánujeme znovu zahájit možnost mechanických rekanalizací i v našem zdravotnickém zařízení – bohužel v minulých letech tento projekt zdržela omezení v důsledku pandemie COVID a především jsme závislí na získání specializovaných intervenčních radiologů. Doufáme v podporu zřizovatele v této oblasti, jež je pro celý Kraj vysočina velmi potřebná.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 20 lékařů (2 lékařky jsou na mateřské dovolené), 13 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 48 sester (z toho 19 s vysokoškolským vzděláním, 10 diplomovaných sester a 6 sester se specializačním vzděláním pro intenzivní péči, 3 sestry ošetřovatelství v interních oborech, 2 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 1 pro EMG vyšetření a vyšetření EP, 2 sestry mají dokončen certifikovaný kurs – specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou, 4 sestry mají certifikovaný kurs mentor klinické praxe ošetřovatelství, 4 sestry mají rovněž certifikovaný kurs management ve zdravotnictví, 1 sestra je vyškolenou členkou týmu paliativní péče, 1 sestra má certifikovaný kurs pro kodéry DRG, 1 sanitář studuje dálkově obor ošetřovatel. Pracují zde dále i 2 fyzioterapeutky a 1 sestra vyškolená pro fyzikální terapii, 8 nižších zdravotnických pracovníků. Součástí našeho týmu jsou také 3 logopedky (1 se specializační atestací) a klinický psycholog (rovněž se specializační atestací a ukončeným psychoterapeutickým výcvikem), který poskytuje psychologickou péči pacien-

tům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným a rozvíjí své vzdělání v oblasti neuropsychologie a v současné době je již i kvalifikovaným školitelem. Naše personální vybavení se v roce 2024 opět zlepšilo.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v roce 2023 jsme díky mimořádné výzvě v programu REACT získali nové EEG a EMG přístroje i 2 barevné duplexní ultrazvukové přístroje. Od přesunu lůžkové i ambulantní části do nově rekonstruovaných prostor Interního pavilonu máme lepší prostředí pro péči o naše pacienty, bylo dokončeno vybavení novými lůžky a nábytkem.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografii (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně získaly zvláštní specializovanou způsobilost v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd, v roce 2019 se stal členem vědeckého kolegia (Council of Fellows) European Stroke Organization, je také místopředsedou České neurologické společnosti a členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS JEP.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění, v roce 2019 získala naše nemocnice nový kvalitnější MR přístroj s lepšími technickými parametry. Aktuálně využíváme i další specializované zobrazovací radiologické metodiky – například PET CT.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále prováděn program revaskularizačních výkonů na magistralních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obstruktory (pod kontrolou CT), další možnost

je aplikace ozónu. Pokračujeme dále v úzké spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno - Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN v Praze - Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecných ambulancí s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá dlouhodobě přes elektronický systém e-ambunace) i celé spektrum specializovaných poradn – poradnu pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2019 Vysoce specializovaným centrem s akreditací Ministerstva zdravotnictví, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet stále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (biologickými léky, stabilizujícími nemoc), účastníme se také řady klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům. Obdobně i naše Centrum pro léčbu migrény a bolestí hlavy nabízí vybraným pacientům možnost biologické léčby migrény.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulantními prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), dále vyšetření pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Naše oddělení se dlouhodobě účastní řady mezinárodních klinických studií, včetně akademických projektů. Jsme součástí Sítě výzkumných iktových center (STROCZEECH), přispíváme do odborných registrů REMUS, REMIG a RES-Q, což mělo i v roce 2024 příznivý vliv na naši publikační aktivitu. Organizujeme vzdělávací semináře, naši pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně, stejnou pozici zaujímáme i v novém systému postgraduálního vzdělávání – máme platnou akreditaci pro neurologický kmen a pro specializovanou přípravu k atestaci z oboru neurologie. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2024 přednesli lékaři a další zaměstnanci oddělení celkem **10** přednášek, byli autory a spoluautory **5** článků v odborných časopisech, z toho 1 ve špičkovém impaktovaném časopisu Q1/Q2, dále i spoluautory 1 odborné monografie.

ODDĚLENÍ GERIATRIE A NÁSLEDNÉ PÉČE



MUDr. Eva Balnerová
primářka



Bc. Zdenka Turková
vrchní sestra

Počet lůžek následné péče: 70, z toho 5 lůžek sociálních
Počet lůžek paliativní péče: 15
Geriatrická ambulance beze změn, na úvazek 0,2.
OGNP je akreditovaným pracovištěm pro geriatrii, medicínu dlouhodobé péče a paliativní péči.
Na Stanici paliativní péče probíhají kurzy Elnecu, předatestační stáže lékařů.
Personální situace lékařů a sester je dlouhodobě nedostatečně řešena.
V loňském roce byla snížena kapacita OGNP 2 ze 44 lůžek na 24 při nedostatku sester.
Ke konci roku odešla atestovaná lékařka bez náhrady a nyní chybí již 2,5 úvazku lékaře.
Také cirkulace lékařů kolekářů není dodržována a často k nám ani na měsíční stáž nenastoupí.
Žádné investice nyní na OGNP nejsou vzhledem k plánované výstavbě nové budovy (kromě sprchového lůžka).
Současný stav celé budovy je opotřebovaný, vybavení interiérů zastaralé, celkově nevyhovující stísněné 3lůžkové pokoje.
Přínosy: geriatrická ambulance vyšetřuje komplexně pac. s demencí, poskytuje poradenství i v sociální oblasti, provádí edukační činnost.
Ambulantní sestra si zvýšila kvalifikaci pro testování pac., provádí testy MMSE v celé nemocnici.

STATISTIKY:

Hospitalizace za rok 2024

Příjmy	477
Propuštění	473 včetně zemřelých
Zemřelí	32

SPP

Příjmy	98
Propuštění	100 včetně zemřelých
Zemřelí	81
Ambulance počet ošetření	233
Počet unicitních pacientů	133



MUDr. Pavel Pernica
primář



Lenka Velevová
vrchní sestra

OČNÍ ODDĚLENÍ

Organizačně zůstává oční oddělení rozděleno na 3 úseky.

V roce 2024 pracovalo na oddělení 9 lékařů na plný úvazek a 3 lékařky na úvazek 0,2. Napříč všemi úseky pracuje na očním oddělení 18 sester na plný úvazek, 1 sestra na 0,8 úvazek, 2 praktické sestry, 1 sanitářka, 2 THP pracovnice a 2 ortoptistky na úvazek 0,4 a 0,2. Vypomáhá dle potřeby 6 sester na DPČ. Personální krize je stále v řadách lékařů i sester.

Na **lůžkovém oddělení** bylo v roce 2024 hospitalizováno 488 pacientů.

Ambulantní část má 7 samostatných specializovaných ambulančí, 3 temné komory a místnost pro vyšetření perimetrie.

Již devátým rokem aplikujeme nitrooční injekce s anti-VEGF preparátem do sklivce – biologickou léčbu u pacientů s VPMD, diabetickým makulárním edémem a cévními uzávěry sítnice. V roce 2024 jsme provedli 3 776 vyšetření v této ambulanci a aplikovali 3 395 injekcí, což je o 351 více než v roce 2023. Biologické léčbě se věnuje 5 lékařů a pacientů stále přibývá.

V odborných ambulancích, včetně biologické léčby, bylo celkem ošetřeno 21 849 pacientů.

V glaukomové poradně 1 152, v diabetické oční ambulanci 2 109 pacientů, v makulární ambulanci 1 292 pacientů, v dětské ambulanci 890 pacientů, ve všeobecné ambulanci 9 007 pacientů.

V rámci pohotovostní služby jsme ošetřili 3622 pacientů.

V roce 2024 jsme začali pracovat na vybavení nové ortoptické ambulance. V listopadu 2024 proběhlo výběrové řízení na ortoptickou ambulanci, kde nyní s dětmi pracují 2 specializované ortoptistky 3 dny v týdnu.

Na **očním operačním sále** jsme provedli:

1 362 operací šedého zákalu s implantací intraokulární čočky.

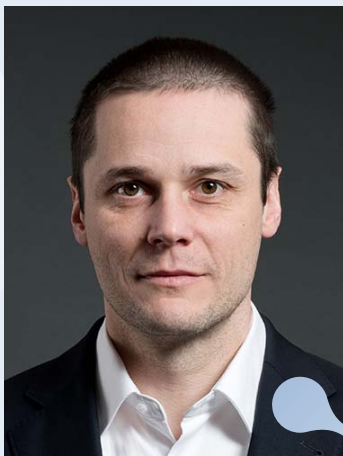
166 operací na zadním segmentu - pars plana vitrektomie.

56 antiglaukomových zákroků.

Celkově bylo s drobnými operačními zákroky, plastickými operacemi a perforačními poraněními provedeno na operačním sále 1 763 operací.

S pokroky v oftalmologii přibývá i nezbytné přístrojové vybavení, které se nám daří úspěšně obnovovat. Stále nedostatečné je vzhledem k rozšiřujícímu se spektru ambulančí prostorové řešení.

Lékaři i sestry se pravidelně účastní celostátních seminářů a kongresů v rámci celoživotního vzdělávání.



MUDr. Petr Dvořák
primář



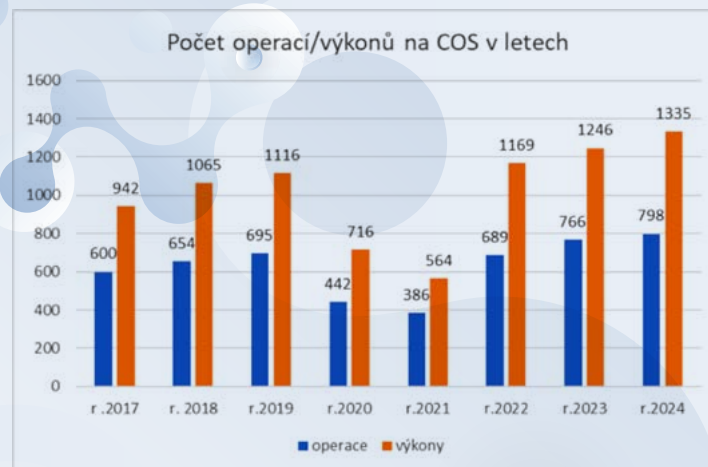
Bc. Pavlína Svárovská
vrchní sestra

ORL ODDĚLENÍ

V roce 2024 odchodem do důchodu opustil pracovní kolektiv ORL oddělení MUDr. Simkovič. MUDr. Horňák úspěšně složil zkoušku z ORL kmene. Aktuálně tak s koncem roku 2024 o pacienty pečují 6 lékařů s atestací a 4 lékaři s absolvovaným základním ORL kmenem při celkovém součtu pracovních úvazků 8,3.

V roce 2024 bylo na ORL oddělení hospitalizováno 813 pacientů, průměrná délka hospitalizace činila 5,54 dne.

Kontinuálně v letech narůstá počet operantů a provedených operačních výkonů, rozšiřuje se spektrum operací.



U vybraných výkonů, zejména v oblasti hrtanové mikrochirurgie a v oblasti hltnu, byl s úspěchem využit LASER pořízený z dotačního projektu REACT. Veškeré další významnější přístrojové a investiční požadavky zůstaly nevyslyšeny. Lékaři oddělení se podílí na evidenci nádorových a vzácných onemocnění ORL oblasti, je monitorován výskyt a charakter operačních komplikací.

Přes personální oslabení v roce 2024, zejména z důvodu předatestačních stáží lékařů, zůstala ambulantní péče zachována v celém rozsahu, včetně ústavní pohotovostní služby v režimu 24/7/365 (jediná v Kraji Vysočina s přesahem na oblasti sousedních krajů, kde tato péče není dostupná, zejména okresy Jindřichův Hradec a Znojmo). Aktuálně je tak mimo ÚPS v provozu ambulance všeobecná, foniatrická, onkologická dispenzární, audiologická, otoneurologická a ambulance pro poruchy polykání a pro poruchy dýchání ve spánku.

Podobně jako na některých jiných vybraných pracovištích České republiky i v rámci jihlavského ORL oddělení došlo ustanovením Ministerstva zdravotnictví ke vzniku a postupnému formování pedaudiologického centra s cílem soustředit diagnostiku a léčbu sluchově postižených dětí. Zahájeno bylo také podávání centrové biologické léčby chronické rhinosinuitidy s polypy z prostředků veřejného zdravotního pojištění, mimo klientů Oborové zdravotní pojišťovny, která s jihlavskou nemocnicí neuzavřela smlouvu o úhradě.

Cílem oddělení do roku 2025 je zejména udržení stávajícího rozsahu poskytované péče. Problémem je špatná personální situace nejen na ORL oddělení, ale i v ambulantním sektoru některých okresů Kraje Vysočina a sousedních krajů. Pro udržení a další rozvoj péče budou, kromě personální stabilizace na ORL oddělení i celém Kraji Vysočina, nezbytné investice do opakovaně odkládaných přístrojových a nástrojových požadavků, obnova a doplnění vybavení, zejména otoneurologické ambulance.



MUDr. Helena Skačáni
primářka



Bc. Renata Šloufová
vrchní sestra

ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE, MIKROBIOLOGIE A IMUNOLOGIE

Oddělení OKBMI provádí základní i specializovaná laboratorní vyšetření v odbornostech: klinická biochemie, lékařská mikrobiologie (bakteriologie včetně mykobakteriologie, parazitologie, sérologie, mykologie), alergologie a klinická imunologie a laboratoř molekulární genetiky.

Na OKBMI pracuje 5 lékařů, 8 odborných pracovníků v laboratorních metodách, 25 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

V letošním roce 2024 složila MUDr. Eliška Laštůvková úspěšně atestační zkoušku z oboru klinické biochemie a Mgr. Milena Šedinová, Ph.D. úspěšně atestační zkoušku v oboru Mikrobiologie (bioanalytik pro mikrobiologii).

Dvě zdravotní laborantky složily specializovanou způsobilost v oboru lékařská mikrobiologie.

Součástí OKBMI je antibiotické středisko zabezpečující konzultace v oblasti racionální ATB terapie a interpretace laboratorních výsledků. Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívají k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Oddělením ústavní epidemiologie a s týmem pro nozokomiální infekce. Nozokomiální infekce se pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance. ATB středisko dále spolupracuje s klinickými farmakology v oblasti interpretace výsledků TDM antibiotik.

Na počátku roku 2024 jsme splnili podmínky auditu NASKL R3 pro odbornost mikrobiologie. V genetické laboratoři úspěšně proběhl dozorový audit ČIA. Úspěšně jsme absolvovali všechny zkoušky externího hodnocení kvality – EHK, SEKK a Instandt a získali tak certifikáty k provádění vyšetření pro následující rok.

V roce 2024 byl zaveden nový informační systém zaměřený na správu dokumentace laboratoře, který přinesl výrazné zlepšení v organizaci a efektivitě práce. Díky moderním funkcím a intuitivnímu rozhraní se stal neocenitelným nástrojem, který nejen zjednodušuje každodenní pracovní procesy, ale šetří i čas a minimalizuje administrativní zátěž.

Na úseku biochemie došlo v roce 2024 k rozsáhlé modernizaci přístrojové techniky. Byla vybudována statimová laboratoř a doplněna přístrojovou technikou. Došlo tak k reorganizaci ve zpracování patientských vzorků. Byly zavedeny nové vyšetřovací postupy, a to stanovení amikacinu, apolipoproteinu B, amoniaku a acetaminofenu. Postupně také dochází k rozšiřování POCT systémů pro stanovení glykémie a CRP. Na úseku genetiky byl pořízen nový POCT systém pro provedení PCR diagnostiky respiračních patogenů. Přístroj je umístěn na urgentním příjmu nemocnice. Nově na úseku genetiky nabízíme PCR vyšetření Pneumonia panel. Jde o statim vyšetření, kterým testujeme 27 nejčastějších patogenů spojených s infekcemi dolních cest dýchacích.

Na úseku mikrobiologie jsme pro lepší objektivizaci výsledků zavedli nový typ imunofluorescenčních metod pro vyšetření stolic. V lednu 2024 byla přístrojově vybavená nová bakteriologická laboratoř na vyšetřování a zpracovávání VIM materiálů (kloubní komponenty, osteosyntetický materiál).

Na úseku imunologie a sérologie byl pořízen automatický analyzátor pro vyšetření hladin biologických léčiv a jejich protilátek, čímž došlo k rozšíření spektra vyšetření těchto parametrů a zlepšila se jejich dostupnost. Dále bylo rozšířeno spektrum vyšetření autoimunitních protilátek pomocí metody Microblot-Array. Byla také zprovozněna multiplexová metoda pro stanovení specifických IgE, která zahrnuje vyšetření cca 250 alergenů a dále byla zavedena diagnostika horečky Dengue.

PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Klára Dvořáková
primářka



RNDr. Hana Bláhová
vrchní sestra

Patologicko-anatomické oddělení je klíčovým diagnostickým obo-rem Nemocnice Jihlava. Oddělení se skládá z laboratorní části a pitevního traktu. V laboratořích se provádějí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů, které jsou dodávány jak z klinických oddělení nemocnice, tak ze soukromých ambulantních zařízení v Jihlavě. Pitevní trakt se zaměřuje na patologicko-anatomické pitvy pacientů, kteří zemřeli ve zdravotnických zařízeních, jako je Nemocnice Jihlava, Psychiatrická nemocnice Jihlava a výjimečně i Nemocnice Pelhřimov.

Hlavní činností oddělení je laboratorní práce, konkrétně bioptický provoz a zpracování cytologických vzorků. Díky pokročilým klinickým vyšetřovacím metodám a moderním zobrazovacím technologiím tvoří pitevní diagnostika jen menší část poskytované péče. S rozvojem Krajského onkologického centra se zvyšuje počet složitějších bioptických případů, které zahrnují komplexní resekáty zhoubných nádorů z chirurgických oddělení nemocnice. S rozšiřováním personalizované onkologické léčby roste potřeba vyšetřování prediktivních a prognostických markerů v nádorové tkáni, což klade vyšší nároky na odborné znalosti zdravotnického personálu a čas věnovaný jednotlivým případům.

V září se k našemu týmu připojila nová kolegyně, paní doktorka Barbora Ošlejšková, která je absolventkou lékařské fakulty v Brně. Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracuje celkem 6 lékařů, z nichž 5 má specializovanou způsobilost v oboru patologie. Naším cílem je v následujících letech podporovat postgraduální vzdělávání paní doktorky Ošlejškové a připravit ji na získání specializované způsobilosti v oboru patologie, což přispěje k dlouhodobé stabilizaci personálu oddělení, které odpovídá krajskému onkologickému centru.

Náročné diagnostické postupy vyžadují také zkušené a kvalitní laboratorní pracovníky, kteří jsou pro chod oddělení nezbytní. V současnosti na oddělení pracuje 6 zdravotních laborantek a 2 laboratorní asistentky.

V rámci modernizace provozu plánujeme v příštím roce pořízení nového barvícího automatu na preparáty. V dlouhodobém horizontu se zaměříme na zvýšení bezpečnosti a automatizace provozu, což zahrnuje obnovu mikrotomů na krájení bioptických vzorků a pořízení další tiskárny na bioptická skla.

V roce 2024 jsme provedli 8 784 bioptických vyšetření a zpracovali 1 213 cytologií. K zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů bylo provedeno 7 534 imunohistochemických vyšetření u 1 816 pacientů. V rámci pitevního provozu jsme odpitvali a následně histologicky vyšetřili 48 případů z 553 zemřelých, což představuje propitvanost 8,7 %.

Během roku 2024 jsme úspěšně absolvovali externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie a všeobecného barvení. Naše oddělení je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví pro specializační vzdělávání v oboru patologie.

Spolupracujeme s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo něj. Každý rok u nás absolvují povinné praxe studenti oboru zdravotní laborant z Jihočeské univerzity, Univerzity Pardubice a jihlavského Farmeka.

V únoru jsme úspěšně obhájili podmínky dozorového auditu R3 (NASKL).

ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Lubomír Slavíček, Ph.D.
primář

Na onkologickém oddělení pracovalo koncem roku 2024 celkem 16 lékařů, dále všeobecné sestry, radiologičtí fyzici a radiologičtí asistenti. Nově nastoupila lékařka MUDr. Marie Kolářová s plánovanou specializací v oboru radiační onkologie. Během roku se podařilo stabilizovat sesterský personál v ambulantní i lůžkové části.

Lůžková část onkologického oddělení je vybavena 30 provozovnými lůžky. Základní částí ambulantní složky je chemoterapeutický stacionář, nově vybavený 9 aplikačními křesly a novou infúzní technikou. Součástí stacionáře je i pracoviště pro provádění převazů cévních vstupů a pracoviště pro odběr krve. Ambulantní péči poskytují lékaři a sestry v 6 ambulancích.

Na úseku ozařoven byla v průběhu roku po rekonstrukci otevřena další plánovací místnost pro lékaře a fyziky, vybavená špičkovou výpočetní technikou. V průběhu roku byly pro pracoviště ozařoven z evropských dotací pořízeny další nové přístroje a softwarové vybavení, které by v nejbližších letech měly výrazně zpřesnit a zkvalitnit léčbu ionizujícím zářením na našem pracovišti, které tento typ léčby poskytuje jako jediné v kraji Vysočina. Umožní také zavedení nových pokročilých ozařovacích technik.



Mgr. Marta Doskočilová
vrchní sestra

Opět došlo k navýšení počtu ošetřených pacientů, a to zejména počtu léčených biologickou léčbou a imunoterapií. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediným pracovištěm v kraji, oprávněným podávat téměř všechny hrazené centrové léky. Systémovou léčbou (chemoterapií, hormonální terapií a centrovou léčbou) jsme léčili téměř 1 000 pacientů. Léčba zářením byla provedena u téměř 600 nových pacientů s různými typy zhoubných nádorů, všech stádií, s kurativním i paliativním záměrem.

Nadále se prohloubila spolupráce s nemocničním paliativním týmem, který získal i své potřebné zázemí v rámci onkologického oddělení. V rámci kraje Vysočina jsme pokračovali ve spolupráci s ostatními zařízeními v rámci Kooperativní onkologické skupiny. Lékaři onkologie se i nadále přímo podíleli na zajišťování onkologické péče v Nemocnicích Pelhřimov a Třebíč. V průběhu roku 2024 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. Lékaři publikovali také řadu článků v odborných časopisech. V knihovně oddělení se uskutečnila řada odborných seminářů, přednášek a pracovních setkání.

Vzhledem k předpokládanému pokračujícímu nárůstu počtů nových onkologicky nemocných, rozšířené možnosti a omezenosti dosavadních léčebných kapacit v rámci kraje Vysočina, přistoupilo vedení Nemocnice Jihlava ve spolupráci se zřizovatelem k vypracování studie projektu přístavby nového onkologického pavilonu pro poskytování ambulantní léčby onkologicky nemocných z regionu Vysočiny v areálu Nemocnice Jihlava.



MUDr. Ladislav Čepera
primář



Mgr. Magdaléna Lavičková
vrchní sestra

ORTOPEDICKO-TRAUMATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Ortopedicko-traumatologické oddělení v roce 2024 pokračovalo v akutní a plánované operativě jako předchozí roky s cílem navýšení endoprotetiky.

Ortopedické oddělení provedlo 212 TEP kyčelního kloubu, 226 TEP kolenního kloubu. Poprvé za existence ORT oddělení vyšší počet endoprotéz kolenního kloubu a postupně stoupající počet TEP.

Artroskopie 335 operací (kolena, ramena včetně rekonstrukčních). Ambulantní operace 141.

V traumatologické operativě 582 osteosyntéz, extrakce materiálu 122.

Celkem potom OTO oddělení provedlo 2285 operací.

V ambulantní sféře se počty ošetřených drží v dlouhodobém průměru. Ortopedická dospělá ambulance cca 13 000 pacientů, ortopedická dětská 1 236 pacientů. Konziliárních vyšetření 1 605.

Traumatologická ambulance 17 930 pacientů + 2 841 dětí. Dětská traumatologická ambulance potom 428 dětí. V UPS 11 178 pacientů. Celkem OTO ambulantních ošetření cca 43 000 pacientů!

Od ledna roku 2024 se podařilo zprovoznit po dlouhodobé snaze OTO INF oddělení v laskavé spolupráci infekčního odd. (za což jim patří velký dík) v rozsahu 7 lůžek trvale v gesci OTO oddělení.

Používání moderních postupů a implantátů v ORT i TRM operativě, zejména v případě revisních výkonů již patří ke standardu. Rutinně používáme TMARS systém k řešení defektů pánve při TEP, moderní dlahy při osteosyntézách pánve, používání bioskla, nosiče ATB Stimulan, závažné a antialergické implantáty při endoprotetice, standardně miniinvasivní operativa palců nohou jako jediní v kraji, rutinně NPWT terapie ran. Postupně dochází k rozvoji endoprotetiky ramenního kloubu. Nově využití rozvěrače při endoprotetice.

Vzdělávání kolegů pokračuje zdárně - celkem 3x úspěšné složení atestační zkoušky (dr. Ryšavý, dr. Sebera a dr. Smolko).

Zůstáváme akreditovaným pracovištěm ortopedickým (zdárně na dalších 5 let) i traumatologickým.

V roce 2025 nás čeká obhajování akreditace Traumatocentra II. typu.

Po personální stránce byl lékařský kolektiv stabilní, ovšem letní období a závěr roku bohužel poznamenaly rozkoly a vyústily v odvolání prim. Kohouta a dále pokračovaly odchody 3 lékařů (podání výpovědi - 1x změna specializace, 2x odchod na jiné pracoviště).

U středního zdravotnického personálu se dlouhodobě nacházíme v situaci spíše podstav, daří se postupně naplnění stavu. V roce 2024 na OTO JIP dokončily dvě sestry PSS ARIP, další dvě začaly studovat. Dvě praktické sestry ukončily bakalářské studium. Zahájili jsme provoz převazové ambulance Midline vstupů s účastí našich sester JIP. Došlo k přístrojové obnově OTO JIP a postupnému doplnění vybavení OTO INF, taktéž se podařilo OTO INF personálně sestersky zajistit. Celý rok probíhala edukační setkání s pacienty před TEP, ve kterých plánujeme pokračovat, a ještě navýšit jejich četnost.

Nadále se připravujeme na provoz OTO JIP jako nasmulované 10 lůžkové stanice.

Dále se snažíme realizovat cíle rozvoje oddělení, i když po odchodech lékařů se tato snaha jeví jako obtížnější.

Snažíme se spolupracovat s vedením nemocnice a zapojit se do zdárného ekonomického benefitu nemocnice. Pokračujeme v rozvoji operativy, zavádění nových postupů zejména ERAS v oblasti endoprotetiky – dobrá spolupráce s našimi anesteziology. Čeká nás obhajoba na Centrum vysoce specializované traumatologické péče II. typu.

Jako zásadním úkolem pro rok 2025 se jeví doplnění stavu lékařského personálu, úprava UPS služeb.

ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD



MUDr. Martina Wollmuthová
primářka



Mgr. Pavlína Šalandová
vrchní sestra

V průběhu roku na oddělení zobrazovacích metod došlo k několika personálním změnám. V 2024 k nám nastoupili tři noví RA a v září se jedna RA vrátila po MD. V průběhu roku na MD odešla jedna RA. Také jsme přivítali jednoho nového atestovaného lékaře. A jeden lékař složil atestační zkoušku.

Do konce roku proběhlo zaškolení nových kolegů.

Z profesního hlediska se podařilo udržet a postupně rozvíjet intervenční metody vaskulární i nevaskulární, kdy v celé řadě z nich jsme jediní poskytovatelé v rámci kraje Vysočina.

Organizačně se podařilo uzavřít s pojišťovnami nové kódy v rámci MR screeningu prostaty – toto vyšetření nám nově umožní včasnou diagnostiku ca prostaty u mužů od 55 let. Probíhá spolupráce s urologií. Také jsme jedinými poskytovateli v kraji Vysočina.

Nově naše oddělení testuje aplikaci magnetických zrn u pacientek s ca prsu. Díky této moderní metodě mohou chirurgové lépe detekovat a odstranit ca prsu.

V oblasti mammární diagnostiky pokračujeme ve screeningu, ve kterém jsme velmi úspěšní a naše pracoviště patří mezi nejvyhledávanější diagnostické oddělení na Vysočině.

Dále pokračujeme ve screeningu časného záchytu karcinomu plic metodou low dose CT. Tento screening je velmi využíván, jelikož jsme jediní poskytovatelé v kraji Vysočina.

Zavádíme nové screeningové metody, mezi které patří program screeningu aneurysmatu abdominální aorty.

V oblasti techniky došlo k využívání umělé inteligence pro hodnocení ca prsu pro mammární diagnostiku. Též očekáváme obnovu CT i MR přístrojů a rozsáhlou rekonstrukci pracoviště.

Náš nový CT přístroj umožní současně zobrazit tkáň v odlišných energiích. Díky této technologii lze rozlišovat samostatně kosti, jód v cévách případně další tkáně a struktury. A samozřejmě snížit dávku záření.

ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY A PET CENTRUM



MUDr. Ladislav Zadražil PhD.
primář

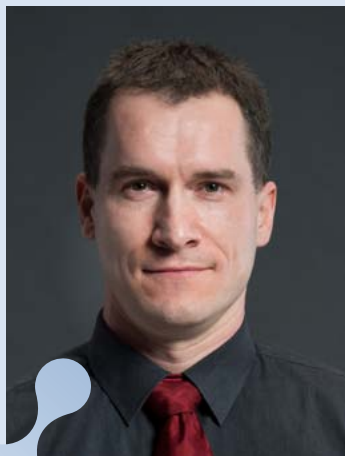


Bc. Petra Pešťalová
vrchní sestra

Během roku 2024 se personální stav na ONM a PET centru nezměnil. Jedna kolegyně stále čerpá mateřskou dovolenou, a jeden lékař, atestovaný v obou radiologii a zobrazovací metody, se připravuje k atestaci z oboru nukleární medicína. Průběžně k nám docházeli stážovat lékaři z radiodiagnostických oddělení a studenti v oboru radiologický asistent. Rovněž jsme se zúčastnili programu „Poznej svoji nemocnici“, v rámci kterého jsme na stáži na našem oddělení přivítali mediky a studenty gymnázií.

Na úseku PET/CT jsme nabízeli PET vyšetření pomocí 18F deoxyglukózy, 18F-DOPA, 18F fluoridu sodného a s použitím 18F fluorocholinu a 18F fluciclovinu (axuminu) pro nemocné trpící nádorem prostaty. Do nabídky jsme zavedli vyšetření viability myokardu. Většinu vyšetření poskytujeme nemocným z Kraje Vysočina a z našeho Komplexního onkologického centra. Další klienti k nám přicházeli z Jihomoravského kraje a také z ostatních regionů České Republiky.

Na úseku SPECT/CT a terapeutické aplikace radioizotopů jsme ke stávajícímu spektru péče přidali vyšetření perfuze myokardu. V letošním roce byla stále nejvíce žádána scintigrafie skeletu a ventilačně-perfúzní scintigrafie plic. Planární celotělový kostní sken zpravidla doplňujeme emisním 3D skenem trupu (SPECT) a v některých případech také počítačovou tomografií (CT) cílelou na oblast zájmu. Počet pacientů přicházejících k léčebnému podání preparátu xofigo a k radionuklidové synovektomii se výrazněji nezměnil.



MUDr. Jiří Pejchal
primář



Mgr. Jitka Krafková
vrchní sestra

PLICNÍ ODDĚLENÍ

Tak jako i roky předchozí byl rok 2024 pro Plicní oddělení Nemocnice Jihlava ve znamení růstu. Stoupaly nejen počty provedených vyšetření, ale také počty nových pacientů. A to jak ve všeobecné ambulanci, tak i v ostatních specializovaných ambulancích a centrech vysoce specializované péče. Ambulantně jsme v roce 2024 ošetřili 3276 pacientů (meziročně +15%, celkově 8 808 vyšetření). Ambulance pro poruchy dýchání ve spánku vyšetřila téměř 800 pacientů (1 800 vyšetření), ambulance pro intersticiální plicní procesy 170 pacientů (+ 21% meziročně), Centrum těžkého astmatu 36 pacientů. Bronchologické pracoviště provedlo za rok necelých 400 diagnostických a terapeutických výkonů, z toho >80 endo-bronchiálních ultrasonografií. Za rok 2024 bylo indikováno >754 hospitalizací, což znamená meziroční nárůst o cca 20%. Oddělení je součástí komplexního pneumo-onkologického centra a zajišťuje také specializovanou plicní konziliární službu pro okolní okresy. Provádíme rutinní sonografická vyšetření hrudní dutiny a plic, periferní navigovanou bronchoskopii pomocí ultrazvukových, RTG a vizuálních navigačních endobronchiálních metod, máme možnost kryobiopsie, funkčních vyšetření vč. spiroergometrie atd.

Stran personálního zajištění posílily v roce 2024 řady lékařského personálu 2 lékařky ve specializované přípravě, nadále tedy chod oddělení a odborných ambulancí zajišťovalo 12 lékařek/lékařů s různým stupněm úvazku. I v roce 2024 pokračovalo kontinuální vzdělávání lékařského i nelékařského personálu.

Plicní oddělení je i nadále akreditovaným pracovištěm 1. stupně. S výjimkou krátké stáže na plicním pracovišti univerzitního typu a stáži na hrudní chirurgii tak probíhá celá 4letá specializační příprava v oboru Pneumologie a ftizeologie v Nemocnici Jihlava.

Nelékařský zdravotnický personál pod vedením vrchní sestry Mgr. Jitky Krafkové zůstal stabilní s fluktuací personálu v rámci generační výměny.

Plánem pro rok 2025 je, s ohledem na ohlášená úhradová pravidla plátců péče, racionalizace chodu celého Plicního oddělení. Nadále chceme nabízet a rozvíjet služby, které může nabídnout pouze nemocniční pracoviště – tedy zejména služby Center pro intersticiální plicní procesy a těžké astma bronchiale. Dále je naším cílem rozšířit diagnostické metody a možnosti bronchologického pracoviště, pokračovat v nastaveném kurzurozvoje specializovaných ambulancí. Co se týká všeobecné plicní ambulance, zde je v plánu racionalizace jejího chodu a snaha o směřování pacientů do péče ambulantních specialistů Kraje Vysočina popř. do péče praktických lékařů. A to zejména z důvodu dlouhodobě neudržitelného trendu nárůstu provedených vyšetření (cca + 20% každý rok).

Veškeré kroky povedeme s cílem, aby Plicní oddělení Nemocnice Jihlava bylo nadále schopno nabízet moderní, specializovanou pneumologickou péči pro pacienty Kraje Vysočina.

REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Drahomíra Škodová
primářka



Jana Ciprušová
vrchní sestra

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu F. V přízemí budovy je ambulantní část a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek.

Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vedoucí fyzioterapeut je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s porážovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích).

Velkou část představují neurologická onemocnění jako bolesti páteře a kloubů. Jsme součástí iktového centra a poskytujeme intenzivní rehabilitační péči o pacienty po CMP. Věnujeme se léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění, dále pacientům s urologickou a urogynéologickou problematikou, ve spolupráci s traumatology i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Nově se lékaři doškolují v aplikaci botulotoxinu v léčbě spasticity.

Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám - především u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení. Vlastní rehabilitační péče je prováděna fyzioterapeutkami, maséry a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna v ambulantní části, kde jsou úseky elektroléčebné a vodoléčebné.

Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie. Při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Dále disponujeme vysokovýkonným laserem pro léčbu obtíží spojených s pohybovým aparátem a přístrojem FES pro léčbu spasticity a přístrojem pro léčbu poruch rovnováhy. Používáme i speciální manuální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulace, cvičení dle Čápové, Mc Kenzieho, Bruggera, Bobatha a Brunkowové; funkční terapie dle Tichého; mobilizace a manipulace páteře; cvičení pánevního dna; léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové; cvičení na míči a na nestabilních plochách; nácvik správného dýchání; Vojtova metodika apod. V rámci vybavení iktového centra užíváme motodlahy, motomedy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže. Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta. Řídit se standardy procedur platné pro rehabilitační oddělení a dalším řízenými dokumenty platnými v Nemocnici Jihlava, p.o..

O pacienty se kromě lékařů stará kvalifikovaný personál oddělení – fyzioterapeutky, ergoterapeutka, maséři, logopedky, psychologové, všeobecné sestry, sanitářky a v případě potřeby i kaplan či sociální pracovník. Kontinuálně probíhá zvyšování kvalifikace personálu účastí na odborných školeních, kurzech a stážích.

Rozšiřujeme počet lékařů. V roce 2024 nastoupily na oddělení dvě lékařky a jedna přestoupila na infekční oddělení v rámci nemocnice. Je naprostý nedostatek fyzioterapeutů. Pokračujeme ve spolupráci napříč obory a jsme výukové pracoviště pro studenty lékařských fakult, zdravotnických bakalářských a magisterských studií, středních zdravotnických a sociálních škol.



MUDr. Jana Golová
primářka



Bc. Pavla Klimešová
vrchní sestra

URGENTNÍ PŘÍJEM

Počty ošetřených pacientů v ambulantní části:

Oddělení	Oddělení jméno	Počet ošetření, vyšetření
DER-UPS	DER - amb. ÚPS	141
CHIR-A	CHIR - ambulance	12 010
CHIR-ACEV	CHIR - amb. cévní	842
CHIR-ADET	CHIR - amb. dětská	361
CHIR-AMAM	CHIR - amb. mammární	263
CHIR-APL1	CHIR - amb. plastická 1	1 804
CHIR-APL2	CHIR - amb. plastická 2	1 668
CHIR-APRO	CHIR - amb. proktologická	537
CHIR-UPS	CHIR - amb. ÚPS	4 719
INF-UPS	INF - amb. ÚPS	1 530
INT-AP	INT - amb. příjmová	1 917
INT-UPS	INT - amb. ÚPS	2 114
KARD-A	KARD - amb. příjmová	11 008
KARD-UPS	KARD - amb. ÚPS	2 346
LPS-ADOS	LPS - všeobecná ambulance	5 451
NEUR-UPS	NEUR - amb. ÚPS	2 866
ORL-UPS	ORL - amb. ÚPS	8 815
OTO-ACHN	OTO - amb. chirurgie nohy	34
OTO-ACHR	OTO - amb. chirurgie ruky	504
OTO-AO	OTO - amb. ortopedická	14 311
OTO-AODE	OTO - amb. ortopedická dětská	2 300
OTO-AT	OTO - amb. traumatologická	15 567
OTO-ATDE	OTO - amb. traumatologie dětská	731
OTO-ATKO	OTO - amb. traumatologická konziliární	1 415
OTO-UPS	OTO - amb. ÚPS	11 417
URO-UPS	URO - amb. ÚPS	966

Počet ošetřených pacientů na expektacích: 4 122

Počet pacientů převzatých od ZZS na crash: 9 115

Oblast vzdělávání, výcviku, krizového managementu:

- nácviky KPR ve Vzdělávacím a výcvikovém středisku ZZSKV pod dohledem MUDr. Dvořákové - Mrvové
- nácvik přebírání pacientů od ZZS při aktivaci traumaplánu ve Vzdělávacím a výcvikovém středisku ZZSKV pod dohledem lektorů ZZS
- vybraní NLZP absolvovali odborný kurz Ošetření polytraumat. pacienta v praxi (ÚVN Střešovice)
- účast UP na cvičení IZS Horizont 2024
- cvičení ve spolupráci s PČR na téma aktivní střelec na UP
- úprava aplikace KISS pro potřeby UP, pravidelné testování funkčnosti systému
- pokračování projektu Kryštůfek záchranář
- pokračování v aktivní spolupráci se SPIS

Přístrojové vybavení:

- přístrojového dovybavení UP (lehátka Sprinter, elektrické lehátko, transportní lehátka, čelové vyšetřovací světlo)
- zavedení nových POCT přístrojů na PCR virových resp. onemocnění a vyšetření INR

UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Jaroslav Ženišek
primář



Radka Cejnková
vrchní sestra

Urologické oddělení jihlavské nemocnice se po celý rok plně věnovalo léčebně preventivní péči, s důrazem na poskytování komplexní péče. Na lůžkovém urologickém oddělení bylo hospitalizováno téměř 1 200 pacientů, především z důvodů plánované, ale i akutní operace. Jde o největší počet, který byl kdy zaznamenán. Urologická ambulance jihlavské nemocnice navštívilo 19 085 pacientů, zde jde o meziroční nárůst o 1 500 nemocných. Důvodem může být vedle centralizace urologické péče i fakt, že pokud proběhlo kolem 100 robotických výkonů za rok, znamená to 400 nových kontrol během dalšího 1 roku v rámci dispenzární péče.

Urologická ambulance Nemocnice Jihlava, p. o. v posledních letech plní roli spádové krajské ambulance. V oblasti uro-onkologické péče vedle pacientů z regionu Jihlavy zajišťuje péči o region Pelhřimova a částečně i ostatních okresů, počty pacientů narůstají. Ve spolupráci s Komplexním onkologickým centrem zajišťuje operační uroonkologickou léčbu a dále i přípravu pacientů k ozařování nádorů prostaty, kdy se zde provádí implantace zlatých zrn. V roce 2024 byl připraven k aktinoterapii rekordní počet více než 100 pacientů z celého Kraje Vysočina. V rámci Populačního pilotního programu časného zachytu karcinomu prostaty, který byl zahájen v lednu 2024 Národním screeningovým centrem, bylo vyšetřeno navíc okolo 250 pacientů. Výrazně tak proti roku 2023 stoupl počet prováděných biopsií prostaty, kterých bylo 221, z toho speciálních fúzních biopsií (v komparaci s magnetickou rezonancí) pak 110. Velký počet pacientů z této ambulantní péče byl indikován k roboticky asistované radikální operaci. V oblasti funkční urologie byla rozšířena v rámci neurourologické poradny, která je jedinou v Kraji Vysočina, spolupráce zejména s Centrem roztroušené sklerózy a RÚ, např. v Kladrubech. Ve spolupráci s pediatrií, nefrologií se tato poradna stará o děti s poruchami močení z celého Kraje Vysočina. Pod dohledem ambulantní sestry proběhl nácvik správného močení u desítek dětských pacientů. Jde o časově náročnou léčbu, trvající 30-50 minut, kdy se návštěvy několikrát u stejného dítěte opakují. Ambulance funkční urologie zabezpečovala také urogynekologická vyšetření, a to jak urodynamická, tak speciální ultrazvuková vyšetření malé pánve, která se neprovádí dosud v žádné jiné ambulanci. Ambulantní sestry zde na základě indikace lékařem dále poskytovaly elektrostimulační léčbu, což v roce 2024 představovalo 192 léčebných cyklů. U některých pacientů vedly edukaci v obsluze elektrostimulačního přístroje pro použití v domácím prostředí, což vedlo k časové úspoře na obou stranách. Endoskopická

ambulance navazuje na péči COS 2 v oblasti léčby litiázy a nádorových onemocnění močového měchýře. I v této ambulanci počet výkonů oproti roku 2023 narostl, z 527 výkonů v roce 2023 na 583 výkonů v roce 2024. Velmi se rozšířila konziliární činnost a akutní péče, v průměru se jedná o 35 pacientů týdně. Urologická ambulance poskytovala i běžnou dispenzární péči, kde se však výrazně prodloužily intervaly kontrol u stabilizovaných pacientů, v důsledku narůstající péče např. o pacienty po robotických operacích. Urologická ambulance nutně potřebuje personálně posílit. V současnosti je plný provoz 5 ambulancí personálně nezávládnutelný a kritickou situaci řeší vrchní sestra často svou osobní účastí v některé z ambulancí. Na urologické ambulanci, často samostatně, pracují úzce specializované vyškolené sestry, jejichž erudice trvá poměrně dlouhou dobu a případný odchod některé z nich by vedl k omezení provozu se všemi důsledky. Díky investicím zde přibyl nový špičkový sonografický přístroj Bk Specto. Urodynamický přístroj byl rozšířen o neurologický modul, který nabízí řadu neurofyzilogických testů v rámci komplexního vyšetření, zejména u pacientů s neurogenním měchýřem. Bylo rovněž investováno do péče o flexibilní cystoskopy pořízením nové myčky a sušící skříně.

Endoskopické vybavení na COS 2 bylo doplněno o prodloužený resektoskop, který umožní bezpečné ošetření tam, kde nádor není dostupný běžným endoskopem.

Oproti roku 2023 se zvýšil počet robotických operací. Celkem bylo úspěšně provedeno 98 roboticky asistovaných operací. Onkologické i funkční výsledky jsou velmi dobré, u řady pacientů byl zaznamenán jen mírný stupeň inkontinence bezprostředně po odstranění permanentního katetru. V rámci komplexní péče o pacienty po robotických výkonech byla v roce 2024 soustředěna pozornost na ty, u kterých přetrvávala inkontinence III. stupně, přibližně rok po operaci, přes intenzivní rehabilitaci pánevního dna. Celkem u 3 pacientů byla poprvé v Jihlavě, po zaškolení v zahraničí, provedena implantace umělého svěrače ZSI 375, švýcarské firmy Zephyr Surgical Implants. Tento typ hydraulického zařízení byl navíc poprvé použit v ČR.

Využití pooperačního pokoje, tedy 7/24, na lůžkovém oddělení zatím není možné z personálních a kapacitních důvodů. Pooperační pokoj je mnohdy při plném stavu využíván i jako standardní pokoj. V případě zvýšení elektivních, zejména robotických operací v roce 2025, bude nutné využít možnost jednodenní chirurgie u malých výkonů na zevním genitálu.

Kolektiv lékařů od ledna 2024 posílil rezident MUDr. Drahomír Havlíček, na podzim odešla na mateřskou dovolenou MUDr. Lilia Machová. MUDr. Petr Volf po závěrečné přípravě a stáži na Urologické klinice FN Olomouc složil uroonkologickou atestaci. Splnil tak všechny podmínky pro roli vedoucího lékaře uroonkologie. V rámci člena uroonkologické komise plní i roli konzultanta pro Kraj Vysočina. Od 1. listopadu 2024 převzal funkci zástupce přímáře, kde vystřídal MUDr. Zdeňka Lavičku, který odstoupil na vlastní žádost. Prim. MUDr. Ženíšek a MUDr. Lavička aktivně působili ve vědecké radě Nemocnice Jihlava, p. o.. Prim. Ženíšek plnil roli koordinátora Národního screeningového centra pro Kraj Vysočina při Populačním pilotním programu časného zachytu karcinomu prostaty. Tento projekt byl zahájen v lednu 2024. Česká republika jako jedna z prvních evropských zemí odstartovala organizovaný screening rakoviny prostaty. Screening je určen pro všechny muže ve věku 50 až 69 let, kteří doposud pro rakovinu prostaty nejsou léčeni. Do programu muže oslovuje praktický lékař nebo urolog, který má již muže v péči pro jiná onemocnění.

Lékaři urologického oddělení se během roku 2024 zúčastnili řady vzdělávacích akcí pořádaných v ČR i v zahraničí. Aktivně se zapojili do jednání při IV. Ostravském urologicko-neurologickém sympoziu, dále při tradičním setkání Urologové Vysočiny, které bylo pořádáno kolegy z Nového Města na Moravě. Urologické oddělení během roku plnilo roli výukového centra pro rezidenty s ČR a SR v oblasti funkční urologie. Naše pracoviště je jedním z mála v ČR, které je zapojeno do programu Funkční školy urologie pořádané Českou urologickou společností. Cílem je organizovat edukační programy pro rezidenty, kteří se chtějí věnovat této oblasti urologie. Hlavním tématem, které bylo prezentováno v Jihlavě v roce 2024, byla „Diagnostika a léčba stresové inkontinence u žen“.

V rámci spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava, p. o. a lékařských fakult z Prahy a Brna proběhly stáže řady mediků z 5. a 6. ročníku. Trend dlouhodobých stáží mediků má za cíl zvýšit zájem o práci v jihlavské nemocnici, včetně urologického oddělení, a proto se všichni snažili těmto studentům důkladně věnovat.

Jaké jsou cíle do nového roku 2025?

- Hlavním cílem zůstává získání statutu vysoce specializovaného uroonkologického centra. Tento statut již má většina fakultních a krajských urologických pracovišť. Jihlava musí být součástí této sítě pracovišť. Proto bude nutné udržet případně rozšířit spolupráci s Komplexním onkologickým centrem v Jihlavě. Dále bude snahou především zvýšit počet, ale i spektrum výkonů robotické operativy v oboru urologie. K tomu by měl dopomoci zejména Populační pilotní program časného zachytu karcinomu prostaty, kdy jsou aktivně vyhledáváni muži s lokalizovaným nádorovým onemocněním, vhodným zejména k roboticky asistované operační léčbě.
- Sekce dětských urologů České urologické společnosti má enormní zájem, aby v jihlavské nemocnici působil dětský urolog a zajišťoval tak péči o dětské pacienty ve spolupráci s pediatrií a dalšími odborníky. V jihlavské nemocnici by se postupně měla centralizovat péče o dětské pacienty v oboru urologie. Bude nutné vybrat rezidenta a postupně ho připravovat na atestaci v oboru dětské urologie.
- Kraj Vysočina je v současné době bez přístroje pro extrakorporální litotrypsi (ESWL). Díky pochopení vedení Nemocnice Jihlava, p. o., a také vedení Kraje Vysočina, bude snahou tento přístroj v jihlavské nemocnici instalovat a získat tak možnost léčby litiázy i touto metodou v rámci komplexní péče.
- Na začátku roku 2025 bude spektrum péče v oblasti desobstrukčních operací postupně rozšířeno o holmiovou laserovou enukleaci prostaty a transuretrální bipolární enukleaci prostaty, ve spolupráci s lékaři z ÚVN Praha.
- V oblasti funkční urologie zbývá zavést sakrální neuromodulační léčbu, kterou vedle urologických pacientů mohou využít i pacienti s inkontinencí stolice. Lékaři jihlavského urologického oddělení již absolvovali školení v zahraničí.
- Velmi důležitým cílem, v oblasti personalistiky, bude i získání nových pracovníků v řadách lékařů, ale zejména sester. Chybějící personál se stává důležitým limitem v poskytování urologické péče, která se v mnoha aspektech postupně centralizuje. Proces centralizace bude v roce 2025 jistě v Kraji Vysočina pokračovat. Komplexní péče s dostatečným počtem zdravotníků jsou zásadními požadavky pro centralizaci léčby v jihlavské nemocnici, která již v mnoha aspektech napříč klinickými obory plní roli krajské nemocnice.



Lukáš Černý
vedoucí protialkoholní záchytné stanice

PROTIALKOHOLNÍ ZÁCHYTNÁ STANICE

PZS disponuje devíti záchytovými místnostmi s kamerovým systémem a zázemím pro personál. Při dobré snášenlivosti jsme schopni přijmout až 11 osob.

V PZS pracuje na dohodu 16 lékařů, 5 stálých NLZP, 1 na DPČ a 5 sanitářů.

V loňském roce ukončili svou činnost MUDr. Sebera a MUDr. Zimenová.

Rok 2024 byl co do počtu zachycených osob rekordní.

Ze statistik vyplývá, že dlouhodobý průměr 1 200 zachycených osob za rok, z nichž přibližně 10 % tvoří ženy, byl v roce 2024 výrazně překonán. Celkový počet byl 1 582 zachycených osob. V průměru se tedy jedná o více jak 4 osoby denně.

Nejčastějším důvodem k přijetí zůstává ohrožení vlastního života a zdraví. Během roku došlo k jedné mimořádné události, která se promítla i do následných opatření.

V Praze se uskutečnil další sjezd Asociace provozovatelů záchytných stanic v ČR, z. s..

Na základě dlouhodobého tlaku této profesní organizace došlo ke změně zákona o specifických zdravotních službách záchytných stanic v ČR.





MUDr. Alena Dvořáková
ústavní epidemiolog



Mgr. Petra Vavřínová
vedoucí oddělení ústavní epidemiologie

EPIDEMIOLOGICKÝ ÚSEK ODDĚLENÍ ÚSTAVNÍ EPIDEMIOLOGIE

HODNOCENÍ ROKU 2024

Oddělení ústavní epidemiologie je samostatným nelůžkovým útvar-
em, jehož hlavní činností je specifická prevence se zaměřením na
konkrétní rizika v problematice ochrany zdraví. Aktivně vyhledává
a prošetřuje epidemiologicky závažné případy, sleduje infekce spo-
jené s poskytováním zdravotní péče, kontroluje a nastavuje izolač-
ní opatření, bariérový ošetrovatelský režim, včetně zajištění infor-
mací ošetrujícímu personálu na všech klinických odděleních i na
neklinických úsecích dle aktuálních potřeb. Provádí odběry vzorků
a analýzu mikrobiologických nálezů z nemocničního prostředí.
Zajišťuje vstupní vzdělávání zdravotnických pracovníků v hygie-
nicko-epidemiologické problematice provozu nemocnice. Provádí
mimořádná šetření na základě vyššího výskytu nežádoucích pa-
togenů na odděleních. Vede poradenskou a konzultační činnost.
Sleduje riziková pracoviště a vypracovává návrhy kategorizací prací
podle míry rizikových faktorů.

V problematice infekcí spojených se zdravotní péčí Oddělení ústav-
ní epidemiologie zajišťuje metodické a technické podmínky pro
systém prevence nemocničních nákaz. Podporuje vytváření zdra-
vého a bezpečného pracovního prostředí pro zaměstnance a pa-
cientsy v Nemji.

Ve spolupráci s Infekčním oddělením Nemji OÚE s ústavní epide-
mioložkou koordinují mimořádné očkování zaměstnanců.

CÍLE OÚE PRO ROK 2025

1. Pokračování v projektu prevence HAI ve spolupráci s fi.
Hartmann Rico, Zavedení permanentního močového katétru
u žen, Zavedení permanentního močového katétru u mužů,
Zavedení periferního žilního katétru. Cílem je standardizová-
ní ošetrovatelských postupů a eliminace infekcí spojených se
zdravotní péčí – CAUTI (Infekce močových cest spojené s ka-
tétrem, CLABSI (Infekce krevního řečiště spojená s periferní
linií). Poskytování zpětné vazby na dotčené oddělení zahrnuté
do projektu, dále pro širší informovanost pro všechny primáře
a vrchní sestry formou zápisu TKI
2. Zvýšení četnosti kontrolní činnosti na invazivní vstupy na celo-
nemocniční úrovni, zaměření se na riziková oddělení, koope-
race s Týmem pro permanentní žilní vstupy
3. Cílená preventivní opatření na HAI – konkrétně na infekce
v místě chirurgického výkonu
4. Zpracování statistik pacientů s HAI, mimořádná šetření vybra-
ných infekcí
5. Pokračování v auditní činnosti z hygienicko-epidemiologické-
ho hlediska napříč Nemji
6. Organizace očkování proti chřipce podzim 2025 u zaměst-
nanců Nemji, doočkování zaměstnanců vybraných oddělení
proti IMO
7. Aktualizace DŘ Nemji
8. Spoluúčast na revizi řízeného dokumentu Nakládání s odpady
9. Součinnost s KHS při plánovaných kontrolách
10. Zajištění proškolení studentů SZŠ, VŠPJ v otázkách hygieny ru-
kou
11. Účast na Dni zdraví konané Nemji
12. Účast na vyhodnocení bodové prevalenční studie ve SZÚ –
únor 2025
13. Kontinuální vzdělávání
14. Zaučení nové Epidemiologické sestry

HODNOCENÍ AUDITNÍ ČINNOSTI V ROCE 2024

Namátkové audity v oblasti hygieny a epidemiologie

V roce 2024 bylo provedeno celkem 83 namátkových auditů na 42 odděleních/ provozech Nemocnice Jihlava. Audity byly zaměřeny na oblast hygieny a epidemiologie jednotlivých provozů. Kritéria pro plnění hygienického auditu byla stejná jako v předchozích letech: 100–98 % kritéria auditu splněna, 97,99–95 % kritéria auditu splněna částečně, pod 95 % kritéria auditu nesplněna. 38 prověřovaných úseků kritéria auditu splnila, 4 prověřované úseky tato kritéria splnily částečně. Žádný prověřovaný úsek nedostal hodnocení nesplněno. Výsledky prověřování byly vždy s dotazovaným personálem diskutovány na místě, v případě potřeby byla okamžitě nastavena nápravná opatření. Ze strany auditorek je snaha o přátelské a edukativní vedení auditu, aby procesy vyhovovaly požadovaným normám, Vnitřní řízení dokumentaci, platné legislativě a akreditačním standardům. Cílem je zajištění poskytování kvalitní a bezpečné péče pacientům, zajištění prevence infekcí a v neposlední řadě pracovních podmínek personálu s ohledem na hygienu provozu.

Tabulka 1: Vyhodnocení auditů za rok 2024 na jednotlivých odděleních

2024 celkem %	auditované oddělení	98,85	OGNP - PALIATIVNÍ STANICE
		98,76	OTO A, B
99,63	ARO + AMBULANCE BOLESTI	98,75	NOV JIP + ODD., PORODNÍ SÁL
99,54	HEMODIALÝZA	98,73	ONK PATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ
99,44	ONM		
99,42	REHABILITACE	98,72	DZS
99,33	UP + AMB TRAKT		INT C, D
99,31	OGNP 1, 2 + AMB. PRACOVNÍ TERAPIE PED JIP+ AMBULANCE	98,67	TRN
99,27	CHIR A, B	98,63	ORL
	OLVS	98,53	INT JIP
99,26	INF JIP	98,50	HTO
99,17	GYN. LŮŽKA, ŠESTINEDĚLÍ, AMBULANCE	98,48	KARD JIP INF A, B
99,11	PED B, C	98,39	URO
99,10	KARD A, B	98,33	OKBMI
99,08	NEU JIP	98,23	INT – ENDOSKOPIE, ERCP
	KOŽNÍ	98,13	CHIR JIP
99,07	OTO JIP	98,04	PRÁDLO
99,06	NEMOCNICNÍ LÉKÁRNA	97,30	OZM
99,05	OČNÍ ODDĚLENÍ	97,16	VDS
98,88	PROTIALKOHOLNÍ ZÁCHYTNÁ STANICE		ÚKLIDOVÁ FIRMA
98,87	NEUR A, B	95,86	COS, CS

98,70%	průměrné hodnocení
38	kritéria auditu splněna
4	kritéria auditu částečně splněna
0	kritéria auditu částečně vyhovující
0	kritéria auditu nevhovující

celkem bylo provedeno 83 auditů hygieny a prostředí

NAMÁTKOVÉ AUDITY V OBLASTI ÚKLIDU

V oblasti zajištění úklidu OÚE provedlo celkem 82 auditů. Kritéria pro plnění hygienického auditu byla následující: 100- 98 % kritéria auditu splněna, 97,9–95 % kritéria auditu částečně splněna, 94,9- 90 % kritéria auditu částečně vyhovující, pod 90 % kritéria auditu nevhovující. Na 38 odděleních byly požadavky na úklid úklidovou firmou splněny. Na 8 odděleních byly požadavky auditu splněny částečně. Na žádném z auditovaných odděleních nebyl výsledek auditu částečně vyhovující nebo nevhovující. Cílem auditů bylo zajištění maximální možné míry kvality úklidu v Nemji s důrazem na přerušení cesty přenosu NI a platných požadavků na úklid jednotlivých provozů. Vedení úklidové firmy obdrželo z každého provedeného auditu zápis v rámci zajištění zpětné vazby a nastavení nápravných opatření. Audity jsou prováděny namátkově z důvodu zjištění reálného stavu prováděného úklidu na jednotlivých provozech. Zápisy o provedeném auditu úklidu firma vrací na OÚE včetně vyjádření o realizaci nápravných opatření.

Tabulka 2: Vyhodnocení auditů úklidu za rok 2024 na jednotlivých odděleních

2024 celkem %	auditované oddělení	98,48	OTO B INT JIP CHIR A ARO LŮŽKA PED B
100,00	OGNP 2 INT – ENDOSKOPIE, ERCP KOŽNÍ ODDĚLENÍ OLVS	98,45	GYNEKOLOGIE LŮŽKA OGNP 1
99,98	HEMODIALÝZA	98,42	PED C
99,62	ORL CHIR B	98,35	ONM
99,58	HTO	98,33	URGENTNÍ PŘÍJEM
99,24	KARD A NEUR JIP PLICNÍ ODDĚLENÍ	98,26	AMBULANTNÍ TRAKT
99,20	OČNÍ ODDĚLENÍ	98,11	NEUR A NEUR B PED JIP
99,13	GYN-PORODNÍ SÁLY	98,07	UROLOGICKÉ ODDĚLNÍ
98,86	OTO A INF JIP REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ OZM	98,04	INF B
98,84	KARD B	97,73	CHIR JIP
98,79	OTO JIP	97,35	OGNP - PALIATIVNÍ STANICE
98,75	OKBMI	97,34	INF A
98,61	INT D	95,24	ONK AMB + CHEMOSTACIONÁŘ
		97,12	GYNEKOLOGIE ŠESTINEDĚLÍ
		95,93	NOV JIP
		95,36	ARO – AMBULANCE BOLESTI
		95,06	PATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

98,44%	průměrné hodnocení
38	kritéria auditu splněna
8	kritéria auditu částečně splněna
0	kritéria auditu částečně vyhovující
0	kritéria auditu nevhovující

celkem bylo provedeno 82 auditů úklidu

VYHODNOCENÍ SLEDOVÁNÍ NI V NJ OD ROKU 2020–2024

Infekce spojené se zdravotní péčí jsou bohužel neoddělitelnou součástí lékařské a ošetrovatelské péče. Bývají velkou zdravotní zátěží pro pacienty, další pracovní zátěží pro personál a výraznou ekonomickou zátěží jak pro nemocnici, tak pro celý systém zdravotnictví.

Pominout nelze ani negativní vliv na vzrůstající rezistenci mikroorganismů vůči antibiotikům.

Mezi HAI, které se vyskytují nejčastěji a mají tedy nejzásadnější význam, patří infekce močových cest, infekce v místě chirurgického výkonu, infekce krevního řečiště (sepsy) a infekce dolních cest dýchacích (pneumonie). Pávě proto věnujeme největší pozornost těmto infekcím v oblasti prevence.

Efektivní metodou, která vede ke snižování míry HAI, je aktivní surveillance HAI. Zahrnuje vyhledávání případů HAI, shromažďování všech údajů o těchto případech, interpretaci vyhodnocených dat a nastavování preventivních opatření.

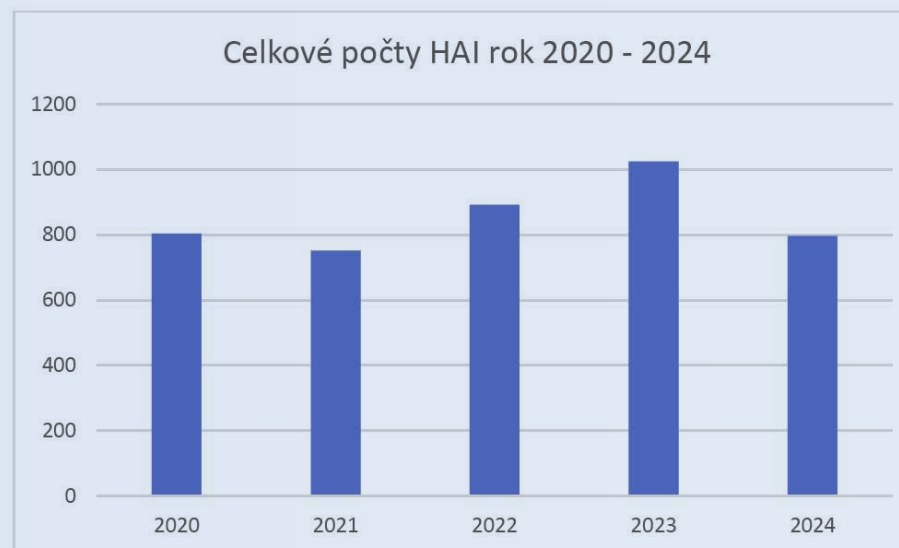
Nemocnice Jihlava se otázky prevence infekcí spojených se zdravotní péčí (HAI) věnuje dlouhodobě. V nemocnici je nastaven systém vyhledávání pacientů s HAI pomocí specializovaného software HAIDi a je vytvořena infrastruktura pro potvrzování podezřelých případů HAI. Výše uvedený software dokáže shromažďovat a zobrazovat všechny údaje o potvrzených případech HAI a vytvářet podklady pro interpretaci těchto dat. V roce 2023 jsme prezentovaly poznatky z praxe z naší nemocnice v Lékařském domě v Praze na konferenci Prevence infekcí, dále pak také na konferenci v Želivě, v roce 2024 na konferenci Svět hygieny kolem nás v Brně.

V roce 2024 bylo zjištěno **3,2 % (797 případů) infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče** v NemJI z celkového počtu všech hospitalizací. Dle počtu hospitalizací (24 834), oproti roku minulému byl počet hospitalizací vyšší o 883 případů. Za rok 2024 jsme znamenali 3 úmrtí v souvislosti s NI.

Tabulka 3: Vyhodnocení NI 2020–2024

rok	Počet hospitalizací	Infekce močových cest	Infekce v místě chir. výkonu	Infekce dolních cest dýchacích	Pneumonie	Infekce horních cest dýchacích	Infekce gastro-intest. traktu	Primární infekce krevního řečiště	Sekundární infekce krevního řečiště	Infekce související s žil. katetrem	Jiné	Celkem HAI	% z hosp	Úmrtí (jako následek HAI)	Kolonizace	Celkem hlášení	Hlášeno oš. lékařem
2020	26240	233	130	71	119	45	50	15	35	62	44	804	3,10%	6	367	1896	700
2021	20344	203	122	44	131	53	32	20	71	48	28	752	3,70%	6	469	2530	117
2022	23657	239	126	34	135	116	39	22	80	71	30	892	3,80%	1	418	2655	220
2023	23951	298	172	38	159	75	49	20	84	100	29	1025	4,3%	2	448	3110	483
2024	24834	228	106	18	150	38	39	17	67	62	43	797	3,20%	3	371	2843	386

Graf 1: Celkové počty HAI rok 2020–2024



Celkové počty HAI rok 2020–2024 (tabulka č. 3 a graf č. 1)

Tabulka ukazuje vývoj výskytu infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče (HAI) v letech 2020–2024. Z ní lze vyčíst několik klíčových trendů:

1. **Celkový počet hospitalizací** se v jednotlivých letech liší, přičemž nejvyšší byl v roce 2020 (26 240) a nejnižší v roce 2021 (20 344). Rok 2024 pak zaznamenal mírný nárůst na 24 834 hospitalizací.

2. **Celkový počet infekcí HAI** se pohyboval od 752 (2021) do 1 025 (2023), což naznačuje nárůst infekcí v roce 2023 a následný pokles v roce 2024 na 797 případů. Nejvyšší procento infekcí z hospitalizací bylo v roce 2023 (4,3 %), což ukazuje na zhoršení situace v tomto roce.

3. **Nejčastější typy infekcí:**

- **Infekce močových cest** se vyskytovaly v největším počtu v roce 2023 (298 případů) a v nejmenším v roce 2021 (203 případů).
- **Infekce v místě chirurgického výkonu** zaznamenaly pokles v roce 2021 (122 případů) a opětovný nárůst v roce 2023 (172 případů).
- **Pneumonie** se zvýšily v roce 2023 na 159 případů, což je nejvyšší hodnota v sledovaném období.
- **Infekce krevního řečiště (primární i sekundární)** měly relativně stabilní výskyt, ale v roce 2023 bylo hlášeno nejvíce případů sekundárních infekcí (100 případů).

4. **Úmrtnost jako následek HAI** byla relativně nízká, pohybovala se mezi 2–6 případy ročně.

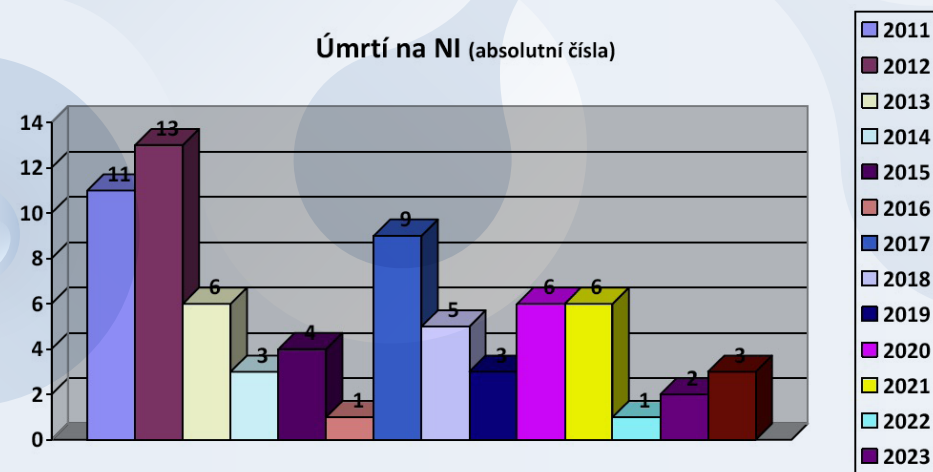
Graf zobrazuje počet úmrtí v souvislosti s NI v letech 2011 až 2024 v absolutních číslech.

Hlavní body:

- Nejvyšší počet úmrtí byl zaznamenán v roce 2012 s 13 případy.
- Druhý nejvyšší počet byl v roce 2011 s 11 úmrtími.
- Následující roky ukazují výrazný pokles — například v roce 2014 bylo jen 1 úmrtí.
- Další nárůst nastal v roce 2017 s 9 úmrtími, ale poté se čísla opět stabilizovala na nižší úrovni.
- Poslední roky (2020–2024) ukazují fluktuaci, kdy se počet úmrtí pohyboval mezi 1 až 6 případy ročně, což je relativně nízké oproti počátečním letům.

Celkově graf naznačuje trend poklesu úmrtí po roce 2012, s občasnými výkyvy, ale žádný další extrémní nárůst se už neobjevil.

Graf 2: Úmrtí na NI v letech 2011–2024



5. **Kolonizace** (tedy přítomnost patogenů bez zjevné infekce) narůstala – z 367 případů v roce 2020 na 3 118 případů v roce 2023, což naznačuje zvýšené sledování a diagnostiku potenciálně nebezpečných bakterií.

6. **Celkový počet hlášení** lékařům kolísal, přičemž nejvíce jich bylo v roce 2023 (483), což odpovídá zvýšenému počtu infekcí v tomto roce.

Shrnutí:

- Rok 2023 byl nejhorší z hlediska infekcí (nejvyšší počet případů i procento HAI).
- Rok 2024 zaznamenal zlepšení oproti roku 2023, ale stále se jedná o vyšší hodnoty než v letech 2020–2021.
- Nejčastějšími infekcemi byly infekce močových cest, chirurgických ran a pneumonie.
- Úmrtnost zůstávala nízká, ale zvýšený počet kolonizací naznačuje, že jsme věnovaly větší pozornost sledování potenciálních infekcí.

Celkově lze říci, že po zhoršení situace v roce 2023 došlo v roce 2024 k určitému poklesu infekcí, avšak stále jsou hodnoty vyšší než na začátku sledovaného období.

Zpráva o přímém pozorování SOP „zavedení periferního žilního katétru“ a „zavedení permanentního močového katétru“ v Nemocnici Jihlava

Od 1.11.2024 probíhá pomocí aplikace My Hygiene SOP na vybraných odděleních pozorování dvou SOP s cílem zjistit dodržování všech kroků předepsaného postupu s důrazem na kroky důležité pro bezpečnost pacienta.

Tabulka 1 udává, kolik pozorování bylo provedeno jednotlivými pozorovateli na odděleních a stanicích:

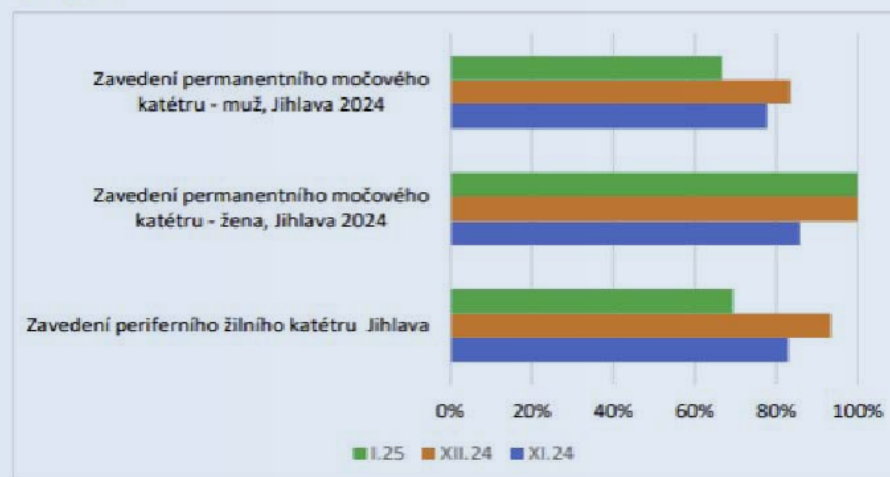
SOP	XI.24	XII.24	I.25	Celkem
Zavedení periferního žilního katétru Jihlava	76	120	67	263
Geriatric, péče o seniory	8	11	16	35
OGNP 1	3	6	4	13
OGNP 2	5	5	12	22
Kardiologie	56	94	43	193
Kardiologie A	56	39	43	138
Kardiologie B		55		55
Neurologie	4	7		11
Neurologie A	1	6	8	15
Neurologie B	3	1		4
Urgentní příjem	8	8	8	24
Zavedení permanentního močového katétru - muž, Jihlava	9	6	6	21
Interní lékařství	9	6	6	21
Interna C	5	3	3	11
Interna D	4	3	3	10
Zavedení permanentního močového katétru - žena, Jihlava	7	6	12	25
Interní lékařství	7	6	12	25
Interna C	6	5	9	20
Interna D	1	1	3	5
Celkový součet	92	132	85	309

Měsíčního cíle zaznamenat alespoň 7 pozorování bylo v lednu 2025 dosaženo pouze pozorovateli na OGNP2, Kardiologie A, Neurologie A, Urgentní příjem a Interna C. Pozorovatelům na Kardiologii B a Neurologii B se nepodařilo na zaznamenat ani jedno pozorování.

Na Rehabilitaci bylo zaznamenáno 9 pozorování s SOP „Péče o PMK“. Všechny procesní indikátory byly 100% v pořádku.

Celková shoda

Celková shoda udává, kolik SOP bylo provedeno zcela správně. Výsledky jsou zobrazeny v Tabulce 2:

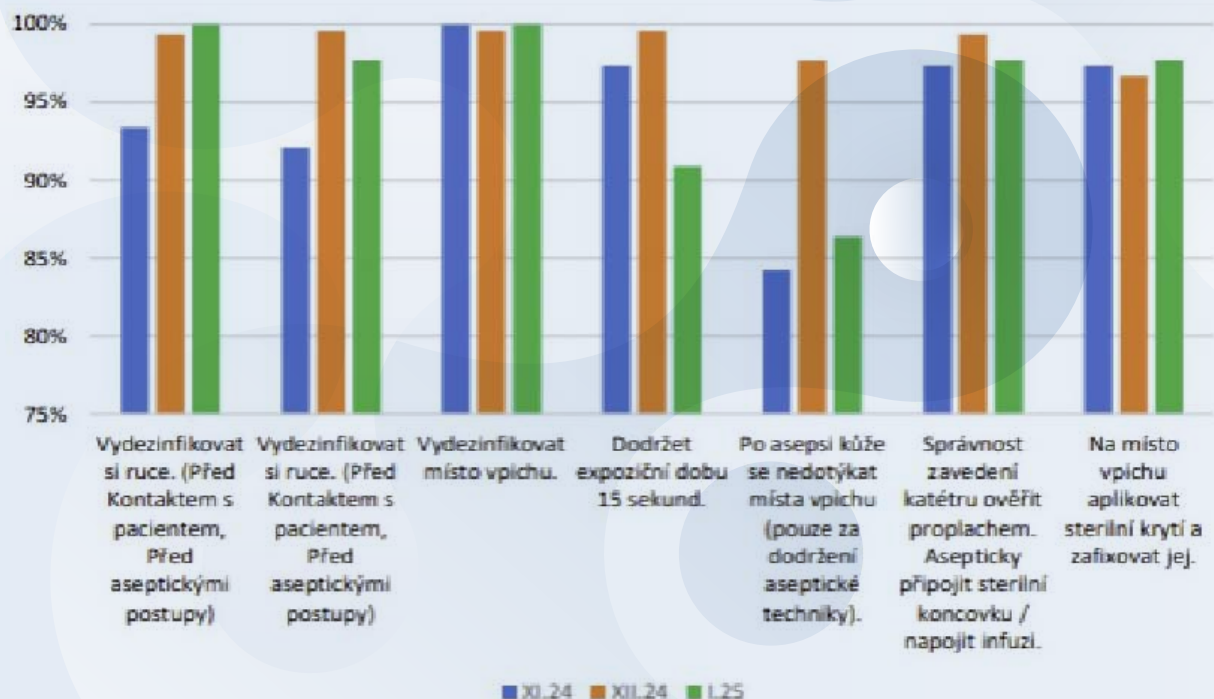


Pouze SOP „Zavedení PMK – žena, Jihlava 2024“ si udrželo 100% úspěšnost, tzn. každé pozorované zavedení PMK proběhlo bezvadně.

Počet pozorování SOP „Zavedení PMK – muž, Jihlava 2024“ je nízký (3 až 9 pozorování / měsíc), proto se u něj výrazně projevuje každé nedodržení předepsaného kroku. V každém měsíci to byl jeden a vždy jiný krok důležitý pro bezpečnost pacienta, proto nelze dělat obecné závěry.

Příčiny poklesu úspěšnosti při zavádění periferního žilního katétru ukáže následující tabulka **Compliance jednotlivých kroků - SOP Zavedení periferního žilního katétru**. Tabulka uvádí, v jakém poměru jsou na všech pilotních odděleních prováděny kroky důležité pro bezpečnost pacienta při zavádění periferního žilního katétru:

Graf 3: Compliance jednotlivých kroků - SOP Zavedení periferního žilního katétru



K největšímu poklesu úspěšnosti došlo u kroků „Dodržet expoziční dobu“ a „Po asepti kůže se nedotýkat místa vpichu“. Vyplývá to z pozorování na OGNP, kde je compliance těchto kroků pouze 50 %.

Pro další pokračování a zlepšování navrhuje:

- Intervenovat na OGNP: zdůraznit nutnost dodržovat expoziční dobu a po dezinfekci již nepalpat místo vpichu pro úspěšnou prevenci katérových infekcí.
- Zjistit a pokusit se odstranit příčiny nezaznamenávání pozorování u pozorovatelů uvedených výše.

COVID-19 V Nemji

Nadále jsme, stejně jako v předchozích letech, statisticky sledovali hospitalizované pacienty s podezřením na COVID-19 a s potvrzenou nákazou. Přehled těchto údajů je uveden v následující tabulce.

V souladu s Vyhláškou č. 306/2012 Sb., která ukládá povinnost hlášení úmrtí v souvislosti s infekčními chorobami, jsme na KHS a Kraj Vysočina hlásily úmrtí v souvislosti s onemocněním COVID-19. **Do konce prosince roku 2024 jsme evidovali celkem 20 případů úmrtí.** Pro srovnání – v roce 2023 bylo evidováno 36 úmrtí, v roce 2022 pak 61 případů a v roce 2021 dokonce 260 případů.

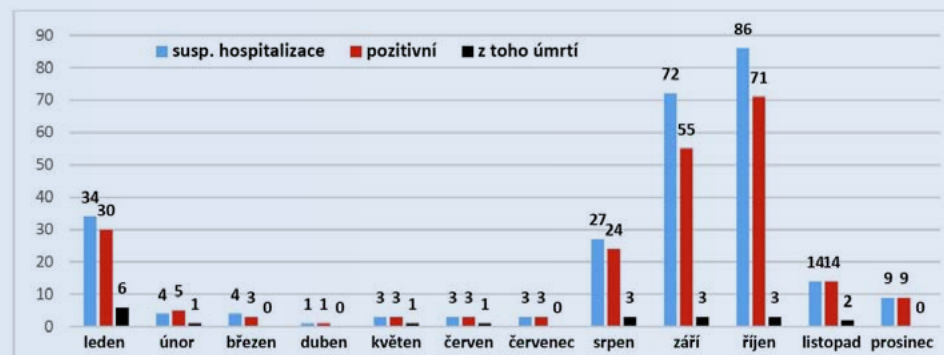
Přehled hospitalizovaných pacientů v roce 2024 s onemocněním COVID-19

Tabulka 12: Hospitalizace COVID-19 pacientů v roce 2024 v Nemji:

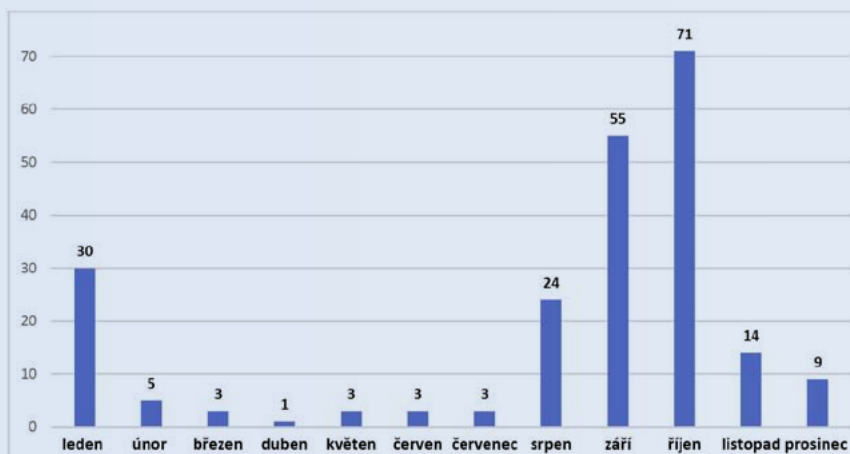
Statistika hospitalizovaných pacientů v roce 2024 COVID-19			
měsíc	COVID izolace celkem	z toho pozitivní	z toho úmrtí
leden	34	30	6
únor	4	5	1
březen	4	3	0
duben	1	1	0
květen	3	3	1
červen	3	3	1
červenec	3	3	0
srpen	27	24	3
září	72	55	3
říjen	86	71	3
listopad	14	14	2
prosinec	9	9	0
CELKEM	260	221	20

Z grafického znázornění (Graf 5) Srovnání hospitalizovaných pacientů covid+ v letech 2021, 2022, 2023 a 2024 po měsících vyplývá, že jsme v loňském roce hospitalizovali méně pacientů s onemocněním COVID-19, o to o 250 případů oproti roku 2023 a např. o 987 případů méně než v roce 2021.

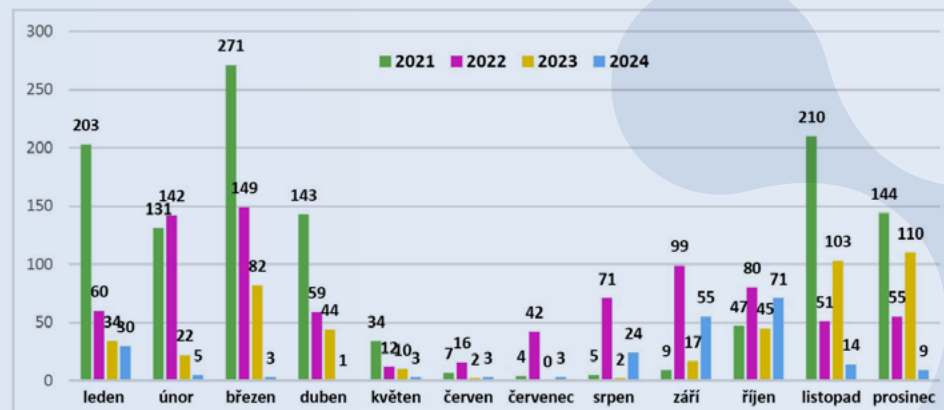
Graf 3: Znázornění hospitalizovaných pacientů susp. a covid+ v roce 2024 v Nemji



Graf 4: Statistika hospitalizovaných pacientů covid+ po měsících v roce 2024 v Nemji



Graf 5: Srovnání hospitalizovaných pacientů covid+ po měsících v letech 2021–2024 v Nemji



VAKCINAČNÍ CENTRUM

Od roku 2023 je pro zájemce o očkování proti SARS CoV2 k dispozici na ambulanci infekčního oddělení.

HODNOCENÍ PROVEDENÝCH KONTROL INVAZIVNÍCH VSTUPŮ

V roce 2024 jsme provedli kontrolu u 1671 zavedených invazivních vstupů, což je o 613 více než v roce 2023. Zavedených permanentních močových katetrů bylo zkontrolováno 2091 (o 755 PMK více než v roce 2023), dále pak 70 operačních ran, v roce 2023 jsme jich zkontrolovali 55. Rizika a odchylky od požadované normy stran ošetrovatelské péče byly na místě diskutovány a personál byl poučen o správném postupu dle SOP.

Tabulka 15: Počet provedených kontrol invazivních vstupů v roce 2023–2024

Invazivní vstupy 2023–2024 / srovnání					
VSTUPY	2023	2024	KRYTÍ	2023	2024
místo inserce PŽK	838	1 301	krytí PŽK	822	1279
místo inserce PICC, midline	119	201	krytí PICC, midline	115	200
vstup EDA katetr	12	11	krytí EDA katetr	14	11
místo inserce Port	13	10	krytí Portu	13	9
inserce arteriálního čidla	13	26	krytí arteriálního čidla	13	26
místo inserce CŽK	63	122	krytí CŽK	64	121
Celkem	1 058	1 671	Celkem	1 041	1 646

	2023	2024
Poloha při UPV	7	19
PMK	1 336	2 091
Krytí operační rány	55	70

SROVNÁNÍ SPOTŘEBY DEZINFEKCE ZA POSLEDNÍCH 6 LET

Monitoring hygienické dezinfekce rukou a dodržování stanovených postupů v otázkách hygieny rukou WHO a měření spotřeby dezinfekce na ruce je důležitým ukazatelem kvality poskytované zdravotní péče každého zdravotnického zařízení. V Nemji tuto monitoraci velmi bedlivě sledujeme a rovněž máme nastavené povinné periodické roční školení zaměstnanců ve všech provozech. Forma školení je u nově přichozích zaměstnanců v prezenční podobě a dále probíhá vzdělávání pomocí elektronických kurzů (e-learning). Doporučená spotřeba dezinfekce na ruce dle WHO je 20 l / 1000 ošetrovacích dnů.

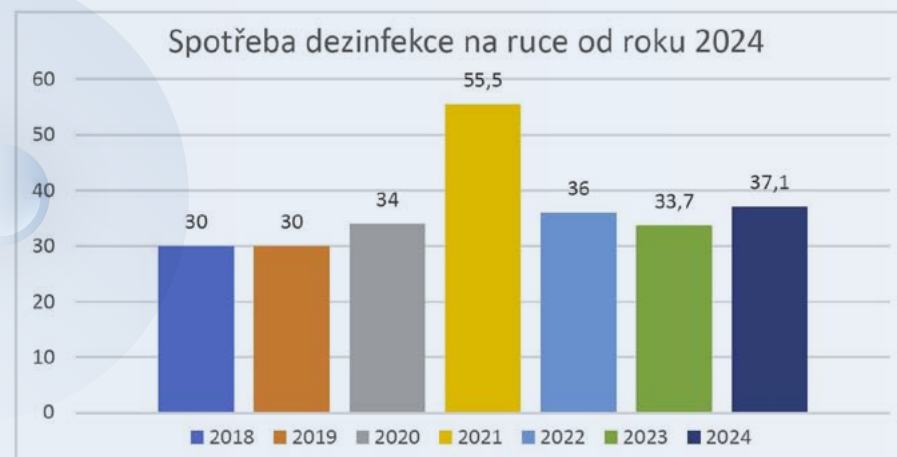
Tabulka 16: Spotřeba dezinfekce v letech 2018–2024 litrů/1 000 ošetrovacích dní

Rok	Počet litrů/1000 oš. dní
2018	24 litrů
2019	30 litrů
2020	34 litrů
2021	55,5 litrů
2022	36 litrů
2023	33,7 litrů
2024	37,1 litrů

Tabulka ukazuje vývoj spotřeby v litrech na 1000 ošetrovacích dnů v letech 2018 až 2024.

- V letech 2018 až 2020 docházelo k postupnému nárůstu: z 24 litrů v roce 2018 na 34 litrů v roce 2020.
- V roce 2021 je patrný výrazný nárůst na 55,5 litru, což pravděpodobně souvisí s pandemií COVID-19 a zvýšenými nároky na hygienu a dezinfekci.
- I po tomto vrcholu se spotřeba v následujících letech drží na hodnotách mezi 33,7–37,1 litrů, což je stále výrazně nad doporučením.

Graf 6: Spotřeba dezinfekce na ruce 2018–2024



Celkově se ukazuje trend růstu s výrazným výkyvem v roce 2021, ovlivněným mimořádnou situací, a následnou stabilizací na vyšší úrovni než před rokem 2020.



Ing. Jitka Hiršová, MHA
ekonomický náměstek

PROCES FINANCE

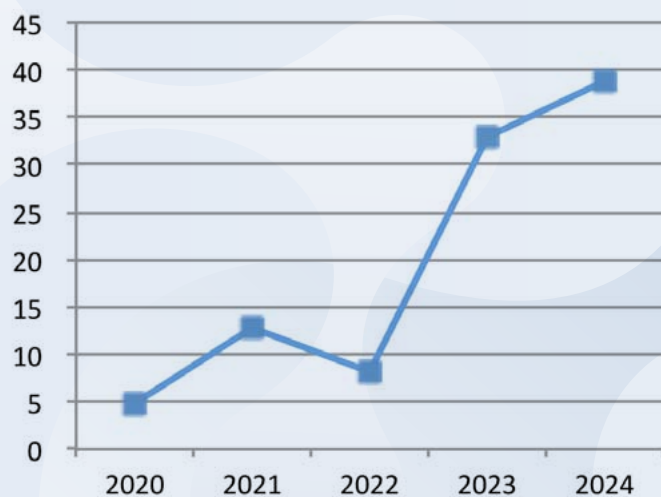
ROZVAHA V LETECH 2020–2024 v tis. Kč

	2020	2021	2022	2023	20243
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	6 311	26 141	22 576	30 288	28 046
3. Dlouhodobý hmotný majetek	589 860	538 897	738 039	1 020 676	984 996
Celkem	596 171	565 038	760 615	1 050 964	1 013 042
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	65 808	75 871	85 042	106 585	120 152
2. Pohledávky	227 863	267 412	396 073	449 667	400 174
3. Finanční majetek	365 883	494 471	312 740	295 694	695 413
Celkem	659 554	837 754	793 855	851 946	1 215 739
AKTIVA CELKEM	1 255 725	1 402 792	1 554 470	1 902 910	2 228 781
PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE					
1. Majetkové fondy	526 472	557 266	729 145	799 353	989 311
2. Finanční fondy	108 205	94 218	26 359	130 218	197 538
3. Hospodářský výsledek	4 778	12 812	8 039	32 768	38 756
Ztráta z minulých let	-118 631	-113 852	-101 040	-93 000	-60 232
Celkem	520 824	550 444	662 503	869 339	1 165 373
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Dlouhodobé závazky	12 246	5 744	174	3 016	1 509
2. Krátkodobé závazky	644 810	831 223	845 163	980 555	1 011 899
3. Bankovní úvěry a půjčky	77 845	15 381	46 630	50 000	50 000
Celkem	734 901	852 348	891 967	1 033 571	1 063 408
PASIVA CELKEM	1 255 725	1 402 792	1 554 470	1 902 910	2 228 781

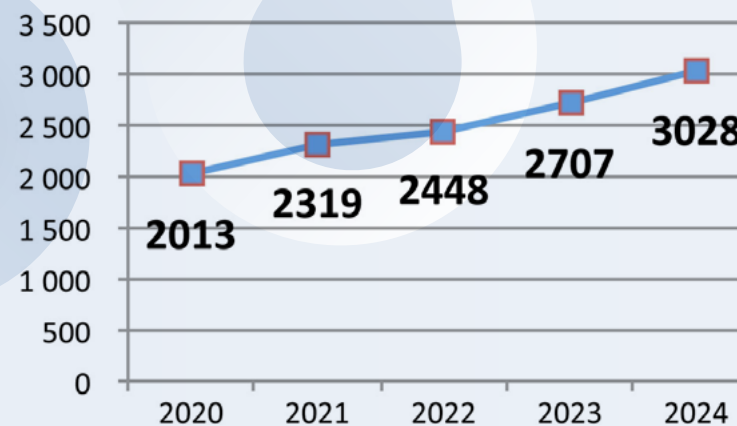
VÝSLEDOVKA V LETECH 2020–2024 v tis. Kč

NÁKLADY	2020	2021	2022	2023	2024
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	729 529	859 407	949 464	1 116 977	1 215 590
Spotřeba energie	34 294	32 915	65 169	58 717	69 340
Prodané zboží	414 381	490 574	616 214	633 033	687 721
Opravy a údržba	48 893	46 275	49 688	80 185	49 472
Ostatní služby	98 408	99 417	120 460	118 747	132 292
Osobní náklady	1 258 642	1 491 522	1 374 992	1 499 958	1 701 204
Ostatní náklady	20 604	30 266	45 695	73 429	34 491
Odpisy, rezervy a opravné položky	85 751	80 103	88 566	99 111	116 814
Celkem	2 690 502	3 130 479	3 310 248	3 680 157	4 006 924
z toho: hlavní činnost	2 256 268	2 610 272	2 669 616	3 022 960	3 290 462
z toho: doplňková činnost	434 234	520 207	640 632	657 197	716 463
VÝNOSY	2020	2021	2022	2023	2024
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	2 012 534	2 318 856	2 448 339	2 707 082	3 027 614
- tržby od zdrav.pojišťoven	1 994 988	2 278 675	2 407 086	2 653 638	2 963 066
- tržby mimo zdrav. pojištění	17 546	40 181	41 253	53 444	64 548
Tržby za prodané zboží	437 746	516 789	640 108	655 784	719 092
Ostatní výnosy	41 766	84 236	134 079	201 209	210 241
Provozní dotace	203 234	223 410	95 761	148 850	88 734
Celkem	2 695 280	3 143 291	3 318 287	3 712 925	4 045 681
z toho: hlavní činnost	2 251 002	2 610 007	2 637 322	3 002 078	3 274 585
z toho: doplňková činnost	444 278	533 284	680 965	710 847	771 096
Hospodářský výsledek	4 778	12 812	8 039	32 768	38 756

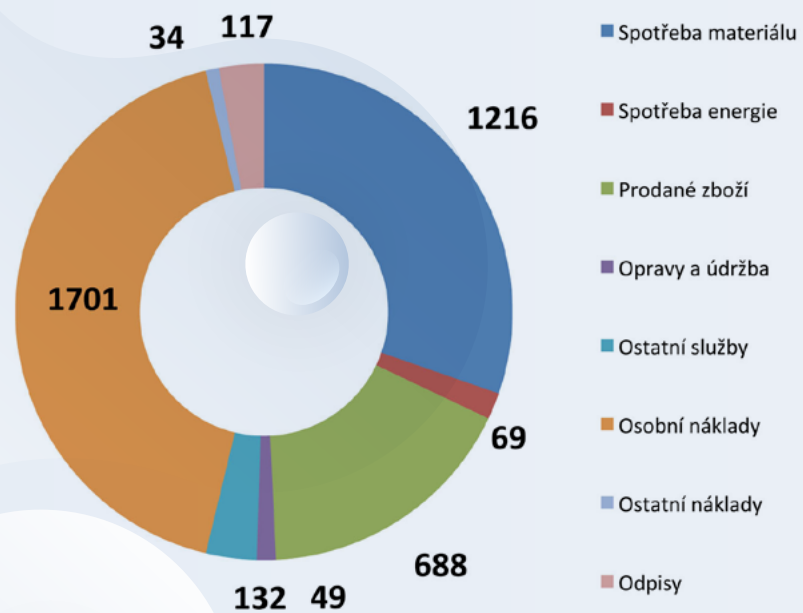
VÝVOJ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU
V LETECH 2020–2024 v tis. Kč



TRŽBY ZA LÉČEBNOU PÉČI
V LETECH 2020–2024 v mil. Kč



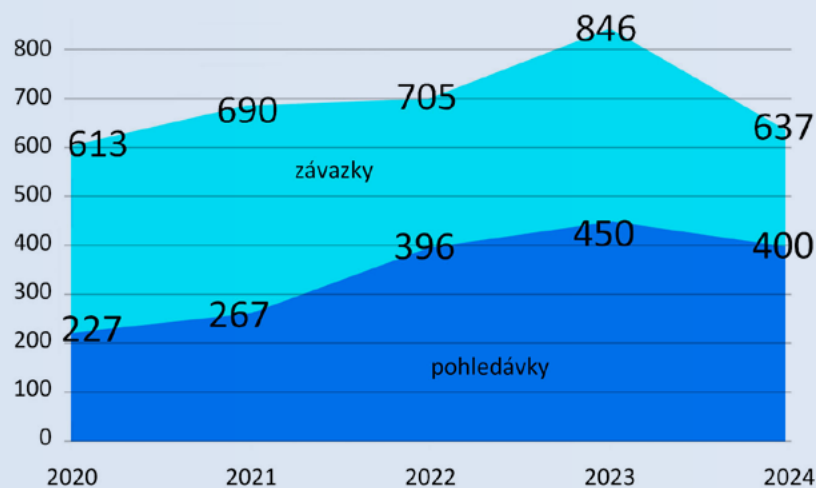
PODÍL JEDNOTLIVÝCH POLOŽEK
NA CELKOVÝCH NÁKLADECH v mil. Kč



VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V LETECH 2020–2024

	2020	2021	2022	2023	2024
	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč
pohledávky	227	267	396	450	400
závazky	615	689	845	980	637

MEZIROČNÍ VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ v mil. Kč V LETECH 2020–2024



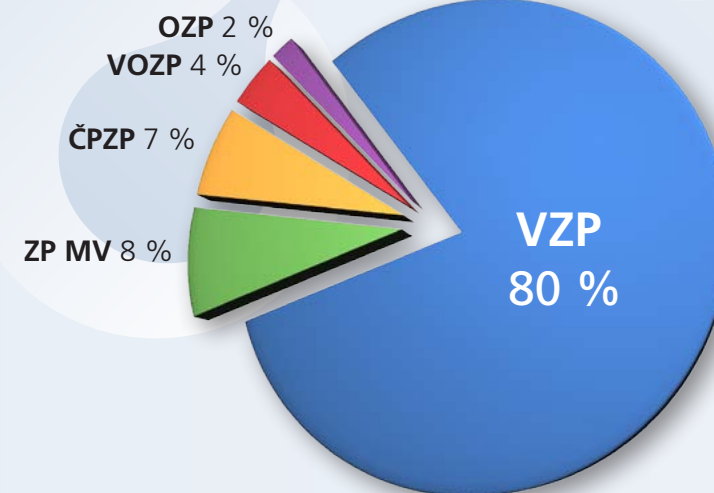
MÍRA ZADLUŽENÍ V LETECH 2020–2024 = ZÁVAZKY / POHLEDÁVKY



ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY

PODÍL TRŽEB OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN v tis. Kč

Pojišťovna	Číslo pojišťovny	2020	2021	2022	2023	2024
VZP	111	1 601 653	1 875 748	1 935 116	2 065 271	2 366 602
ZP MV	211	143 317	158 640	188 380	231 227	233 296
ČPZP	205	123 078	121 475	160 612	184 607	195 774
VOZP	201	65 877	70 603	72 380	91 329	112 215
OZP	207	36 010	51 031	48 430	78 916	53 902
Celkem		1 969 935	2 277 497	2 404 917	2 651 350	2 961 789



VÝZNAMNÉ INVESTICE

Investice	Kč	financování
Sanitní (5x) a osobní (1x) vozidlo	8 600 000	z vlastních zdrojů
Infrastruktura pro zálohování	4 835 000	
Dorozumívací zařízení sestra-pacient (pavilon G)	4 111 000	
Rekonstrukce bufetu Slunečnice	3 575 000	
Výměna přístupových (access) switchů	3 200 000	
Kostní denzitometr	2 140 000	
Plazmový sterilizátor	1 877 000	
Transportní lehátka 6x	1 017 000	
NIS rozvoj	3 470 000	Kraj Vysočina
Celkem	32 825 000	

PROVOZNÍ DOTACE

Dotace	Kč	
Dotace z IROP - projekt REACT	262 157 000	evropské fondy
Dotace jako vrácené nájemné	20 675 000	Kraj Vysočina
Dotace na provoz protialkoholní záchytné stanice	10 000 000	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	6 318 000	MZČR
Lékařská pohotovostní služba	5 805 000	Kraj Vysočina
Dotace na náborové příspěvky a stipendia	8 950 000	Kraj Vysočina
Dotace na soc. sestru, knihovnu	1 805 000	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	1 213 000	MPSV
Dotace na provoz ERP systému	800 000	Kraj Vysočina
Dotace na vzdělávání	300 000	Kraj Vysočina
Celkem	318 023 000	

FINANČNÍ A HMOTNÉ DARY

Dárce	Kč
BOSCH DIESEL s.r.o.	794 000
Jipocar Logistic s.r.o.	225 000
Na kole dětem - nadační fond Josefa Zimovčáka	180 000
Vánoční pokoj - klidová zóna	160 200
ROCHE s.r.o.	80 800
Chlad Zdeněk	50 000
Hildebrant CZ, s.r.o.	50 000



Děkujeme!



Mgr. Jana Vácová
náměstkyně managementu kvality

PROCES KVALITA

Rok 2024 zahájil Úsek managementu kvality v Nemocnici Jihlava akreditací. Externí hodnocení kvality auditem České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví se uskutečnilo **17. a 18. ledna**. Naši nemocnici navštívil čtyřčlenný auditorský tým, který ve dvou dnech velmi podrobně auditoval nastavené procesy v oblastech týkajících se řízení kvality a bezpečí, plnění resortních bezpečnostních cílů stanovených Ministerstvem zdravotnictví České republiky, řízení kvalitní a bezpečné péče o pacienty, řízení lidských zdrojů a zajištění bezpečného prostředí pro pacienty i zaměstnance. Pod drobnohledem auditorů byla nejen lůžková oddělení a ambulance, ale také technické provozy a zázemí nemocnice. Členové komise kontrolovali dokumenty, podle kterých je nemocnice řízena, jejich soulad s platnou legislativou, věnovali se kontrole správného vedení zdravotnické dokumentace. Této události přecházelo intenzivní pracovní i osobní nasazení všech zaměstnanců nemocnice. Akreditační šetření proběhlo úspěšně a ČSAZ jsme byli hodnoceni jako nemocnice s vysokým standardem kvality a bezpečí poskytovaných služeb. Nemocnice Jihlava obdržela certifikát platný do ledna roku 2027. Cílem však není mít vše v pořádku pouze během akreditačních dnů, ale nastavenou úroveň kvality udržet, stále zvyšovat a zlepšovat se.

Diagnostické obory nemocnice procházely v průběhu roku 2024 externími recertifikačními audity. Oddělení klinické biochemie a mikrobiologie, laboratoř mikrobiologie obhájila certifikát Národního certifikačního střediska pro klinické laboratoře v lednu 2024, laboratoř molekulární genetiky obhájila certifikát Českého institutu pro akreditaci v dubnu 2024.

Hematologicko – transfuzní oddělení, hematologická laboratoř obhájila certifikát Národního certifikačního střediska pro klinické laboratoře v březnu 2024.

Patologicko – anatomické oddělení, laboratoř patologie obhájila certifikát Národního certifikačního střediska pro klinické laboratoře v únoru 2024.

Oddělení zobrazovacích metod a Oddělení nukleární medicíny úspěšně absolvovaly dozorový audit Státního ústavu pro jadernou bezpečnost.

28. listopadu 2024 Centrální sterilizace Nemocnice Jihlava úspěšně absolvovala první certifikační proces ISO 9001:2025 a ISO 13485:2016, čímž splnila nejnáročnější kritéria kvality a bezpečí poskytovaných služeb v souvislosti s předsterilizační přípravou a sterilizačními nástroji a získala certifikáty kvality uvedených evropských norem.

Na XVI. ročníku celostátní konference Kvalita zdravotní péče a akreditace ČSAZ, **12. září 2024**, byla Nemocnice Jihlava oceněna certifikátem **Vítěz projektu „Kvalitní a bezpečná nemocnice 2024“** v kategorii nemocnice s počtem více než 500 lůžek.

Úsek managementu kvality se účastnil metodických porad zřizovatele, při kterých byly sdíleny zkušenosti nastavených procesů souvisejících s kvalitou a bezpečí poskytovaných služeb s ostatními nemocnicemi zřizovanými Odborem zdravotnictví Krajského úřadu Kraje Vysočina, seminářů pořádaných ČSAZ k problematice aplikace zákona o zdravotnických prostředcích do praxe, ke správnému vedení zdravotnické dokumentace. V dubnu 2024 jsme se zúčastnili kurzu Hospitalizace pacienta a poskytování zdravotních služeb bez souhlasu pacienta a použití omezovacích prostředků.

Úsek managementu kvality připravil pro zdravotníky Nemocnice Jihlava seminář k vedení zdravotnické dokumentace u našich pacientů tak, aby prokazatelně a správně dokumentovala poskytovanou zdravotní péči a zároveň chránila naše zdravotníky. **9. 10. 2024** se konal seminář, který se zaměřil na chyby při vedení zdravotnické dokumentace, evidenci zdravotnických prostředků a věnoval se i novinkám v používání omezovacích prostředků při poskytování zdravotních služeb.

Po celý rok 2024 Úsek managementu kvality pracoval na revizi a aktualizaci řízených dokumentů podle změn v aktuální legislativě, spolupracoval s týmem ošetrovatelské péče při implementaci národních ošetrovatelských postupů do standardů ošetrovatelské péče, při nastavování nových procesů v souvislosti s evidencí zdravotnických prostředků třídy nebezpečnosti II a III ve zdravotnické dokumentaci pacienta, při aplikaci změn ve směrnících zacházení se zdravotnickým odpadem a chemickými látkami do praxe na klinických pracovištích Nemocnice Jihlava.

Další členové týmu interních auditorů si v průběhu roku 2024 doplnili specializovanou způsobilost v oblasti kvality a bezpečí absolvováním certifikovaného kurzu „Interní auditor ve zdravotnickém zařízení“ a „Prevence a analýza rizik v zařízeních poskytujících zdravotnické služby“ v Národním centru ošetřovatelství a nelékařských zdravotnických oborů.

V roce 2023 jsme se na odděleních nemocnice věnovali auditní činnosti, pomocí které vyhledáváme rizikové faktory při poskytování služeb ve zdravotnickém zařízení.

Tým interních auditorů provedl **34 interních auditů** na ambulantních pracovištích, lůžkových stanicích i na pracovištích komplementu a technického zabezpečení nemocnice. Interní procesní audity, kdy se tým interních auditorů zaměřuje a hlouběji analyzuje procesy týkající se poskytování ošetrovatelské a léčebné péče se týkaly následujících oblastí: management bolesti, hygiena rukou a bariérová ošetrovatelská péče, předoperační péče, perioperační péče, zacházení s léčivými, zacházení s vysoce návykovými látkami, identifikace pacientů, nakládání s odpady, audity úklidu. V roce 2024 jsme provedli **100 auditů procesů**.

Bylo provedeno **39 auditů zdravotnické dokumentace** a kontrola **17 selfhodnocení vedení zdravotnické dokumentace** jednotlivými odděleními a **17 auditů procesů** zaměřených na korektní **zadávaní strukturované medikace lékařem**.

V oblasti hygieny prostředí a epidemiologie bylo provedeno 52 auditů a 74 auditů úklidu.

Pokud při jakémkoliv auditu byla nalezena neshoda, byla provedena kontrola jejich odstranění.

Průběžně jsme sledovali a vyhodnocovali nežádoucí události a sledovali indikátory kvality poskytované péče. Indikátory kvality byly sledovány na všech úsecích u hospitalizovaných pacientů ve vybraných oblastech. V celé nemocnici jsme sledovali počet nežádoucích událostí, počet oprávněných stížností a spokojenost zaměstnanců. Na klinických odděleních u hospitalizovaných pacientů byl sledován výskyt pádů pacientů, spokojenost pacientů, infekce spojené s poskytováním zdravotní péče, počet neplánovaných reoperací na chirurgickém a traumatologickém oddělení, počet neplánovaných rehospitalizací u operačních oborů, počet významných

komplikací TEP, počet poranění hráze při porodu bez použití nástroje, komplikace spojené s podáním anestetika. Specifické indikátory kvality jsme sledovali i na pracovištích komplementu. Pokračovala spolupráce v oblasti předávání dat do systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod garancí ÚZIS.

V roce 2024 jsme od našich pacientů dostali **1 178 pochval** a poděkování za poskytovanou péči, což je o 107 pochval více než v roce 2023. Každé slovo poděkování nás těší a motivuje na cestě ke společnému cíli, kterým je spokojený pacient.

V roce 2024 jsme prověřovali oprávněnost **36 stížností** – o 1 stížnost méně než v roce 2023. Po pečlivém prověření všech okolností bylo 7 z nich vyhodnoceno jako důvodných, 21 jako nedůvodných a 8 částečně důvodných. Stížnosti pacientů jsou pro nás podnětem k analýze poskytované péče a procesů, kterých se stížnost dotýká. Přistupujeme k nim vážně a hledáme cesty, jak výsledky jejich šetření využít ke zlepšování péče v naší nemocnici. Ve všech případech, i u nedůvodných stížností, využíváme možnost edukace zdravotnických pracovníků v komunikaci, nabízíme našim zaměstnancům při řešení náročných situací službu mediace konfliktů.

Věnovali jsme se i oblasti krizové připravenosti Nemocnice Jihlava na mimořádné události. Zúčastnili jsme se cvičení Horizont 2024 ve spolupráci s Integrovaným záchranným systémem Kraje Vysočina, čímž jsme splnili cvičné svolávání traumaplánu, prověřovali jsme svolávací systém KISS, i připravenost v požární ochraně – zahoření ve spisovně ve spolupráci s Hasičským záchranným sborem Kraje Vysočina. 24. 4. 2024 jsme se věnovali cvičení ochrany měkkých cílů ve spolupráci s firmou Sorrudo, na Urgentním příjmu jsme zorganizovali ve spolupráci s Policií České republiky tematické cvičení ochrany měkkých cílů při útoku aktivního střelce.

Nemocnice Jihlava p. o. jako člen Mezinárodní sítě nemocnic podporujících zdraví (Health Promoting Hospitals) se kontinuálně podílí na aktivitách podporujících zdraví, které byly v roce 2024 zaměřené na edukaci pacientů a zaměstnanců při správné volbě životního

stylu. Nabízeli jsme pacientům následující programy podporující zdraví: Den zdraví (pro širokou veřejnost), Zdravý start do života orientovaný na dětskou populaci (podpora a edukace dětí s diabetem), Nebojte se nemocnice (program pro děti MŠ, zdravotní klaun na dětském oddělení), Přirozený porod v porodnici, Poradenství při farmakoterapii (možnost konzultace farmakoterapie s klinickým farmaceutem), Podpora zvládání zdravotních problémů (pomocí dobrovolnické činnosti v nemocnici), Nekuřácká nemocnice (ambulace pro odvykání kouření), Poradenská služba v oblasti výživy nutriční terapeutkou v edukační poradně, Kurzy pro nastávající rodiče, Nepřetržitý provoz laktanční poradny, Edukace a pravidelná setkání stomiků, Edukace a pravidelná setkání pacientů před operací totální endoprotézy, Na kole Vysočinou.

V oblasti podpory zdraví svým zaměstnancům nemocnice nabízela programy „Do práce na kole“, zdravotní cvičení pro zdravotníky, zvýhodněný vstup do fitcentra Fitpeople, zvýhodněný vstup na zdravotní masáže, do sauny, psychosociální podporu pro zaměstnance peer intervnty.

Vážené kolegyně a vážení kolegové zdravotnických i nezdravotnických profesí, dovolte, abych vyjádřila úctu k Vaší každodenní práci, kterou jste v roce 2024 v Nemocnici Jihlava vykonali v ambulancích, na lůžkových odděleních, jednotkách intenzivní péče, operačních sálech i odděleních komplementu ve prospěch našich pacientů.



MUDr. Ondřej Škoda, PhD.
předseda vědecké rady

VĚDECKÁ RADA

Předseda Vědecké rady: MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., FESO
Tajemnice Vědecké rady: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D.

Vědecká rada je poradním orgánem ředitele Nemocnice Jihlava. Schází se 4x za rok, jejími členy jsou lékaři s vědeckými či pedagogickými hodnotami, vybraní primáři oddělení, další lékaři a jiní vysokoškoláci – nelékaři, kteří mají vztah k vědecké, publikační a přednáškové činnosti, pregraduálnímu i postgraduálnímu vzdělávání.

V roce 2024 řešila Vědecká rada Nemocnice Jihlava následující úkoly a zabývala se těmito tématy:

Publikační a přednášková aktivita zaměstnanců Nemocnice Jihlava – Vědecká rada navrhuje každoročně podle doporučení hodnotící komise kandidáty na Ceny ředitele Nemocnice Jihlava za nejlepší odborné publikace (vědecké články a příspěvky do odborných monografií) z řad všech zaměstnanců a za přednáškovou aktivitu. V roce 2024 bylo odměněno celkem 6 lékařů za své kvalitní publikace a přednášky (z roku 2023), hlavní Cena ředitele za mimořádnou vědeckou publikaci nebyla udělena.

Podpora pravidelné přednáškové činnosti – Vědecká rada podporuje přednáškovou aktivitu ve spolupráci s JIMEA, prezentuje každoročně plán přednáškové činnosti všech oddělení Nemocnice Jihlava.

Akreditace lůžkových oddělení pro specializační vzdělávání – Vědecká rada spolupracuje a pomáhá při přípravě žádostí o akreditace pro postgraduální vzdělávání všech oddělení Nemocnice Jihlava. V současnosti mají všechna oddělení NJ platné akreditace pro postgraduální vzdělávání.

Spolupráce s Vysokou školou polytechnickou Jihlava – Vědecká rada prohlubuje vzájemnou spolupráci s touto vysokoškolskou institucí, a to v oblasti pedagogické, publikační i přednáškové.

Spolupráce s lékařskými fakultami – Vědecká rada se podílí na přípravě a organizaci výukových programů a stáží pro studenty lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně a dalších lékařských fakult v ČR. V roce 2024 se rozšířila smluvní spolupráce Nemocnice Jihlava v pregraduální výuce studentů o další lékařské fakulty – 1. a 2. LF UK v Praze, jednání s dalšími univerzitami probíhají.

Vědecký výzkum a granty – Vědecká rada podporuje vznik a provádění vědeckých projektů v Nemocnici Jihlava, ve spolupráci s dalšími vědeckými a pedagogickými institucemi. V této aktivitě VR průběžně pokračovala i v roce 2024.

Studium Ph.D. – Vědecká rada podporuje postgraduální doktorské studium pracovníků Nemocnice Jihlava, jež probíhá podle platné směrnice pro organizační a finanční podporu doktorandů z řad zaměstnanců Nemocnice Jihlava.



Mgr. Monika Zachřlová
tisková mluvčí

TISKOVÁ MLUVČÍ

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům.

V tomto roce jsme již podvanácté rozjeli akci Vánoční pokoj. Tento rok se vybíralo na zázemí pro pacienty a děti nad hlavním vchodem, které se otevře jako odpočinková zóna v roce 2025. Významně nám přispěla také firma Bosch.

V tomto roce jsme opět pokračovali s natáčením podcastů. Každý měsíc zveřejňujeme jeden díl, v průměru má povídání čtvrt hodiny.

Tento rok se po několika letech upustilo od mikulášských balíčků pro děti zaměstnanců a od vánočních dárků. Naopak propagační předměty jsme investovali do studentů, kdy připravujeme desítky balíčků pro možné budoucí zaměstnance.

Celkově jsme promo zaměřili na personální vlnu. Spolupracujeme s nákupním centrem City park, sítí multikin Cinestar a dalšími, kde zveřejňujeme naši personální inzerci.

Začali jsme se také víc zaměřovat na správu sociální sítě Instagram, kde natáčíme krátká videa. Pro příští rok máme domluvenou spolupráci s youtuberem Janem Hankem.



Mgr. Hana Hladíková
náměstkyně ošetrovatelské péče

NÁMĚSTKYNĚ NELÉKAŘSKÝCH PROFESÍ

Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v ČR do roku 2030 nám určuje trendy péče o zdraví občanů v ČR. Tento metodický návod se přímo dotýká řízení zdravotní péče i na lokální úrovni. A nám jako poskytovatelů stanovuje tyto tři cíle: Ochranu a zlepšení zdraví obyvatel, Optimalizaci zdravotnického systému, Podporu vědy a výzkumu. Koncepce ošetrovatelství je jedním z plánů této strategie a klade si za cíl osamostatnit práci nelékařských povolání a zdůrazňuje praxi založenou na kvalitní a bezpečné péči. I v naší nemocnici se k této myšlence hlásíme a snažíme se o plnění daných cílů. Děkuji všem sanitářům, ošetrovatelům, praktickým sestrám, všeobecným sestrám, porodním asistentkám, jiným odborným pracovníkům, všem asistentům a laborantům, fyzioterapeutům, nutričním terapeutkám, radiologickým asistentům, logopedům, zdravotně sociálním pracovníkům, dobrovolníkům.

OBLAST PÉČE O PACIENTY

Rozšířili jsme Tým pro dlouhodobé žilní vstupy nejen personálně, ale i prostorově, kde jsme zbudovali dvě místa pro zavádění a převazy těchto vstupů. Důležitá byla i podpora vzdělání a tím možnost získání potřebných certifikátů.

Celý rok pracoval i Tým ošetrovatelské péče, který se mimo jiné podílel i na testování funkcionalit NIS FE, úpravách standardů péče, zavádění mentoringu do praxe studentů i nově nastupujících kolegů.

S potěšením konstatuji, že počet neobsazených pozic nelékařských povolání se mírně stabilizoval, ale bohužel se nedaří některé pozice stále plně obsadit.

Ostatní informace v oblasti péče o pacienty jsou prezentovány v rámci představení jednotlivých oddělení

VZDĚLÁVÁNÍ NELÉKAŘSKÝCH ZDRAVOTNICKÝCH PRACOVNÍKŮ

Celoživotní vzdělávání je sice povinné, ale zároveň ho můžeme považovat za určitý motivační prvek. Vzhledem k ochotě zdravotníků se dále vzdělávat držíme vysokou úroveň znalostí a dovedností. Uspořádali jsme 8 vzdělávacích konferencí, na kterých byly prezentovány novinky a současné trendy v oblastech zdravotní péče. Specializační vzdělávání dokončilo jedenáct našich pracovníků 4x ARIP, 4x ošetrovatelská péče v pediatrii a 3x perioperační péče.

Nově probíhají semináře v oblasti Paliativní péče, proběhly 2 workshopy v oblasti virtuální reality.

Nemocnice spolupracuje s různými vzdělávacími institucemi na zajištění odborných praxí a stáží pro studenty. Rozpracovala systém mentoringu při vzdělávání studentů, který je plně funkční. V současné době máme 51 mentorů. Stále pracujeme na doplnění jejich vzdělání ve spolupráci s VŠPJ. Ukázala se naše připravenost na legislativní změny a navýšení počtu studentů v terciálním vzdělání. Nadále máme pozitivní zpětnou vazbu od studentů i mentorů. Určitě budeme dále mentoring kultivovat a podporovat.

Pokračuje projekt pro studenty čtvrtých ročníků gymnázia „Poznej svoji nemocnici“. Zájemcům, kteří se rozhodli pro budoucí studium na vysokých školách se zaměřením na zdravotnická povolání, jsme nabídli stáž v naší nemocnici. Záměrem bylo představit studentům nemocnici jako perspektivní pracoviště s možností budoucího profesního růstu.

Pro zájemce o sanitářskou práci jsme otevřeli 2x za rok akreditovaný sanitářský kurz, který byl maximálně obsazen. Někteří absolventi v nemocnici nastoupili do pracovního poměru a tím se nám daří stabilizovat alespoň počty personálu na pozice sanitáře.

ÚSEK HOJENÍ RAN

Hlavním úkolem a cílem tohoto úseku je nastavení efektivního ošetrovatelského procesu v oblasti diagnosticko-terapeutické problematiky nehojících se ran napříč všemi obory nemocnice podepřené evidence based nursing.

Od února 2024 došlo k personálním změnám na Úseku hojení ran Nemocnice Jihlava p.o. Jedna sestra specialista odešla z týmu a z původních čtyř sester zůstaly na úseku tři sestry. Důsledkem odchodu byla změna na pozici vedení Úseku hojení ran.

Sestry specialistky pro hojení ran provádí hodnocení nehojících se ran a defektů (tlakových lézí, dekubitů, arteriálních, venózních, diabetických i smíšených defektů, traumatických ran s prodlouženou dobou hojení, onkologických ran, opařenin, popálenin, postradiačních dermatitid) u pacientů hospitalizovaných na lůžkových odděleních nemocnice, navrhuje druh vhodných materiálů fázového hojení pro lokální ošetřování nehojících se ran.

Sestry specialistky pro hojení ran poskytují konzultační podporu i sestrám pracujícím v primární péči o pacienta v agenturách domácí péče, hospicové péče, v Integrovaném centru sociálních služeb v Jihlavě. Provádí pravidelné sesterské vizity v Domově pro seniory Lesnov a v Domově Stříbrné terasy, kde na základě rámcové smlouvy s Nemocnicí Jihlava p.o. provádí konzultace u pacientů, hodnotí nehojící se rány, navrhuje vhodné materiály fázového hojení. Provádí edukační činnost u sester pořádáním seminářů nad problematikou nehojících se ran.

CENTRUM SOCIÁLNÍ A PODPŮRNÉ PÉČE (CSPP)

Centrum sociální a podpůrné péče (CSPP) zahrnuje tři hlavní složky: zdravotně sociální pracovníky, dobrovolnický program a duchovní péči. Tyto části úzce spolupracují na poskytování komplexní psychosociální péče pacientům Nemocnice Jihlava a jejich rodinám.

Spektrum poskytované péče CSPP: informace o sociálních dávkách, pomoc při zajišťování následné zdravotní péče, pomoc při zajišťování pobytových a terénních zdravotních nebo sociálních služeb, pomoc při zajišťování kompenzačních pomůcek, pomoc při uplatňování práv a oprávněných zájmů, rozhovor nejen duchovní, poskytování svátostí, psychická podpora a kvalitní tráve-

ní volného času, povídání, předčítání z knih, procházka po areálu, doprovod na nákup a neposlední v řadě zooterapie (se psem či králíkem).

Zdravotně sociální pracovníci poskytují podporu při řešení sociálních problémů pacienta v případech, kdy si sám nemůže poradit, rodina není schopna nebo ochotna poskytnout potřebnou péči, nebo pokud pacient rodinu nemá. Jejich služby jsou především určeny pacientům a jejich rodinám v nepříznivé sociální situaci, zejména osobám s dlouhodobě nepříznivým zdravotním stavem nebo sociálním handicapem, dlouhodobě nebo opakovaně hospitalizovaným, s výrazným poklesem funkční schopnosti a soběstačnosti, osobám osaměle žijícím, bez přístřeší, osobám vystaveným špatnému zacházení, zanedbávání nebo týrání atd.

Ve spolupráci s Krajem Vysočina jsme dne 19. března 2024 uspořádali odbornou konferenci na téma „Zdravotně sociální péče: společná cesta k naplnění potřeb pacienta“.

Během roku využilo služeb našich zdravotně sociálních pracovníků 1 596 pacientů, přičemž bylo zajištěno mimo jiné 325 domácích zdravotních péčí.

Loňská posila Mgr. Dana Zimmermannová pomohla ke zkvalitnění péče na několik odděleních napříč celou nemocnicí a stala se nedílnou součástí našeho týmu.

Dobrovolnický program nabízí aktivity pro pacienty, zaměstnance i veřejnost. Hlavním cílem je zlepšit psychický stav pacientů, čímž přispíváme k jejich léčbě, hojení a zvýšení šance na návrat domů. Program zahrnuje individuální aktivity, jako je zooterapie (především canisterapie, ale od letošního roku také kuniterapie, která zahrnuje kontakt pacientů s králíkem), návštěvy společníků (povídání, čtení, procházky) a dále také využití virtuální reality pro zážitkové výlety nebo pojízdnou knihovnu. Mezi skupinové aktivity patří zahradnické činnosti v rámci projektu „Rozkvetlá nemocnice“, hudební vystoupení, tematické akce škol a školek či cestopisné přednášky.

Naši dobrovolníci působí především na odděleních OGNP včetně paliativy, INT, OTO, PED, ONK, TRN, KARD a NEU. Spolupracujeme s Oblastní charitou Jihlava, která pomáhá s nábořem dobrovolníků a jejich supervizí. Pravidelně se účastníme dobrovolnického plesu, kde oceňujeme naše „Dobrochy“. V září se náš tým rozšířil o Jakuba Kulhánka, který má na starosti sociální síť a další činnosti, čímž se stal vítanou posilou týmu.

Duchovní péče zaznamenala významný rozvoj příchodem evangelické farářky Mgr. Markéty Slámové, která od listopadu každé pondělí nabízí duchovní rozhovor a útěchu pacientům i personálu. V případě urgentní potřeby se dostaví i v jiné dny, případně za sebe zajistí náhradu. Ve spolupráci s nemocničním kaplanem Mgr. Jakubem Tůmou jsou schopni zprostředkovat kontakt s jinými faráři či církvemi. Oba pravidelně obcházejí pacienty podle informací nasbíraných zdravotně sociálními pracovníky a ostatním personálem. Každý čtvrtek pan kaplan slouží mši v nemocniční kapli.

CSPP nadále poskytuje klíčové služby pro pacienty a přispívá k jejich komplexní podpoře v těžkých životních situacích.

SPIS

Počet vykázaných intervencí za rok 2024: Intervence – 29, Peer ošetření 12

- k navázání spolupráce s paliativním týmem Nemocnice Jihlava p. o.
- rozšíření týmu o 3 interventy a jednoho spolupracujícího odborníka pro SPIS
- k přihlášení nemocnice do projektu Odolnost (NCO NZO Brno)
- k pokračování spolupráce se střední zdravotnickou školou – opakované prezentace
- ke zlepšení spolupráce zejména s GYN-POR oddělení
- k využívání SPIS při nácviu MU
- ke dvoudennímu pracovnímu celokrajскому refresh vzdělávání JČK + Vysočina + JMK v Dubovicích na téma „Děti jako zasažení“
- účastnili jsme se dvou pracovních konferencí SPIS s aktivní účastí
- k aktivaci služebního telefonického spojení v rámci aktivace psychointervenční služby
- výpomoc v Nemocnici Kyjov
- využívání peer podpory i v jiných zařízeních v ČR

Spolupráce s koordinátorem ČR probíhala průběžně po celý rok formou osobních setkání, nebo online porad. Nejčastější témata peer činností za uplynulý rok byla: obtížná situace na pracovišti, osobní mimopracovní problémy, rodinné potíže, vyhoření. Nejčastější témata intervenčních činností jsou: úmrtí dětí, úmrtí dospělých, trestné činy, dopravní nehody, práce s viníkem, suicidia a závažná diagnóza.



Mgr. David Zažímal
náměstek pro informatiku
a kybernetickou bezpečnost

ÚSEK ICT

ÚVODNÍ SLOVO

Rok 2024 byl pro Úsek informačních a komunikačních technologií obdobím intenzivní práce a příprav na budoucí rozvoj. Zaměřovali jsme se na zvyšování kybernetické bezpečnosti, která je v prostředí zdravotnického zařízení jednou z klíčových priorit. Implementovali jsme další opatření vedoucí k ochraně dat i k větší odolnosti našich systémů vůči rostoucím hrozbám digitálního světa.

V rámci elektronizace jsme pokračovali v digitalizaci a optimalizaci interních procesů, přičemž důraz byl kladen na uživatelskou přívětivost a efektivitu. Připravovali jsme rovněž několik klíčových projektů v rámci Národního plánu obnovy (NPO), jejichž realizace nás čeká v letošním roce (2025). Věříme, že tyto projekty významně posílí digitální infrastrukturu i celkovou připravenost organizace na moderní výzvy.

V průběhu roku jsme zpracovali několik tisíc požadavků prostřednictvím systému HelpDesk. Pravidelná technická podpora uživatelů tvoří nedílnou součást každodenní agendy a je klíčová pro zajištění stabilního provozu ICT v rámci celé organizace.

Následuje několik významnějších projektů, které Úsek ICT realizoval v uplynulém roce.

ODDĚLENÍ SPRÁVY APLIKACÍ

FaMa+

V roce 2024 jsme úspěšně provedli upgrade systému FAMA+ na novou verzi s novým jádrem systému, což přispělo mimo nového moderního prostředí i k větší bezpečnosti.

5G síť

Byla vypsaná a vysoutěžená veřejná zakázka pro projekt implementace 5G sítě pro pilotní projekt autonomních systémů, které v budoucnu zvýší digitalizaci a automatizaci provozu nemocnice. Jedná se o dva robotické vozíky pro rozvoz stravy pro pacienty a uklízení robota. Samotná realizace bude probíhat v roce 2025.

Operační kniha v NIS FE

Nemocnice Jihlava prošla v loňském roce významnou změnou v oblasti plánování operací. Původní externí aplikace s názvem „Operis“ byla nahrazena novým modulem „Plánovací kniha“, kte-

rý je nyní plně integrován do nemocničního informačního systému NIS Fons Enterprise. Díky tomu už lékaři nemusí přepínat mezi různými aplikacemi a veškeré plánování probíhá přímo v rámci NIS Fons Enterprise. Implementace Plánovací knihy v Nemocnici Jihlava tak představuje výrazný krok vpřed v oblasti organizace a efektivit plánování operací. Plná integrace do systému NIS Fons Enterprise přináší nejen zvýšení komfortu práce lékařů, ale také zlepšení přehledu o celkovém operačním provozu.

ODDĚLENÍ SPRÁVY SÍTĚ A HW

Ukončili jsme úspěšně projekt – Veeam zálohovací infrastruktura

V rámci posílení zálohovací infrastruktury byl implementován systém Veeam Backup & Replication verze 12 (VBR12), doplněný o centrální správu přes Veeam Enterprise Manager a monitoring prostřednictvím VeeamOne. Klíčovou součástí byla instalace nového dedikovaného kapacitního VEEAM serveru s interním úložištěm o kapacitě 240 TB RAW, optimalizovaného pro vysokou dostupnost a výkon záloh. Pro správu a provoz byla nasazena samostatná VBR konzole, čímž bylo dosaženo vyšší provozní efektivit a bezpečnosti při správě zálohovacích operací.

Ukončili jsme úspěšně projekt – Deduplikační úložiště pro zálohování

Na předchozí projekt „Veeam zálohovací infrastruktura“ jsme navázali s projektem rozšíření o deduplikační úložiště ExaGrid, využitě výhradně jako cíl pro zálohovací kopie (backup copy jobs). Architektura je tvořena dvěma nody – jeden v primární lokalitě, druhý v lokalitě sekundární – přičemž mezi nimi probíhá nativní replikace nezávislá na Veeamu. Obě zařízení fungují v režimu ExaGrid repository s podporou deduplikace a šifrování, přičemž primární node disponuje aktivní «landing zone» pro rychlou obnovu dat. Data jsou ukládána v šifrované podobě s využitím FIPS 140-2 validovaných self-encrypting disků (SEDs), které zajišťují AES 256bit šifrování dat v klidu i během přenosu. V rámci bezpečnostní architektury jsou na platformě ExaGrid uplatněny oddělené role Security Officer a Backup Administrator, což umožňuje přesnou kontrolu oprávnění a posiluje integritu

zálohovacího řešení. Kombinací deduplikačních mechanismů na straně Veeamu (v režimu «dedupe-friendly») a ExaGridu se podařilo dosáhnout efektivního deduplikačního poměru 2,82:1, což významně přispívá ke snižování nároků na úložný prostor při zachování vysoké úrovně dostupnosti a bezpečnosti dat.

Nové kapacitní úložiště RAW 288TB pro PACS

V oblasti zpracování a archivace lékařských obrazových dat jsme implementovali nové vysokokapacitní diskové úložiště určené pro systém PACS (Picture Archiving and Communication System). Úložiště tvoří dva redundantní uzly s celkovou kapacitou 288 TB RAW, navržené s důrazem na vysokou dostupnost, výkon a škálovatelnost. Řešení je optimalizováno pro dlouhodobou archivaci DICOM dat, rychlý přístup k obrazovým studiím a integraci s klinickými systémy (např. RIS a nemocniční IS). Nová architektura přináší vyšší spolehlivost i efektivitu při práci s obrazovou dokumentací a zároveň umožňuje pružně reagovat na rostoucí objem dat generovaných moderními diagnostickými modalitami.

Zajištění provozní bezpečnosti a prevence poruch

V rámci zvýšení provozní bezpečnosti a stability infrastruktury byly lokální datové rozvodny vybaveny novými záložními zdroji napájení (UPS) a systémem environmentálního monitoringu. Tyto prvky umožňují nejen automatizované řízení napájení při výpadcích, ale i průběžný dohled nad teplotou, vlhkostí a stavem napájecích okruhů v reálném čase. Součástí rozšíření byl také nákup specializované termokamery, která je využívána pro pravidelnou kontrolu teplotního profilu elektrických rozvodů a kapacitních propojů, s cílem odhalit potenciální přehřívání, přechodové odpory nebo vznikající riziko zahoření. Tato preventivní opatření nacházejí uplatnění nejen v běžném provozu rozvodu, ale i v datovém centru, kde pomáhají včas identifikovat anomálie a přispívají ke zvýšení celkové provozní odolnosti kritické IT infrastruktury.

Kompletní řešení nových budov v areálu Nemocnice Jihlava

V uplynulém období jsme se aktivně podíleli na přípravě technického návrhu nové budovy Následné péče a Parkovacího domu. V rámci projektové dokumentace byla řešena koncepce IT infrastruktury s důrazem na technologickou připravenost budovy – včetně návrhu pokrytí WiFi signálem, zajištění dostupnosti 5G připojení a rozvržení síťové a datové konektivity. Klíčovou součástí projektu bylo i plánování nového datového centra, které nebude sloužit pouze této budově, ale představuje rozšíření stávajícího datacentra pod Internou. Nové datové centrum je navrženo jako vysoce dostupné, s důrazem na redundantní napájení, zálohované UPS systémy, přesně řízené chlazení (včetně mezirackových chladicích jednotek) a efektivní využití rackových prostor.

Současně jsme v rámci přípravy na budoucí provoz pořídili a implementovali další optickou infrastrukturu včetně pasivních CWDM prvků, které umožňují efektivní a kapacitně úsporné propojení s prostředím zřizovatele – Kraje Vysočina. Toto rozšíření výrazně posiluje naši konektivitu a připravenost na další růst datových toků i technických požadavků v oblasti zdravotnictví a správy dat.

ODDĚLENÍ CLOUDOVÝCH TECHNOLOGIÍ A INFRASTRUKTURY

Portál zaměstnance

Za účelem zpřehlednění informací na jedno centrální místo jsme se rozhodli realizovat portál zaměstnance. Ten poskytuje pro zaměstnance přehled zbývajících dovolených, plnění povinných školení, evidenci zdravotních prohlídek a kompetencí a spoustu dalších funkcionalit.

Portál nadřízeného

Portál nadřízeného jsme vytvořili za účelem zjednodušení administrace ohledně agendy všech podřízených. Umožňuje nadřízeným získat různé pohledy na personální data, vést si evidenci povinných agend a komunikovat s podřízenými.

Evidence implantátů na Centrálních operačních sálech

Vytvořili jsme evidenci implantátů pro oddělení COS. Evidence se do té doby vedla papírově a pracovalo s ní pouze omezené množství pracovníků. Aplikace povede k rozšíření počtu uživatelů a zjednodušení evidence jako takové.

Nežádoucí události

Aplikace pro hlášení nežádoucích událostí v Nemocnici Jihlava umožňuje zaměstnancům, kteří nemají přístup do FONSu, jednoduše a rychle zaznamenat nelékařské události. Uživatelé mohou prostřednictvím intuitivního rozhraní nahlásit incidenty, které mohou ovlivnit bezpečnost pacientů či pracovní procesy. Cílem aplikace je zlepšit kvalitu poskytované péče, zvýšit bezpečnost a umožnit efektivní řešení problémů v rámci nemocnice.

Vzdělávání zaměstnanců

Školení zaměstnanců v práci s počítačem a kancelářskými aplikacemi proběhlo ve 27 termínech, kterých se zúčastnilo 164 osob. Větší důraz byl kladen na vstupní školení nových zaměstnanců, při němž proběhla edukace nejen v základních pravidlech přístupu k PC, ale i ke kyberbezpečnosti v Nemji. Pokračovali jsme v kurzech směřujících ke zlepšení jazykové gramotnosti zaměstnanců, dokončen byl kurz francouzštiny pro 8 osob, proběhly konverzace v angličtině pro celkem 52 osob ve 185 hodinách. Od září probíhal kurz angličtiny pro úplné začátečníky, do něhož začalo docházet 14 osob a dále ve dvou termínech probíhal navazující kurz pro pokročilejší na úrovni A1, do něhož docházelo celkem 27 osob. Ve spolupráci s odd. správy aplikací pokračovalo focení zaměstnanců.

KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

V uplynulém roce se naše nemocnice úspěšně podrobila dozorovému auditu systému řízení bezpečnosti informací (ISMS) dle normy ISO 27001:2014. Tímto jsme potvrdili vysokou úroveň zabezpečení informačních systémů a ochrany citlivých dat v nemocnici. Audit ověřil účinnost nastavených procesů a opatření, která přispívají k ochraně proti kybernetickým hrozbám a zajištění kontinuity provozu.

Dalším významným krokem bylo zavedení Příručky kvality ICT, která definuje standardy pro dodávky a provoz v oblasti ICT v NemJI. Tento dokument nastavuje jasná pravidla a procesy pro správu informačních technologií, čímž posiluje spolehlivost, efektivitu a bezpečnost ICT služeb. Zavedení příručky přispívá k lepšímu řízení kybernetických rizik a celkové stabilitě IT infrastruktury nemocnice.



Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení

ŘÍZENÍ LIDÍ

NÁBOR ZAMĚSTNANCŮ

Nemocnice Jihlava v rámci náboru zaměstnanců cílí na studenty lékařských fakult a škol nelékařských povolání. Pravidelně se účastníme pracovních veletrhů. Vzájemný osobní kontakt pro nás i potenciální uchazeče o zaměstnání je jedinečný a neocenitelný. V rámci motivačních pobídek představujeme stipendijní program pro mediky a nelékařské profese, dále mají nastupující zaměstnanci vybraných profesí možnost čerpat náborové příspěvky, podporujeme postgraduální vzdělávání, máme akreditovaná pracoviště, oceňujeme zaměstnance za přednáškovou a publikační činnost.

Přínosem pro nás byla účast na Veletrhu Kariéra ve zdravotnictví, který se koná pod záštitou Fakulty zdravotnických studií Západočeské univerzity v Plzni. Na této fakultě studují stovky studentů různých zdravotních oborů.

Jako každoročně jsme prezentovali nemocnici v Hradci Králové na Veletrhu uplatnění v medicíně 2024. Navštívili jsme Veletrh práce ve zdravotnictví na Slovensku v Bratislavě a stejného veletrhu jsme se zúčastnili v Olomouci, kde je účast studentů lékařských i nelékařských oborů. Tyto dva veletrhy organizují mladí lékaři z Olomouce a jejich cílem je usnadnit přechod studentů medicíny, zdravotnických fakult, vyšších odborných a středních zdravotnických škol do praktického světa zdravotnictví.

V Jihlavě každoročně pořádá Vysoká škola polytechnická třídní veletrh JobStart, kde pravidelně navštěvujeme den zaměřený na vysokoškolské vzdělávání v oboru všeobecná sestra a porodní asistentka, který zaštiťuje Katedra zdravotnických studií.

REZIDENČNÍ MÍSTA – DOTAČNÍ PROGRAMY NA SPOLUFINANCOVÁNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Ministerstvo zdravotnictví omezilo dotace na vzdělávání lékařů. Získali jsme pouze 2 rezidenční místa pro lékaře, jedno místo na obor pediatrie a jedno místo na obor urgentní medicína. Z dotačního programu pro nelékařské obory nám ministerstvo schválilo 16 rezidenčních míst na specializační vzdělávání.

SPOLUPRÁCE S KRAJEM VYSOČINA

Formou náborových příspěvků řeší kraj nedostatek zdravotnického personálu, lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků. Při nástupu do pracovního poměru mohou naši noví zaměstnanci, na základě doporučení vedoucího zaměstnance, požádat o náborové příspěvky. Vyplatili jsme 11 lékařům náborové příspěvky a 57 náborových příspěvků bylo vyplaceno nelékařským pracovníkům.

Dále pro zajištění dostatečného počtu lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků poskytujeme studentům vybraných oborů, podle Pravidel Rady Kraje Vysočina, možnost čerpat motivační stipendijní program.

VĚKOVÉ ROZLOŽENÍ ZAMĚSTNANCŮ VE FYZICKÝCH OSOBÁCH K 31. 12. 2024

Věk	muži	ženy	celkem	muži %	ženy %	celkem %
do 25 let	15	107	122	0,83	5,89	6,72
do 30 let	36	118	154	1,98	6,50	8,48
do 40 let	85	231	316	4,68	12,71	17,39
do 50 let	88	424	512	4,84	23,34	28,18
do 60 let	94	420	514	5,17	23,12	28,29
do 70 let	39	133	172	2,14	7,31	9,45
nad 70 let	15	12	27	0,82	0,67	1,49
Celkem	372	1445	1817	20,46	79,54	100

PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

Kategorie zaměstnanců	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024
Lékaři	242,20	245,71	250,37	257,55	258,88
Farmaceuti	11,98	12,67	12,68	12,48	12,35
Všeobecné sestry a porodní asistentky	665,61	683,83	698,07	712,89	726,65
Ost. zdrav. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	95,79	96,88	95,66	94,92	100,05
Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	37,58	38,57	40,16	39,77	41,97
Zdrav. prac. nelék. pod odb.dohledem	196,70	208,15	222,54	237,55	251,15
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	4,23	3,57	3,13	3,92	6,21
THP	86,03	94,85	102,11	107,32	112,78
Dělníci a provozní prac.	112,32	114,55	114,9	130,19	134,89
Celkem	1 452,44	1498,78	1539,62	1 596,59	1644,93

VÝVOJ PRŮMĚRNÉ MZDY ZA POSLEDNÍCH 5 LET

Kategorie zaměstnanců	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024
Lékaři	89 892	102 745	96 512	103 852	130 979
Farmaceuti	59 130	67 108	63 733	71 967	91 142
Všeobecné sestry a porodní asistentky	49 795	56 785	49 607	51 369	54 831
Ost. zdrav. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	44 537	51 511	48 034	53 529	55 043
Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	45 689	52 880	48 041	53 198	56 365
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem	29 271	33 770	27 998	30 454	31 780
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí	41 964	49 710	43 236	40 928	45 775
THP	39 826	43 998	42 897	46 603	48 041
Dělníci a provozní prac.	25 316	28 074	27 103	28 646	30 777
Celkem	50 820	57 749	51 951	54 859	61 148

ZMĚNY VEDOUCÍCH POZIC

Platnost	Oddělení	Oddělení / stanice / úsek	Změna pozice	Funkci předal/a	Nově jmenovaný/á
leden	Nemocnice Jihlava	Řešitel oznámení protiprávního jednání – whistleblowing	nová pozice		Bc. Pohanková Jana
	Gyn-por.oddělení		zástupce primáře	Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.	MUDr. Trybová Lucie
	Interní oddělení	lůžková stanice D	vedoucí lékař	MUDr. Kopáčková Martina	MUDr. Šimco Radovan
únor	Infekční oddělení	lůžková stanice JIP	staniční sestra	Dagmar Křížová	Mgr. Oulehlová Hana
	Interní oddělení	lůžková stanice C	staniční sestra	Bc. Čeperová Dagmar, DiS.	Ficková Ludka
	OGNP	lůžkové stanice I.	staniční sestra	Bc. Turková Zdeňka	Bc. Sadílek Ondřej
	Nemocnice Jihlava	ředitelství	ředitel	MUDr. Velev Lukáš, MHA	Ing. Filip Alexander
duben	Plicní oddělení	lůžková stanice	staniční sestra	Mgr. Křížová Radmila	Vašíčková Veronika, DiS.
	Ředitelství	úsek ředitele	náměstek NVVŠ	Prof. MUDr. Roztočil Aleš, CSc.	MUDr. Škoda Ondřej, Ph.D., FESO
	OTO		primář	MUDr. Kohout Přemysl	MUDr. Čepera Ladislav
září	OGNP	lůžkové stanice II.	staniční sestra	Bc. Nováková Lenka	Bc. Háвовá Alena
říjen	Chirurgické oddělení	lůžková stanice JIP	vedoucí lékař	MUDr. Procházková Světla	MUDr. Šuťák Vladimír
prosinec	Urologické oddělení		zástupce primáře	MUDr. Lavička Zdeněk	MUDr. Volf Petr



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení

ODDĚLENÍ KONTROLINGU, KÓDOVÁNÍ DRG A INTERNÍHO AUDITU

CONTROLLING

V roce 2024 jsme zintenzivnili práci na rozklíčování datových tabulek z databází informačních systémů, především na výkonové straně nemocnice. Podařilo se nám velmi dobře tuto část zpracovat do podoby použitelné pro jednotlivé vnitřní zakázky. Ve spolupráci s oddělením ICT nemocnice jsme také získali přístup k prostředí Microsoft Data Fabric. Ke konci roku jsme pracovali na převodu dat do tohoto prostředí, přičemž jsme dodržovali přísná bezpečnostní pravidla.

Rok 2024 byl také rokem, kdy se nám podařilo odevzdat data ÚZIS ve struktuře DRG Restart, ve stavu relativně příznivém pro výpočty a další analytickou práci. K dobrému výsledku velmi přispěla i konstruktivní atmosféra při řešení úzkých míst s kolegy z pracovního týmu ÚZIS, za což jim patří velký dík. V roce 2024 jsme tak byli schopni dodržet všechny své trvalé závazky na zpracování dat. Oproti roku 2023 se nám podařilo navýšit počet zpracovaných specifických interních a externích zadání o 10 %, při zachování standardní doby odezvy. Důležitým momentem pro naši práci bylo využití standardizovaného softwaru, navázaného na náš nemocniční informační systém pro individuální analytickou činnost našich kolegů z jiných oddělení. To nám umožnilo věnovat více času expertním analýzám, které od nás vyžadují specifické dovednosti a znalosti.

V následujícím období plánujeme co nejlépe využít MS Fabric a rozšířit datovou kontrolu nad ekonomickými systémy nemocnice. Dalším směrem rozvoje je příprava a zahájení testování možností širšího využití AI pro zefektivnění naší práce.

INTERNÍ AUDIT

V roce 2024 jsme vykonali celkem čtyři audity, zaměřené na oblast vnitřního kontrolního systému. Součástí výkonu interního auditu byla též konzultační činnost a plnění dohodnutých úkolů v souvislosti s projekty a potřebou auditního vhledu. Konec roku 2024 jsme věnovali přípravě a zpracování nového střednědobého plánu, navazujícího na zpracování a analýzu seznamu rizik. Ze strany statutárního orgánu zůstaly podmínky pro výkon interního auditu nastaveny relativně příznivě.

KÓDOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍCH PŘÍPADŮ – KODÉRSKÉ ODDĚLENÍ

Rok 2024 byl úspěšný především díky zvládnutí nových změn a pravidel vykazování zdravotní péče v systému CZ_DRG. Opět se nám podařilo navázat na tradičně velmi dobrou práci kodérskeho oddělení nemocnice Jihlava. V průběhu roku jsme se ocitli ve stavu dlouhodobého personálního omezení vlivem neočekávaných zdravotních komplikací. Vše se však podařilo zvládnout s pomocí personálního posílení z interních zdrojů nemocnice, bez vlivu na snížení kvality námi vykazovaných dat, včetně zachování časových termínů nutných k vykazování dat. Zároveň jsme si mohli v praxi ověřit potenciál spolupracujících kodérů pro případný další rozvoj oddělení hlavních kodérů nemocnice. Kvalita kódování diagnóz byla též prověřena revizní činností ze strany zdravotních pojišťoven pro oblast vykazování akutní péče v systému CZ_DRG.

Velký dík proto patří celému týmu, kolegům z jiných oddělení a našim kolegům z ostatních organizací v rámci podstatného okolí našeho oddělení.



Ing. Alexander Filip
provoznětechnický náměstek

LOGISTIKA

ODDĚLENÍ BIOMEDICÍNSKÉHO INŽENÝRSTVÍ

Koncem roku 2023 bylo do organizační struktury nemocnice zařazeno Oddělení biomedicínského inženýrství (OBMI). Do té doby byli v nemocnici 4 biomedicínské inženýry a 1 referent zdravotnických prostředků, kteří byli zařazeni přímo pod PTN. Nově vznikající oddělení navázalo na dosavadní práci jednotlivých pracovníků. Došlo k přenastavení kompetencí biomedicínských inženýrů, přerozdělení zdravotnických pracovišť (každé zdravotnické oddělení má přiděleného biomedicínského inženýra, se kterým řeší provozní záležitosti se zdravotnickou technikou) a nastavení systémového (jednotného) řešení požadavků na servis i nákup nové zdravotnické techniky. Hlavní náplní našeho oddělení je správa zdravotnické techniky od jejího nákupu, přes celý provozní cyklus (servis, pravidelné BTK a jiné pravidelné kontroly), až po její vyřazení. Naše přítomnost na odděleních umožňuje předcházet havarijním stavům zdravotnické techniky a řešení včasné obměny přístrojového vybavení, pokud je zastaralé nebo je ukončena servisní podpora ze strany výrobce. Součástí našeho oddělení je i nemocniční metrológ, který zajišťuje naplnění požadavků metrologického zákona v naší nemocnici. Naše vize je stát se součástí týmu zdravotnických oddělení a být prvním nárazníkem při řešení potíží se zdravotnickou technikou nebo plánovaným rozšířením pracoviště o novou zdravotnickou technologii.

Rok 2024 se nesl ve znamení ukončení dotační výzvy (REACT), v rámci které došlo v naší nemocnici k výrazné obměně zdravotnické techniky (ZT) napříč všemi odděleními. S obměnou souviselo i řešení nových provozních problémů, nebo zajištění doškolení personálu na novou techniku i administrativní činnosti s kartami přístrojů v systému pro správu ZT (FAMA+) a v NIS. Zahájili jsme přípravu seznamu zdravotnické techniky na vybavení nového pavilonu - Pavilon rehabilitace a následné péče, jehož stavba začne v roce 2025. Ve spolupráci s administrativními pracovníky zajišťujícími veřejné zakázky jsme požádali o dotační program Posílení onkologické prevence (NPO – 8. výzva), v rámci kterého dojde v následujícím roce k obměně zdravotnické techniky na Onkologickém oddělení. Koncem roku byl vypsan dotační program (IROP – 104. výzva), ve kterém bychom rádi realizovali nákup zdravotnické techniky, který povede k modernizaci urgentního příjmu, operačních sálů a navázaných pracovišť. Náš tým se rozrostl o biomedicínskou techniku, který po zapracování převezme některá zdravotnická oddělení a bude jejich styčným pracovníkem našeho oddělení.

Zdravotnický prostředek	cena vč. DPH [Kč]
Duodenoskop	864 090,07
Laser se zeleným světlem	925 650,00
Ultrazvukový přístroj pro urologii	998 250,00
Transportní lehátka 6ks	1 016 697,66
Plazmový sterilizátor	1 876 361,52
Kostní denzitometr	2 139 280,00
Dorozumivací zařízení sestra-pacient	4 110 915,00

Nákladné opravy 2024 (nad 200 000 Kč)

Oddělení	přístroj	firma	cena vč. DPH [Kč]
OZM	Angio	Siemens Healthcare, s.r.o.	2 335 919,52
INT – GASTRO	Ultrazvukový endoskop	Olympus Czech Group, s.r.o.	303 178,00

Nákup zdravotnických prostředků za rok 2024 (nad 200 000 Kč)

Zdravotnický prostředek	cena vč. DPH [Kč]
Štěrbínová lampa	205 700,00
Sonda k ultrazvuku pro urologii	225 000,00
Lůžko sprchovací 4ks	239 264,82
Diagnostický ultrazvuk pro gynekologii	297 539,00
Neuromodul	300 000,00
Ureterorenoskop 2ks	321 500,87
Ultrazvukový přístroj pro pediatrii	405 350,00
Cystoskop flexibilní 2ks	405 387,51
Myčka obuvi	481 960,42
Vyšetřovací svítidla 8ks	482 848,00
Hysteroskop 2ks	495 638,00
Autorefraktokeratotonometr s pachymetrem	502 150,00
Rozvěrač víceramenný	546 115,00
Laser YAG	568 700,00
Sprchovací lehátka 5ks	602 661,00
Sušící skříň	604 394,00
Mycí a dezinfekční automat	604 818,50
Laser diodový pro léčbu glaukomu	704 084,21

ODDĚLENÍ LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Po několikaleté náročné rekonstrukci již celý uplynulý rok náš stravovací provoz zajišťuje celodenní stravování jak pacientů nemocnice a jejich zaměstnanců, tak také celodenní stravování klientů SOCKV a obědů pro školku v moderně vybavené kuchyni. Všichni strážníci, kteří dochází k nám do jídelny, mají možnost využití doplňkové nabídky minutkové kuchyně a doplňkového prodeje, který neustále obměňujeme a doplňujeme o nové nabídky. Pro strážníky byl nově otevřen nápojový mix bar. Po dokončení rekonstrukce je v současné době kapacita provozu na cca 2000 jídel denně. V následujícím roce se budeme snažit doplnit pracovní pozice kuchařů, abychom mohli upravit režim studených večeří jak pro pacienty nemocnice, tak pro klienty SOCKV a alespoň 2x v týdnu vyrábět teplé večeře.

Proběhla také rozsáhlá rekonstrukce Bufetu Slunečnice, který jsme po dlouhých letech pronájmu začali provozovat. I zde došlo na celkovou změnu dispozice a vybavení moderním zařízením tak, aby bylo možné celkově rozšířit nabídku o teplé pokrmy a vlastní výrobky. Nabídka byla rozšířena zejména o denní prodej polévek, houskových knedlíků, toustů apod. Nabídku bufetu budeme i nadále rozšiřovat v roce následujícím. V roce 2025 se plánuje zkušební provoz rozvozu stravy automatizovaným robotickým dopravníkem, který by mohl pomoci v budoucnu s rozvozem po celé nemocnici a to nejen pro stravu.

Rekapitulace počtu jídel za rok 2024 – pacienti a zaměstnanci

	Obědy	Večeře
Počty jídel zaměstnanců	210 352	6 468
Průměr stravovací jednotky zaměstnanců v nákladech	42,96 Kč	31 Kč

Celodenní strava	
Počty jídel pacientů	148 384
Průměr stravovací jednotky pacientů/den v nákladech	83,10 Kč

Rekapitulace počtu jídel za rok 2024 – ostatní

Celodenní strava S,O,V / *pouze obědy	
Počty jídel domova pro seniory	139 566 (průměr 85,84 Kč)
Počty porcí školka	3 588*
Počty porcí cizí strážníci	19 027*

Komentář LOGISTIKA:

Rok 2024 byl v rámci procesu logistika velice významný zejména projekty EU a projekčními pracemi. Byl dokončen projekt pro stavební povolení a územní řízení akce Pavilon rehabilitace a následné péče a parkovací dům. Byly zahájeny práce na dvou projektech k instalaci fotovoltaických článků na pavilon OGNP a Stravovací provoz o celkovém výkonu 123 kWp.

STAVEBNÍ AKCE:

Byla zrealizována výstavba dvou parkovacích lokalit a příjezdové komunikace jako nultá Etapa výstavby pavilonu Rehabilitace a následné péče a parkovacího domu.

ENERGETIKA:

V oblasti energetiky jsme navázali na trend snižování nákladů na energie cestou realizace energeticky úsporných opatření. Pokračovala aplikace opatření EPC – energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo regulování všech systémů a sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích a poté jako celku za celý rok. Pro snížení nákladů na únik z vodovodního řádu v případě havárie byly vyměněny vodoměry s dálkovým kontinuálním odečtem za přesnější, které pomáhají eliminovat ekonomické ztráty.

CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU A SR

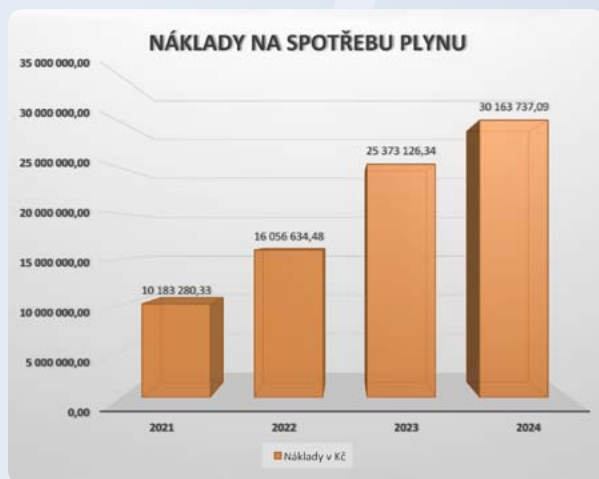
Výzva NPO – Cílem bylo zpracování projektových žádostí tak, aby projekty byly podpořeny, to se povedlo a koncem roku byla zahájena realizace obou podpořených projektů.

Výzva číslo	Název projektu	Výše dotace	Stav
072	Posílení onkologické prevence a péče Nemocnice Jihlava	147 900 000,00 Kč	Podpořeno
087	Integrace autonomních systémů do provozu Nemocnice Jihlava	29 000 000,00 Kč	Podpořeno

POROVNÁNÍ SPOTŘEBY, NÁKLADŮ A PŘÍJMŮ NA ENERGIE ZA ROK 2021–2024

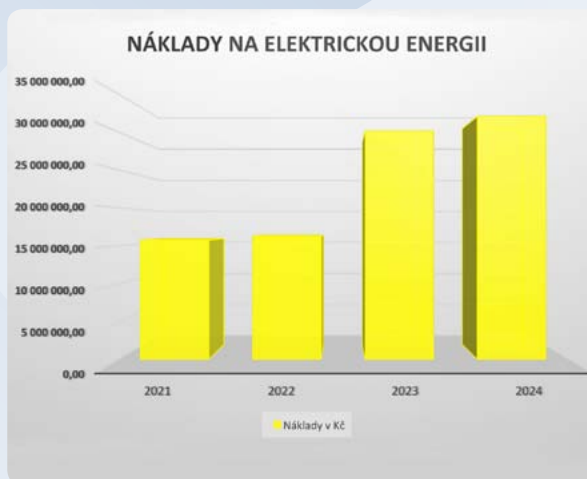
Spotřeba plynu

Rok	spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2021	13 158,07	10 183 280,33
2022	11 317,52	16 056 634,48
2023	11 741,39	25 373 126,34
2024	13 482,66	30 163 737,09



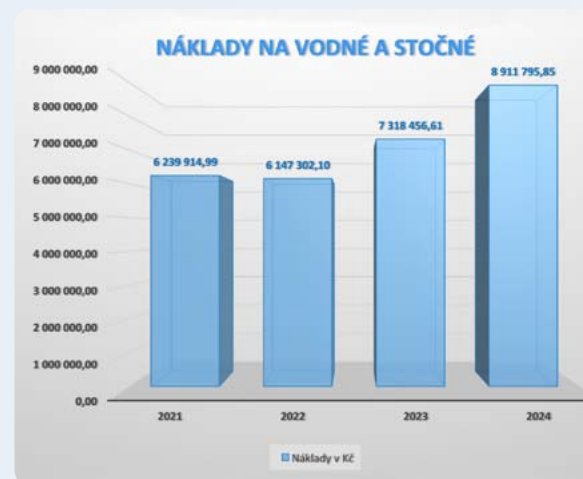
Elektrická energie

Rok	spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2021	6 755,00	15 742 312,94
2022	5 805,94	16 261 827,61
2023	6 685,28	30 135 137,90
2024	4 974,80	32 077 176,48



Vodné a stočné

Rok	spotřeba v m³	Náklady v Kč
2021	65 383,00	6 239 914,99
2022	49 242,00	6 147 302,10
2023	49 336,00	7 318 456,61
2024	66 664,00	8 911 795,85



OPRAVY A SLUŽBY 2024

Činnost		Náklady (Kč) 2023	Náklady (Kč) 2024
Úklidové práce, mytí oken		30 455 104,00	33 298 026,00
Dezinfekce a deratizace		112 150,00	34 557,00
Výroba, opravy razítek		124 666,00	80 092,00
Malířské práce		927 432,00	1 239 863,00
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů		65 694,00	52 898,00
Přepravní služby TOP TRANS		37 107,00	34 902,00
Opravy televizorů		14 500,00	16 000,00
Opravy elektrospotřebičů		5 189,00	6 581,00
Odpady	Příjmy	55 652,00	24 561,00
	Výdaje	9 085 706,00	9 084 361,00
Legislativní servis v OŽP		89 540,00	94 380,00
Plyny	kapalný kyslík	923 483,00	969 644,00
	přepravné, atest, energie	98 931,00	102 955,00
	technické a medicínské plyny	1 165 818,00	1 127 835,00
	přepravné	128 692,00	135 928,00
	pronájem lahví	2 121 392,00	2 840 283,00
	tekutý dusík – kožní ambulance	22 990,00	25 168,00
	pronájem zásobníku na kapalný kyslík	100 792,00	100 792,00
	ENTONOX – UP	22 265,00	
CELKEM		45 445 799,00	49 219 704,00



KOMENTÁŘ:

U služeb je snaha o snížení nákladů cestou otevřených řízení, zejména na úklid, praní prádla a dodávek medicínských plynů, v těchto oblastech dochází k nejvyšším nákladům v rámci dodavatelských služeb.



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024

www.nemji.cz