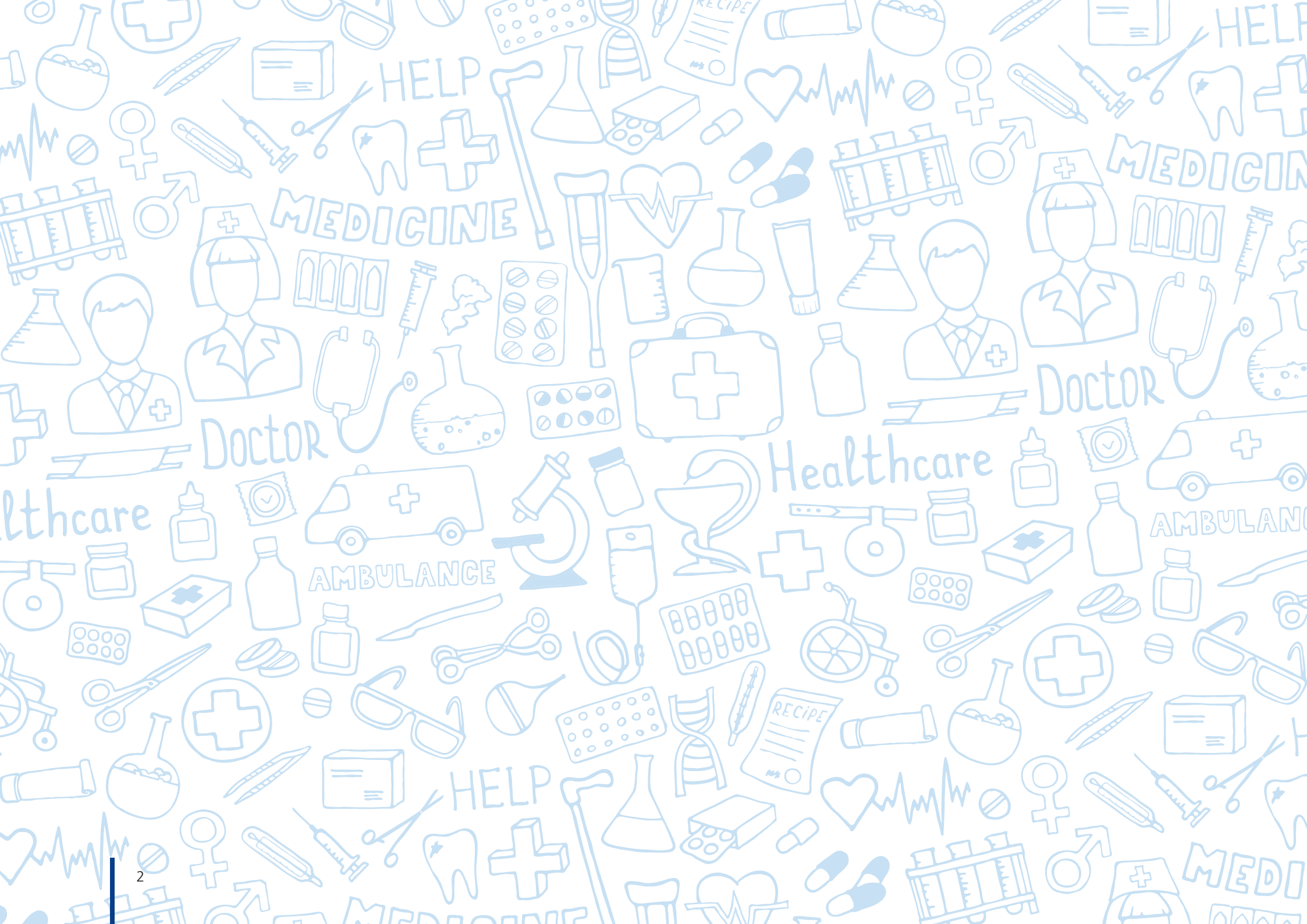


# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025



MEDICINE



# OBSAH:

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Slovo ředitele . . . . .                                        | 4  |
| Základní informace . . . . .                                    | 5  |
| Management nemocnice . . . . .                                  | 6  |
| Léčebná péče . . . . .                                          | 8  |
| Komentáře jednotlivých oddělení . . . . .                       | 11 |
| Náměstkyně nelékařských profesí . . . . .                       | 54 |
| Proces finance . . . . .                                        | 56 |
| Proces kvalita . . . . .                                        | 62 |
| Vědecká rada . . . . .                                          | 64 |
| Tisková mluvčí . . . . .                                        | 65 |
| Úsek ICT . . . . .                                              | 66 |
| Řízení lidí . . . . .                                           | 69 |
| Oddělení kontrolingu, kódování DRG a interního auditu . . . . . | 71 |
| Logistika . . . . .                                             | 72 |



# SLOVO ŘEDITELE

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

rok, který shrnuje tato výroční zpráva, byl pro Nemocnici Jihlava rokem důležitých rozhodnutí, viditelných posunů i práce, která není na první pohled vidět, ale dlouhodobě zvyšuje kvalitu péče o pacienty. Naším cílem zůstává poskytovat bezpečné, dostupné a moderní zdravotní služby obyvatelům Kraje Vysočina a současně nemocnici rozvíjet tak, aby obstála i v náročných podmínkách zdravotnictví.

Za klíčový milník považuji zahájení výstavby pavilonu rehabilitace a následné péče. Tento projekt je odpovědí na měnící se potřeby pacientů i demografický vývoj. Přinese lepší prostorové i technologické zázemí pro rehabilitační péči, posílí návaznost na akutní léčbu a umožní poskytovat pacientům komplexnější podporu při návratu do běžného života.

Neméně důležité jsou i kroky, které dnes představují přípravu pro budoucí investice. V uplynulém období jsme pokračovali v projekčních pracích na pavilonu onkologické péče. Vnímáme je jako strategický předpoklad pro další rozvoj onkologických služeb a pro vytvoření podmínek, které budou odpovídat moderním standardům diagnostiky, léčby i komfortu pacientů.

Významnou roli v našem rozvoji sehrály také projekty realizované v rámci Národního plánu obnovy (NPO). Díky nim jsme mohli posílit vybrané oblasti modernizace a zlepšování zázemí, které přispívají k vyšší efektivitě provozu a k bezpečnější, kvalitnější péči. Vážím si toho, že jsme dokázali tyto projekty připravit a řídit tak, aby skutečně přinesly měřitelný přínos pro pacienty i zaměstnance.

Velkou profesní i institucionální satisfakcí pro nás byla obhajoba statutu Komplexního onkologického centra a Iktového centra. Tyto statutární role nejsou jen formální – potvrzují odbornou úroveň našich týmů, návaznost péče a schopnost poskytovat vysoce specializované služby v režimu, který vyžaduje maximální připravenost a kvalitu. Stejně tak si velmi vážíme získání centra Digestivní endoskopie, které je dalším potvrzením odborné erudice našich pracovišť a zároveň posílením dostupnosti špičkové diagnostiky a léčby pro naše pacienty.

Za každým z těchto výsledků stojí každodenní práce lidí v celé nemocnici – lékařů, zdravotních sester, nelékařských zdravotnických profesí i technických a provozních pracovníků. Děkuji všem zaměstnancům za profesionalitu, nasazení a odpovědnost, se kterou svou práci odvádějí. Poděkování patří i našemu zřizovateli, partnerům a všem, kdo nemocnici podporují a pomáhají nám rozvíjet zdravotní péči v regionu.

Tato výroční zpráva je nejen přehledem čísel a událostí, ale především obrazem nemocnice, která se systematicky posouvá vpřed – v investicích, odbornosti i organizaci péče. Věřím, že i nadále budeme společně naplňovat naši hlavní misi: být nemocnicí, na kterou se mohou pacienti spolehnout.



S úctou  
Ing. Alexander Filip  
ředitel nemocnice

# ZÁKLADNÍ INFORMACE

## NEMOCNICE JIHLAVA, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vrchlického 59, 586 01 Jihlava  
telefon: +420 567 157 111  
fax: +420 567 301 212  
e-mail: sekretariat@nemji.cz  
DS: 4srk6jw  
web: www.nemji.cz  
IČO: 00090638  
DIČ: CZ00090638



Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva Kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

## PŘEDMĚT A HLAVNÍ ÚČEL ČINNOSTI:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, již se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

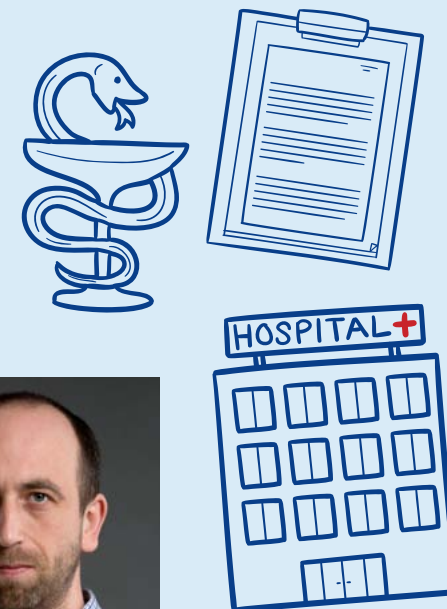
## DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:  
Kraj Vysočina, Žižkova 57, 589 01 Jihlava  
telefon: +420 564 602 111, fax: +420 564 602 420, e-mail: posta@kr-vysocina.cz  
web: www.kr-vysocina.cz



# MANAGEMENT NEMOCNICE



Ing. Alexander Filip  
ředitel



MUDr. Roman Pavlas  
náměstek léčebné péče  
pro chirurgické obory



MUDr. Martin Skačáni  
náměstek léčebné péče  
pro interní obory



Mgr. Hana Hladíková  
náměstkyně  
nelékařských profesí



Ing. Milan Havlík  
vedoucí OKIA oddělení



Mgr. David Zažímal  
náměstek pro informatiku  
a kybernetickou bezpečnost



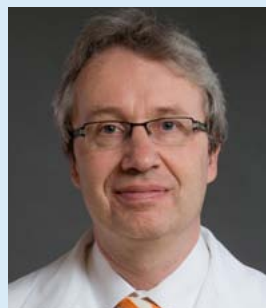
Ing. Jitka Hiršová  
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrlová  
tisková mluvčí



Ing. Zdeněk Krafka  
provozně technický náměstek



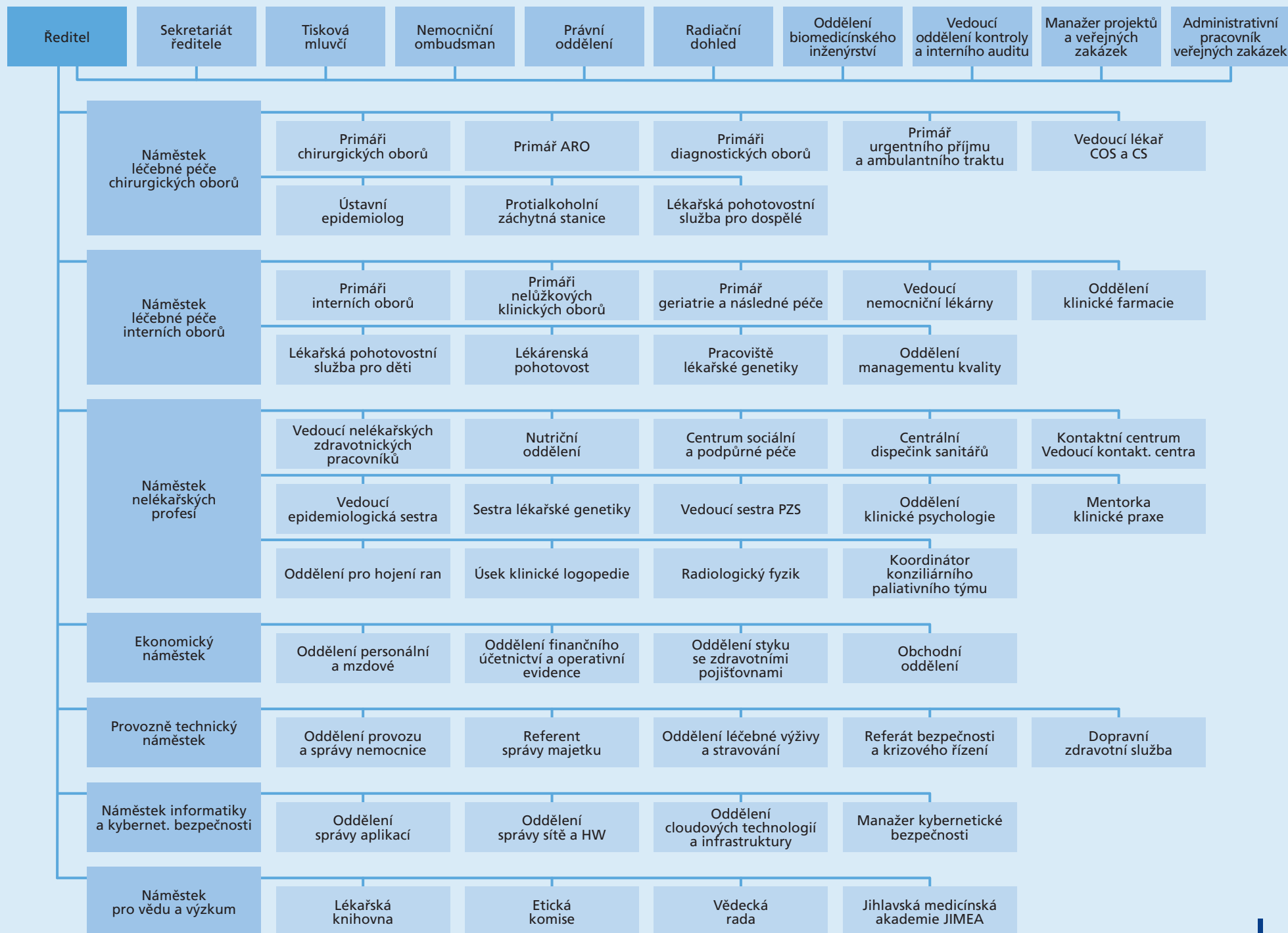
MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., FESO  
náměstek pro vědu, výzkum a školství



Ludmila Pysková  
vedoucí OPM oddělení



Ing. Bc. Jana Kettnerová  
vedoucí oddělení managementu kvality



# LÉČEBNÁ PÉČE

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,  
ani v roce 2025 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.



MUDr. Roman Pavlas  
*náměstetě léčebné péče  
pro chirurgické obory*



MUDr. Martin Skačáni  
*náměstetě léčebné péče  
pro interní obory*

## POČTY HOSPITALIZACÍ A AMBULANTNÍCH OŠETŘENÍ

Počet DRG hospitalizací za rok 2025:

23 743

Počet LDN hospitalizací za rok 2025:

530

Počet ambulantních ošetření za rok 2025:

599 656

## PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA, POČET OŠETŘOVACÍCH DNÍ

| Oddělení |                                        | Počet případů | Počet ošetřovacích dnů | Průměrná ošetřovací doba |
|----------|----------------------------------------|---------------|------------------------|--------------------------|
| ARO      | Anesteziologicko-resuscitační oddělení | 92            | 584                    | 6,35                     |
| DER      | Dermatologické oddělení                | 373           | 2 978                  | 7,98                     |
| GYN      | Gynekologicko-porodnické oddělení      | 1 851         | 6 954                  | 3,76                     |
| CHIR     | Chirurgické oddělení                   | 2 474         | 15 328                 | 6,2                      |
| INF      | Infekční oddělení                      | 1 138         | 9 249                  | 8,13                     |
| INT      | Interní oddělení                       | 2 085         | 14 331                 | 6,87                     |
| KARD     | Kardiologické oddělení                 | 3 269         | 9 846                  | 3,01                     |
| NEUR     | Neurologické oddělení                  | 1 795         | 8 517                  | 4,74                     |
| ONK      | Onkologické oddělení                   | 1 070         | 4 157                  | 3,89                     |
| OPHT     | Oční oddělení                          | 446           | 1 898                  | 4,26                     |
| ORL      | Otorinolaryngologické oddělení         | 868           | 3 435                  | 3,96                     |
| OTO      | Ortopedicko-traumatologické oddělení   | 2 388         | 12 767                 | 5,35                     |
| PED      | Dětské oddělení                        | 3 478         | 10 331                 | 2,97                     |
| REH      | Rehabilitační oddělení                 | 519           | 4 042                  | 7,79                     |
| TRN      | Plicní oddělení                        | 760           | 4 897                  | 6,44                     |
| URO      | Urologické oddělení                    | 1 252         | 3 924                  | 3,13                     |

# VÝVOJ PRODUKCE BODŮ, ZUM A ZULP

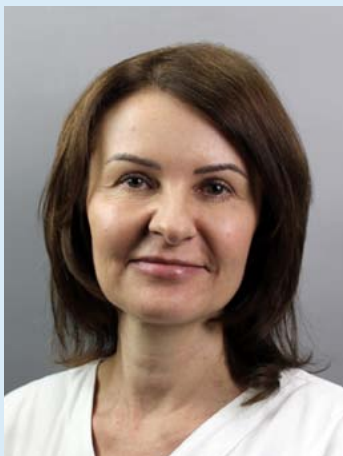
|        | 2021        |             | 2022        |             | 2023        |             | 2024        |             | 2025        |             |
|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|        | Body        | ZUM_ZULP    | Body        | ZUM_ZULP    | Body        | ZUM_ZULP    | Body        | ZUM_ZULP    | Body        | ZUM_ZULP    |
| ZP 111 | 924 696 152 | 575 654 914 | 828 170 365 | 623 375 094 | 833 359 554 | 666 933 138 | 901 916 611 | 749 654 033 | 987 698 880 | 806 251 752 |
| ZP 201 | 43 727 340  | 31 762 988  | 35 134 316  | 55 879 891  | 40 427 477  | 41 195 672  | 43 372 252  | 42 176 541  | 47 877 931  | 44 524 517  |
| ZP 205 | 56 332 689  | 65 236 502  | 55 523 388  | 101 324 750 | 60 239 131  | 75 712 345  | 68 934 011  | 84 817 390  | 75 868 318  | 88 710 475  |
| ZP 207 | 28 765 150  | 14 351 353  | 27 119 224  | 22 269 373  | 24 933 964  | 17 560 762  | 28 504 313  | 19 097 432  | 32 644 701  | 23 961 897  |
| ZP 209 | 103 980     | 9 422       | 224 094     | 179         | 47 932      | 9 440       | 132 908     | 1 130       | 193 356     | 5 755       |
| ZP 211 | 88 925 573  | 62 495 970  | 85 140 762  | 94 504 345  | 81 320 003  | 77 909 736  | 97 004 377  | 98 378 045  | 108 959 727 | 109 501 199 |
| ZP 213 | 597 385     | 324 481     | 597 318     | 990 068     | 865 137     | 939 492     | 829 843     | 102 753     | 446 038     | 4 978       |

# Komentáře jednotlivých oddělení



MUDr. Vít Bárta

*primář*



PhDr. Petra Doucková

*vrchní sestra*

# ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ

*anesteziologicko-resuscitacni oddeleni*

Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení
- Anesteziologický úsek
- Ambulance bolesti

Na oddělení ARO pracuje celkem 17 lékařů na plný úvazek. Dalších 7 lékařů spolupracuje s naším oddělením na částečný úvazek.

Zajišťujeme anestezii na 10 centrálních operačních sálech a 6 operačních sálech odloučených pracovišť. Zajišťujeme anestezie u výběrových výkonů na sále gastroenterologie, CT, magnetické rezonanci, radiologii, angiologickém pracovišti a operačním sále očního oddělení. Od ledna 2025 zajišťujeme anestezii na Kardio-centru Vysočina, kde bylo za rok provedeno 208 anestezí.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 50 sester, včetně vrchní sestry a staničních sester obou úseků. Z těchto sester se 22 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci bolesti a 23 sester na úseku anestezie.

Na anesteziologickém úseku bylo v roce 2025 podáno celkem 7 939 anestezí.

Z toho 945 u dětí, 439 regionálních SAA, blokády periferních nervů 494. Za naší asistence bylo provedeno celkem 255 císařských řezů, z čehož 234 bylo v regionální anestezii. Během pohotovostní služby bylo podáno 1 008 anestezí.

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anestezii celkem 5 626 pacientů.

V rámci sledování kvality byly zaznamenány 2 komplikace související s poskytováním anesteziologické péče. Vesměs se jednalo o nepredikovatelné obtížné zajištění dýchacích cest z důvodů anatomických poměrů u pacienta.

V ambulanci bolesti bylo během roku 2025 ošetřeno celkem 2 500 pacientů s chronickou bolestí. Poklesl počet zavedených epidurálních katetrů především u ortopedických pacientů. Důvodem je zavedení ERAS protokolu na tomto oddělení.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2025 přijato celkem 178 pacientů. Průměrná doba hospitalizace byla 5,5 dne, což je oproti předchozímu roku mírný pokles.

Z projektu REACT jsme obnovili naše vybavení novými defibrilátory ZOLL. Na operační sály byl zakoupen nový videolaryngoskop.

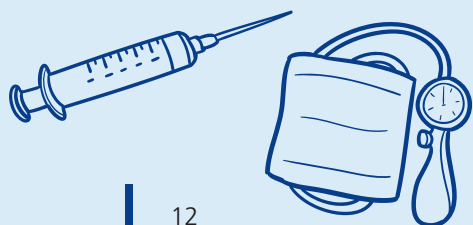
Během roku 2025 provedl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 102 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice - tzn. mimo naše oddělení, což je mírný nárůst.

Dlouhodobé cíle:

- podílíme se na organizaci paliativní péče
- sledujeme dlouhodobě periperační a pooperační anesteziologické komplikace
- pokračuje projekt Elektronizace dokumentace ARO a dospávací pokoj
- personálně i odborně se podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPR
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace
- podílíme se na konziliární péči
- školíme ostatní personál v rámci předatestační přípravy

Plánujeme:

- zavést školení KPR pro NLZP JIP
- spolupráci s kardiologickým oddělením v péči o pacienty s mechanickou srdeční podporou Impella





MUDr. Marie Polícarová

*primářka*



Jitka Brožková

*vrchní sestra*

## KOŽNÍ ODDĚLENÍ

*kožní oddělení*

### Personální obsazení

V současné době pracuje na kožním oddělení 33 zaměstnanců: primářka v úvazku 1,0, a 10 lékařů v celkovém úvazku 6,9; vrchní sestra v úvazku 1,0; dále 10 zdravotních sester na nepřetržitý provoz v celkovém úvazku 7,4; 3 ambulantní sestry v celkovém úvazku 3,0; 3 sestry na lymfologickém pracovišti se specializovaným certifikovaným lymfologickým kurzem; 1 zdravotní sestra na DPC zajišťující depistáž venerologických pacientů; 1 THPa 3 sanitářky.

Primářka a zástupce primáře mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie. 6 lékařů má atestaci v oboru dermatovenerologie, 3 lékařky jsou v přípravě na dermatovenerologický kmen. 2 lékařky mají specializovaný kurz v oboru lymfologie. Vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé - výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům pro provoz ambulantní i lůžkové části pracoviště.

Prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro venerologii, má specializovaný kurz v oboru lymfologie.

Kožní oddělení připravilo a pořádá každým rokem 3 krajské semináře pro regionální lékaře dermatovenerology a sestry kraje Vysočina, v září 2025 proběhl Krajský sesterský seminář.

Lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možnosti i mezinárodních vzdělávacích akcí.

### Ambulance a lůžkové oddělení

Ambulance kožního oddělení i lůžková část jsou umístěny v přízemí interního pavilonu, je zde i místnost pro celotělovou a lokální fototerapii, digitální dermatoskop, zákrovový sálek, lymfologické pracoviště. Vyšetřování pacientů probíhá v ambulanci číslo 1, 3 a 4. Ambulance číslo 2 není plnohodnotnou ambulancí, slouží jako přípravná.

Na naší ambulanci, která je nasmlouvaná na úvazek 1,0 a svým zaměřením navazuje na lůžkovou část oddělení, provádíme kožní vyšetřování a ošetřování pacientů se složitějšími kožními diagnózami. Vedeme systémovou léčbu, která je nedostupná nebo pouze omezeně dostupná na regionálních kožních ambulancích. Provádíme venerologické vyšetřování, dispenzarizaci pacientů s kožními nádory, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice. Určení lékařů jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování standardní evropskou sadou, rozšířenou sadou kovů. Provádíme drobné chirurgické zákroky,

probatorní excize průbojníkové excize, deroofing u pacientů s hidradenitidou. Nabízíme dermokosmetické služby, které jsme i v roce 2025 rozšířili o nové nabídky, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB (311 nm) zářením pro naše pacienty i pacienty odeslané z jiných kožních pracovišť.

K dispozici máme digitální dermatoskop – celotělový scan – vyšetření je nabízeno široké veřejnosti, jde o placenou službu.

Vyšetřujeme pacienty s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede prim. MUDr. Polícarová. Terapie manuálními a přístrojovými lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace. Přednostně vyšetřujeme onkologické pacienty a pacienty s poúrazovým lymfedémem.

Léčbě a diagnostice nejzávažnějších obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevoralová Ph.D.

Od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby, kde bylo k 31. 12. 2025 léčeno 253 pacientů s psoriázou, kopřivkou, atopickým ekzémem, hidradenitidou a alopecí.

Provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích, jako je Den zdraví pořádaný naší nemocnicí. V listopadu 2025 jsme vyšetřili 127 pacientů. O tato vyšetření je trvale vysoký zájem.

V roce 2025 prošlo naší kožní ambulancí v průměru za týden 278 pacientů.

Naše pracoviště provádí i klinická hodnocení k testování účinnosti nových léčiv pro různé kožní diagnózy.

Vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance nadále nepřijímá do péče nové pacienty, ze stejného důvodu není možnost objednání se cestou e-ambulance.

Akutní pacienty, tedy pacienty v ohrožení života či s velmi závažným akutním kožním postižením, ošetřujeme neodkladně.

Kožní oddělení má schválený počet 20 lůžek. K hospitalizaci přijímáme pacienty z celého regionu s těžkými diagnózami vyžadujícími intenzivní léčbu, která není ambulantně řešitelná. Dále hospitalizujeme pacienty indikované k diagnostice složitých či nejasných kožních onemocnění. Přijímáme také venerologické pacienty s nařízenou izolační léčbou.

V některých případech spolupracujeme i s vyššími dermatologickými pracovišti.





MUDr. Martin Zimen

*primář*



Bc. Jana Zejdová

*vnitřní sestra*

## DĚTSKÉ ODDĚLENÍ

Výborem Pediatrické společnosti jsme uznáváni jako krajské oddělení s akreditací II. typu udělenou Ministerstvem zdravotnictví.

V roce 2025 působilo na našem oddělení celkem 23 lékařů, z toho 13 lékařů L3. MUDr. Jägrová úspěšně absolvovala atestaci v květnu 2025. Dále zde pracovalo 6 lékařů L2 a 4 lékaři L1. Nově nastoupili MUDr. Doležalová, MUDr. Božeková a MUDr. Malinka. V říjnu ukončila pracovní poměr na našem oddělení MUDr. Lenka Daňková.

Celkem 7 lékařek je na mateřské dovolené.

V dubnu se uskutečnil již 8. ročník Kazuistik z Vysočiny.

V roce 2025 bylo na dětské oddělení přijato celkem 3 946 dětí a 1 697 doprovodů.

Z toho na oddělení dětí do šesti let bylo přijato 1 063 dětí a 1 055 doprovodů.

Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1 347 dětí a 563 doprovodů.

Oddělení JIP pro větší děti přijalo 298 dětí.

Narodilo se 1 095 novorozenců, z toho 56 předčasně narozených. Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 200 novorozenců a 69 matek.

Všeobecná a ÚPS ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 3 122 dětí.

Na LSPP bylo ošetřeno 43 92 pacientů.

Odborné ambulance:

- nefrologická ambulance provedla 903 vyšetření,
- diabetologická 1142 vyšetření a endokrinologická ambulance 1397 vyšetření,
- gastroenterologická ambulance provedla 1023 vyšetření,
- v ambulanci rizikových novorozenců bylo vyšetřeno 134 dětí.

Na dětském oddělení Nemocnice Jihlava poskytujeme ošetrovatelskou péči na pěti lůžkových odděleních a v ambulantní části, která zahrnuje činnost pěti odborných ambulančí.

Široké věkové rozpětí pacientů – od nezralých a patologických novorozenců až po dospívající pacienty do 18 let – klade vysoké

nároky na odbornost nelékařských zdravotnických pracovníků, rozsah jejich znalostí, specifikaci ošetrovatelských postupů i celkovou náročnost poskytované péče. Fungování dětského oddělení je založeno na úzké týmové spolupráci, vzájemném respektu, flexibilitě a ochotě všech profesních skupin.

Nadětským oddělením pracuje celkem 61 sesterv přepočtena 53 úvazků. 85 % NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra, 8 % tvoří porodní asistentky (v rámci novorozeneckého oddělení) a 8 % všeobecné sestry.

NLZP JIP větších dětí má v 64 % specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NLZP novorozenecké JIP má v 82 % specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii. V roce 2025 pokračovaly ve specializačním studiu 2 sestry (intenzivní péče v pediatrii a neonatologii). Ambulantní sestra absolvovala odbornou stáž ve FN Motol zaměřenou na dětskou diabetologii.

Sestry měly možnost zúčastnit se řady odborných konferencí napříč republikou – konference dětské diabetologie, Neonatologické dny v Hradci Králové, Česko-slovenský kongres dětské anestezie, intenzivní a urgentní medicíny v Mikulově, XXX. Luhačovické pediatrické dny a 3. kongres Nedoklubka v Praze.

Samozřejmostí je průběžné získávání nových poznatků a jejich implementace do ošetrovatelských postupů. Komplexní péče o dítě zahrnuje také důraz na zachování kontaktu rodiny s dítětem a přizpůsobení pobytu doprovodu individuálním potřebám rodiny.

V roce 2025 začal rozvoj dětského paliativního týmu, jehož cílem je zajištění komplexní podpory pacientům se závažným a život limitujícím onemocněním a jejich rodinám. Postupně dochází k prohlubování mezioborové spolupráce a rozšiřování odborných kompetencí členů týmu s důrazem na kvalitu života dětských pacientů a podporu rodiny v průběhu léčby i v závěru života.

Nadále pokračuje spolupráce na projektu „Život v kufříku“ s nadačním fondem La Vida Loca, se spolkem Zdravotní klaun a se spolkem Loutky v nemocnici, kteří pomáhají zpříjemnit hospitalizaci dětským pacientům.

Standardní oddělení pravidelně navštěvují dobrovolníci Nemocnice Jihlava v rámci canisterapie.

Dlouhodobě realizujeme edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“.

Součástí preventivně-edukačních aktivit oddělení jsou také pravidelné předporodní kurzy pro nastávající rodiče a přednášky pro laickou veřejnost zaměřené na resuscitaci novorozence.

Významnou součástí činnosti oddělení je také spolupráce se sponzory a charitativní činnost. Velmi si vážíme dlouhodobé spolupráce s Nadačním fondem Kapka naděje, Nadací Křižovatka, Na kole dětem a dalších podporovatelů.

Díky charitativní cyklojždě Na kole dětem Vysočinou se mohl uskutečnit tradiční týdenní edukační pobyt pro dětské diabetiky, který organizačně zajišťoval personál dětského oddělení Nemocnice Jihlava ve spolupráci s Dia klubem.

Naším cílem je vytvářet nadstandardní prostředí a poskytovat péči, která je standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

Velmi si ceníme týmové spolupráce všech pracovníků dětského oddělení.

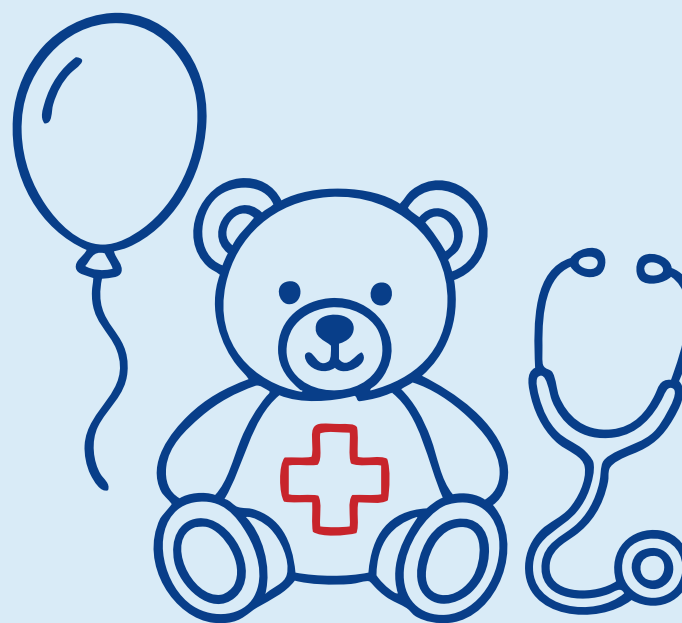
Dětské oddělení Nemocnice Jihlava poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči zajištěnou erudovanými odborníky v moderním a příjemném prostředí.

Dětské oddělení Nemocnice Jihlava:

- je akreditovaným pracovištěm v oboru dětské lékařství pro celý vzdělávací program,
- je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část specializačního vzdělávání,
- je akreditovaným pracovištěm v oboru Všeobecná sestra – Intenzivní péče v pediatrii,
- je akreditovaným pracovištěm v oboru Všeobecná sestra – Ošetrovatelská péče v pediatrii,
- má statut intermediálního centra perinatologické péče,
- má statut centra vysoce specializované péče pro léčbu dětského diabetu,
- je centrem pro biologickou léčbu dětských gastroenterologických pacientů,
- je školicím pracovištěm LF MU v Brně a 3. LF UK v Praze.

Samozřejmostí je dodržování Charty práv hospitalizovaného dítěte.

Díky charitativní cyklojždě Na kole dětem Vysočinou se mohl uskutečnit již tradiční edukační pobyt pro dětské diabetiky ve spolupráci s Dia klubem. Organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ – diabetologické ambulance.





Mgr. Gabriela Chyliková

*uční sestra*



# CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLY A CENTRÁLNÍ STERILIZACE

## CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLY

V roce 2025 bylo na pracovišti centrálních operačních sálů provedeno celkem 8 636 operačních výkonů, což představuje meziroční nárůst o 138 výkonů. Operační činnost byla zajišťována pro obory chirurgie, ortopedie, traumatologie, urologie, gynekologie a porodnictví a ORL. Na zajištění plynulého provozu se systematicky podílel tým perioperačních sester a sanitářů ve spolupráci s lékaři jednotlivých odborností.

COS disponuje 11 operačními sály a jedním zákrokovým sálkem, čímž je zajištěna dostatečná kapacita pro realizaci plánované i akutní operativy v širokém spektru specializací.

Nedílnou součástí operační péče je robotická chirurgie, jejíž provoz byl po stabilizaci personálního zajištění a dokončení odborného zaškolení rozšířen na každodenní režim v rozsahu 2–3 výkonů denně. V hodnoceném období bylo realizováno 267 robotických operačních výkonů, což představuje nárůst o 48 výkonů oproti předchozímu roku. Robotický systém je využíván multioborově na základě řízené koordinace. Současně probíhá dokončování výstavby nového operačního sálu určeného výhradně pro robotickou operativu.

V rámci perioperační péče pokračovalo pracoviště v roce 2025 v programu rekuperace krve u indikovaných pacientů. Celkem bylo provedeno 18 úspěšných rekuperací, které přispěly ke snížení potřeby alogenních transfuzí.

Personál COS se dlouhodobě podílí na činnosti odběrového centra a spolupracuje s Národním centrem tkání a buněk. Veškeré činnosti jsou realizovány v souladu s platnou legislativou a stanovenými kvalitativními standardy.

Od podzimního období roku 2025 byl uveden do provozu zákrokový sálek pro ambulantní OTO výkony, jehož organizace je nastavena mimo rámec elektivní operativy. Tento krok přispěl k časné dostupnosti operačních termínů pro drobné výkony, navýšení.

V průběhu roku probíhala systematická obnova a modernizace přístrojového vybavení s cílem zajistit technologickou úroveň odpovídající současným požadavkům klinické praxe. Důraz byl kladen na multioborové využití přístrojů a rozšíření instrumentářií.

Dlouhodobě přetrvávajícím faktorem zůstává nedostatek nelékařských zdravotnických pracovníků, který limituje další rozvoj provozu.

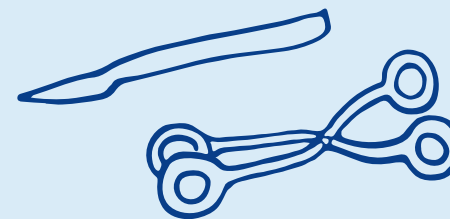
Pracoviště je aktivně zapojeno do spolupráce se vzdělávacími institucemi (VŠPJ, SZŠ) a do mentoringových programů se zaměřením na získávání a stabilizaci odborného personálu.

## Centrální sterilizace (CS)

Provoz centrální sterilizace byl v roce 2025 přizpůsoben narůstajícím nárokům vyplývajícím ze zvyšujícího se objemu operačních výkonů. V této souvislosti došlo k úpravám technického zázemí i k personálnímu posílení pracoviště.

Nástrojová a botová myčka byla technologicky rozšířena o LPSK ramena, která umožňují efektivní dekontaminaci dutých nástrojů a zvyšují kvalitu předsterilizační přípravy.

Na závěr roku se oddělení úspěšně podrobilo kontrolnímu auditu navazujícímu na udělení certifikací ISO 9001:2015 a ISO 13485:2016. Výsledky auditu potvrdily plnou shodu provozu s požadavky systému řízení kvality a platnými normami. Pracujeme v souladu s platnou legislativou MDR.





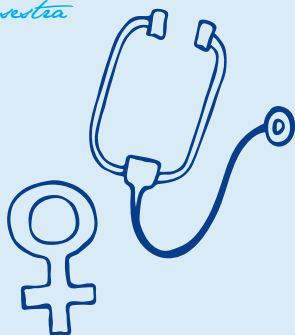
MUDr. Petra Herboltová

*primářka*



Mgr. Marcela Svobodová, DiS.

*uční sestra*



## GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ ODDĚLENÍ

*gynekologicko-porodnické oddělení*

Na porodnickém oddělení bylo odvedeno 1 079 porodů, narodilo se 1 090 dětí, císařských řezů bylo provedeno 273, tj. 25,30 %. Došlo ke snížení počtu porodů, tento trend je však celostátní, v porodnici Jihlava je mírnější než celorepublikový průměr (10–15 %) – zde pokles o 60 porodů tzn. 5,3 % oproti předešlému roku. Počet prováděných epiziotomií nadále klesá. Roste počet porodů dvojčat – celkem 15x, z toho 7x byl porod vaginální. Vzrostl počet vaginálních porodů koncem pánevním – celkem 7x. Je zaznamenán mírný vzestup počtu SC. Bylo provedeno celkem 27 obrátů plodů při poloze koncem pánevním. Epidurální analgezií využilo 62 žen (5,75 % porodů), udržujeme nízké procento provedných episiotomií (4,6 % porodů) a nízké procento indukovaných porodů (7,69 %).

Porodnice Jihlava obhájila z rozhodnutí MZČR status centra vysoce specializované péče – perinatologické centrum intermediární péče (PCIMP). Statut centra je udělen do 31. 12. 2029.

|               | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Počet porodů  | 1 408          | 1 254          | 1 235          | 1 139          | 1 079          |
| Narozené děti | 1 414          | 1 267          | 1 239          | 1 147          | 1 090          |
| SC            | 313<br>22,23 % | 299<br>23,48 % | 314<br>25,43 % | 251<br>22,04 % | 273<br>25,30 % |
| VEX           | 48<br>3,41 %   | 37<br>2,95 %   | 28<br>2,27 %   | 32<br>2,81 %   | 25<br>2,32 %   |
| Forceps       | 1<br>0,07 %    | 1<br>0,08 %    | 1<br>0,08 %    | 1<br>0,09 %    | 1<br>0,09 %    |
| Gemini        | 6              | 18             | 7              | 8              | 15             |
| Epiziotomie   | 187<br>13,28 % | 94<br>7,5 %    | 74<br>5,99 %   | 60<br>5,27 %   | 50<br>4,63 %   |

V roce 2025 bylo provedeno 398 velkých operačních výkonů (celkem 193 hysterektomií).

Rozšiřujeme spektrum roboticky prováděných operací – hysterektomie pro maligní i benigní onemocnění, výkony u obézních pacientek, profylaktické výkony, závažné operace (pektopexe, sakropexe).

Dále spolupracujeme s ostatními GPO nemocnic Vysočiny – zejména odesílání těhotných pacientek v rámci PCIMP, onkogynekologické pacientky atd.

Jsme členy mezinárodní skupiny CEEGOG (Central and Eastern European Gynecological Oncology Group), zařazujeme se do klinických studií v rámci CEEGOG – v roce 2025 účast ve dvou studiích: CEEGOG CX-06: RACE: RARE Cervical tumour study, CEEGOG EX-06 – C-QUEST Study - Questionnaire Survey on Routine Clinical Practice in Patients with Endometrial Carcinoma.

Bylo provedeno 475 malých operačních výkonů, zejména hysteroskopie, RCUI, interrupce a konizace.

Nadále pokračuje snaha rozšířit spektrum výkonů, které je možné uskutečnit v rámci jednodenní chirurgie a současně ve spolupráci s oddělením pro styk s ZP se oslovují průběžně další zdravotní pojišťovny. Některé výkony se snažíme převádět do lokální anestezie - např. konizace děl. čípku, plánujeme zakoupení přístroje pro ambulantní HSK v lok. anestezii. Výkony jednodenní chirurgie se prováděly cca 6x měsíčně (vždy v pondělí, dále středa ob týden, ev. i další dny).

Uzavírka operačních sálů pro všechny plánované operační výkony v Nem. Jihlava byla 21. 7.–8. 8. 2025.

V plánu je koupě nové LSK věže, v období 5–6/2025 jsme měli k dispozici k vyzkoušení LSK věž na COS, v plánu investic také obnova UZ přístroje na naší hlavní UZ ambulanci.

Obnovujeme naše informované souhlasy a metodické pokyny a vytváříme nové – např. indukce abortu, PŽOK, robotické operační výkony, obnova MP indukce porodu a dalších.

Byl zaznamenán četnější výskyt tlakových lézí v průběhu perioperační péče – vše hlášeno a řešeno oddělením kvality Nem Jihlava vč. provedení nápravných opatření na GPO i v rámci nemocnice.

V 6/2026 MZ zamítlo naši žádost (rozklad) o prodloužení akreditace onkogynekologického centra v Nem. Jihlava.

MUDr. Trýbová získala certifikaci k provedení UZ screeningu v 1. trimestru.

Kmenovou zkoušku absolvovaly MUDr. E. Janečková a MUDr. P. Zahrádková.

MUDr. T. Focko pokračuje v přípravě na onkogynekologickou atestaci.

Prim. P. Herboltová pokračuje v přípravě disertační práce na Ph.D. a její obhajobě.

MUDr. L. Trýbová byla zařazena do specializačního vzdělávání v oboru perinatologie a fetomaternální medicína s cílem absolvování certifikovaného kurzu v tomto oboru.

|                       | 2021  | 2022  | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------|-------|------|------|------|
| Velké operační výkony | 387   | 466   | 415  | 413  | 398  |
| Robotické výkony      | x x x | x x x | 50   | 68   | 67   |
| Malé operační výkony  | 534   | 687   | 441  | 459  | 475  |

Oddělení pokračovalo ve své tradici a uskutečnilo plánovanou celostátní konferenci v posluchárně VŠPJ, a to 16. jihlavskou konferenci porodních asistentek (13. 11. 2025), mezi přednášejícími a předsedajícími byli naši lékaři a sestry.

Gynekologicko- porodnické oddělení uspořádalo Seminář pro mladé lékaře v Nem. Jihlava (27. 5. 2025) – přednášejícími byli lékaři GPO.

Pro obvodní gynekology v kraji Vysočina jsme uspořádali seminář Konizace v ambulantním režimu (10. 9. 2025) – přednášel. MUDr. T. Focko.

Pro zaměstnance Nem. Jihlava jsme uspořádali přednášku OSPODu na téma děti nechtěné, odebrané či ohrožené, náhradní rodinná péče (21. 5. 2025).

Pro sestry a lékaře GPO jsme zorganizovali seminář Krizová komunikace pod vedením interventky Bc. Ivany Mátlové – vedoucí intervenčního teamu (15. 10. 2025).

Pro por. asistentky a lékaře GPO jsme uspořádali seminář s tematikou vyšetření protilátek v krvi těhotných – přednášející Mgr. Zelený (6. 10. 2025).

Uspořádali jsme seminář Hypnoporod pro lékaře a sestry – přednášela Mgr. Švadlenková (14. 10. 2025).

Uspořádali jsme další charitativní prodej koláčků na chodbě nemocnice – výtěžek k vybavení dalšího rodinného pokoje na oddělení šestinedělí a rizikové gravidity (19. 3. 2025).

Uspořádali jsme první Setkání dul a zdravotníků (14. 5. 2025).

Uspořádali jsme Den otevřených dveří porodnice pro veřejnost (6. 5. 2025).

V roce 2025 jsme se již tradičně 2x zúčastnili Dnů zdraví Nem. Jihlava s problematikou močové inkontinence a možnosti poradenství pro těhotné (15. 4. 2025, 6. 11. 2025).

Prim. P. Herboltová přednášela na slovenském kongresu 58.Nitrianske lekárske dni – přednáška Robotická chirurgie v gynekologii (6. 11. 2025).

Vzhledem k přístupu k porodům je naše porodnice vyhledávána nejen ženami z našeho kraje, ale i rodičkami z jiných oblastí republiky.

V placené službě „Poskytnutí individuální předporodní a porodní péče“

pokračujeme pro velký zájem rodiček. Tuto službu vyhledávají rodičky i ze vzdálených míst, jedná se o službu, která není poskytována každou porodnicí, t. č. ji poskytuje pět porodních asistentek, jedná se o placenou službu.

Porodní asistentky vedou předporodní kurzy: jednorázové a kurzy o čtyřech lekcích. Dále mají těhotné ženy možnost zúčastnit se cvičení, které je vedené našimi porodními asistentkami. Nabídku jsme tento rok rozšířili o cvičení po porodu, které vedou naše porodní asistentky (od 4/2025).

Porodní asistentky se nadále vzdělávají, aby se obsahy kurzů i cvičení pro těhotné měnily na základě nových poznatků. Porodní asistentky se zúčastňují konferencí, seminářů, workshopů atd.

Nabízíme konzultace s porodní asistentkou, prohlídku porodního sálu a konzultace porodního plánu, k objednávání využíváme e-ambulanci.

Naše porodní asistentka letos zahájila službu Individuální péče v těhotenství.

Od listopadu 2025 poskytujeme službu Poporodní péče v domácnosti – zahájili jsme 11. 11. 2025, do této služby jsou zapojené 3 porodní asistentky.

Na porodním sále dle zájmu rodičů dále provádíme odběry pupečnickové krve, pupečnickové tkáně a placenty.

Zakoupili jsme nový telemetrický přístroj CTG pro porodní sál (7/2025).

Pro naše klientky jsme vytvořili tištěný leták Perinatální úmrtí s kontakty na důležité instituce.

Nadále spolupracujeme s perinatálním hospicem Dítě v srdci, který nás proškolil. Rodičům předáváme vzpomínkovou schránku tzv. memorybox. V této situaci spolupracujeme také se sociálními sestrami a s vyškolenými krizovými interventkami.

Pokračujeme ve screeningu duševního zdraví rodiček (od roku 2024), kdy na základě výsledků ženy získají kontakt na odborníky a již během hospitalizace jsou k dispozici naši krizoví intervenenti.

Dvě porodní asistentky absolvovaly certifikovaný kurz: První psychická pomoc ve zdravotnictví – intervenční péče poskytovaná sekundárně zasaženým.

Snažíme se nadále o vylepšení prostředí pro naše klientky. Na odd. šestinedělí byl zrekonstruován další rodinný pokoj. Jedná se o příjemné prostředí pro čerstvé maminky, kde může být i další doprovod po celou dobu pobytu.

Nadále spolupracujeme s vedením nemocnice na získání rehabilitační sestry nebo fyzioterapeutky v oboru gynekologie a porodnictví, připravujeme místnost pro rehabilitační aktivity

Pro ženy po porodu jsme vytvořili nový leták - Poporodní průvodce s radami o péči o tělo a duši po porodu vč. KPR novorozence.

Bylo schválené nové logo porodnice Jihlava, je již v používání, v plánu je úprava fotokoutku na odd. šestinedělí. Zahájili jsme používání hřebíků na porodním sále včetně jejich propagace.

V našich prostorách funguje Laktační poradna pro hospitalizované i ambulantní pacientky.

Pokračujeme ve službě Tejpování pro gynekologické pacientky a v souvislosti s těhotenstvím a porodem, a to pro ambulantní i hospitalizované pacientky.

Lékaři oddělení se podílejí na pedagogické činnosti na VŠPJ – garanti oborů a vyučující. Dvě porodní asistentky vyučují na SZŠ a na VŠPJ. Nadále umožňujeme celoročně stáže studentům lékařských fakult 5. a 6. ročníku, na oddělení probíhá výuka studentů oboru praktická sestra SZŠ, porodní asistentka a všeobecná sestra VŠPJ a oboru sociální činnost SOŠS.

Na našem pracovišti máme porodní asistentky – mentorky, které se podílejí na praktické výuce studentek a dle možností si postupně doplňují mentorský kurz.

Lékaři se kromě přednáškové věnují i publikační činnosti. Publikovali jsme v časopisu Česká gynekologie článek, kde hlavním autorem je prim. P. Herboltová, spoluautor MUDr. T. Focko: Vliv vybraných imunohistochemických a klinicko-patologických markerů na prognózu pacientek se zhoubným nádorem dělohy, P. Herboltová, P. Ovesná, K. Dvořáková et al. Ceska Gynekol 2025, 90(6): 425-434, doi: 10.48095/cccg20251

Opakovaně se zúčastňujeme projektu Poznej svoji nemocnici, kterého se zúčastňují studenti gymnázií, jsou vedeni našimi lékaři (14.–15. 1. 2025, 18. 9. 2025). Cílem projektu je získat nové lékaře do Nem. Jihlava.

Od 1.9.2025 nastupila do funkce VS GPO Mgr. Svobodová Marcela, DiS.

Naše oddělení v roce 2025 přijalo čtyři nové lékaře – absolventy.

Pokračujeme v propagaci našeho oddělení na sociálních sítích (FB, Instagram), v médiích (Jihlavský deník, Jihlavská drbna, a další) a na webových stránkách nemocnice. Za veškerými výsledky naší práce stojí týmová práce všech pracovníků oddělení.



MUDr. Miroslava Leinertová

*právník*



Věra Doupčová

*veštní sestra*

# HEMATOLOGICKO-TRANSFUZNÍ ODDĚLENÍ

*hematologicko-transfuzní oddělení*

## Hematologická ambulance a odběrová místnost

V hematologické ambulanci bylo ošetřeno 2303 unicitních pacientů, což bylo o 32 více než v roce 2024, celkově bylo vyšetřeno 12 524 pacientů, což je o 733 více než v roce 2024.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce (386x o 29 méně než v roce 2024). V rámci diagnostiky jsou prováděny odběry kostní dřeně – sternální punkce SP (16x – o 68 méně než v roce 2024) i trepanobiopsie TB (18x – o 4 méně než v roce 2024), což je v porovnání s rokem 2024 v celkovém počtu o něco nižší.

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, pravidelně v naší ambulanci zajišťují odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Služby odběrové místnosti využívají pacienti nemocničních i externích ambulančí a samoplátci. Zkušené sestry provádí odběry krve ze žíly pro laboratorní vyšetření. V roce 2025 bylo odebráno 18 249 pacientů, což je o 379 méně než v roce 2024.

## Transfuzní služba – odběrové středisko dárců krve

V roce 2025 bylo provedeno 9 242 odběrů plné krve. Zaregistrovalo se 330 prvdárců krve.

Smluvním partnerem pro zpracování krve odebrané v našem OS je TTO FN Brno (pracoviště Bohunice), dle smlouvy jsme splnili podmínku počtu odebrané plné krve.

## Laboratoře

Kvalita laboratorních vyšetření je pravidelně v průběhu roku ověřována systémem EHK. Úspěšnost jednotlivých cyklů za rok 2025 se pohybovala téměř na 100 %, u jednoho z cyklů byla úspěšnost na 93 %.

Zajistili jsme nový imunohepatologický analyzátor, který je zapůjčený a zavedený do denního provozu imunohepatologické laboratoře. Došlo ke zlepšení interpretace výsledků a snížení rizika chybného zapsání výsledku.

## Politika kvality na HTO:

Pracovníci HTO dodržují pravidla politiky kvality, zajišťují chod oddělení podle pravidel správné laboratorní praxe i správné výrobní praxe (výroba transfuzních přípravků). Řídí se především požadavky ČSN EN ISO 15189:2023. Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost a požadavky Vyhlášky o lidské krvi 143/2008 Sb.

## Pracovníci:

### Personální obsazení:

V roce 2025 byl na HTO stále nedostatek lékařů. Personálně je pokryt počet sester, sanitářů a laborantů.

### Přednášková činnost:

Pracovníci HTO vyučují předmět Hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FARMEKO a na VŠPJ. VŠ nelékaři se aktivně zúčastnili několika přednášek na odborných konferencích v rámci ČR.

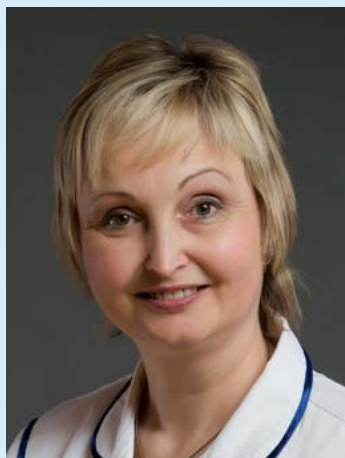
Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava o zacházení s transfuzními přípravky. Spolupracujeme s Českým registrem dárců krevních buněk při IKEM Praha a propagujeme dárcovství kostní dřeně. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 94 potencionálních dárců kostní dřeně, což je nejvíce v rámci celkové spolupráce s IKEM.





MUDr. Jaromír Meduna

*primář*



Mgr. Eva Brtníková

*učetní sestra*



## CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ

*chirurgické oddělení*

Chirurgické oddělení Nemocnice Jihlava zajišťuje jak elektivní péči v širokém spektru chirurgických diagnóz, tak 24hodinovou akutní péči. Rozsahem služeb jde o pracoviště s narůstající celokrajskou působností. Oddělení je stěžejní součástí komplexního onkologického centra a kardiovaskulárního centra kraje Vysočina.

Ročně je na chirurgickém oddělení provedeno přes 3000 operačních výkonů, kdy v průběhu času narůstá podíl vysoce specializovaných výkonů zejména v oblasti onkochirurgie a cévní chirurgie, což odráží proces postupné centralizace těchto specializovaných výkonů a ukazuje na probíhající restrukturalizaci péče v rámci kraje Vysočina. Tento proces s sebou nese nároky na profilování jednotlivých chirurgů i zvýšené nároky na střední zdravotní personál. Oddělení disponuje specializovanými atestacemi z onkochirurgie (4 lékaři), koloproktologie (1 lékař), cévní chirurgie (4 lékaři), dětská chirurgie (1 lékař), kontinuálně probíhá proces postgraduálního vzdělávání lékařů. Dlouhodobě jde o stabilní tým, v průběhu roku 2025 posílený o dva nové absolventy LF.

Jsme držiteli akreditace pro vzdělávání v oboru chirurgie, cévní chirurgie, onkochirurgie, dětská chirurgie.

Jak bylo uvedeno výše, jsme stěžejní součástí Komplexního onkologického centra kraje Vysočina a to s sebou nese požadavek na vysoce specializovanou péči o onkologické pacienty. V plném rozsahu jsou prováděny výkony z oblasti nádorů prsu (samozřejmě je detekce sentinelové uzliny a nově zavedený navigační systém pro léze prsu v podobě magnetického zrna), kompletní gastrointestinální onkochirurgie s maximálním využitím robotické operativy pomocí systému da Vinci (zejména pro nádory konečníku), rychle narůstá počet výkonů z oblasti hepato-pankreato-biliární, samozřejmě je péče o pacienty s kožními nádory – zejména melanomy. Pro diagnózu karcinomu rekta jsme Centrem vysoce specializované péče, kdy zejména pro tyto pacienty se jako velmi efektivní metoda ukazuje robotická operativa.

Provádíme kompletní spektrum výkonů z oblasti zánětlivých onemocnění trávicí trubice – tzv. IBD, opět s využitím robotické operativy.

V segmentu cévní chirurgie jsme součástí kardiovaskulárního centra a provádíme kompletní spektrum výkonů z oblasti cévní rekonstrukční chirurgie s výjimkou hrudní aorty. Úzce spolupracujeme s kardiocentrem a iktovým centrem v NemJi. Zásadní v této oblasti je spolupráce s oddělením zobrazovacích metod – intervenční radiologií – jak na indikacích a provádění tzv. angioplastik a implantací stentgraftů, tak na provádění tzv. hybridních výkonů v cévní chirurgii. Naše pracoviště je zapojeno do pilotního projektu na skrining aneurysmat břišní aorty.

Z oblasti endokrinochirurgie jsou prováděny výkony na štítné žláze, samozřejmě je navigační systém k ochraně nervových struktur v operované oblasti.

Pro dětskou populaci zajišťujeme péči o náhlé příhody břišní a operativu dětských kýl a retenci varlat.

V rámci chirurgického oddělení funguje i plastická chirurgie – věnující se jak bohatému spektru ambulantních výkonů, tak i rozsáhlejším výkonům jak z oblasti estetické tak rekonstrukční chirurgie.

V rámci chirurgického oddělení se velmi významně rozvíjí i nově se profilující obor disponující moderními technikami zajištění cévních vstupů u mnohdy velmi komplikovaných pacientů.

Vedle erudovaného lékařského personálu je velký důraz kladen také na další vzdělávání a specializace zdravotních sester, zejména v technikách cévních vstupů, v péči o stomie (včetně dobře fungující stomické poradny), ve vzdělávání sester pro intenzivní péči a v péči o pacientky po operacích prsů.

Ke konci roku 2025 došlo po skoro čtvrt století k výměně managementu chirurgického oddělení. Primáře MUDr. Jaromíra Medunu nahradil ve funkci MUDr. František Dvořák a zástupce primáře MUDr. Františka Molvu nahradil MUDr. Radovan Čech. Jak prim. MUDr. Medunovi tak MUDr. Molvovi patří velké uznání za dosažené práci pro chirurgické oddělení. Oba lékaři nadále zůstávají stěžejními postavami chirurgie v Jihlavě.



MUDr. Romana Kumštarová

*průmáčka*



Mgr. Eva Trnková

*učební sestra*

## INFEKČNÍ ODDĚLENÍ

### *infekční oddělení*

Počátek roku 2025 byl pro infekční oddělení již tradičně ve znamení respiračních viróz, především chřipek, ojediněle RS viróz a COVID-19. Celé infekční oddělení včetně JIP a obou standardních oddělení bylo od počátku roku do poloviny února 2025 především izolačním oddělením pro pacienty s chřipkou. Od konce února 2025 jsme již hospitalizovali i naše obvyklé diagnózy – akutní gastroenteritidy, neuroinfekce, pásové opary, erysipely... Rovněž jsme izolovali pacienty s MRSOU a klostridiovými kolitidami, nově i s karbapenemázou. Za rok 2025 jsme měli na infekčním oddělení celkem 1 366 hospitalizací s 7338 ošetrovacími dny, průměrná doba hospitalizace byla 5,4 dny.

**Na obou standardních infekčních odděleních (1.patro A a 2.patro B)** bylo za rok 2025 celkem 1 187 hospitalizací, z toho bylo 128 pro COVID-19 a 226 pro chřipku. Počet ošetrovacích dnů celkem byl 6 437 a průměrná doba hospitalizace byla 5,4 dnů. Na COVID-19 nebo s COVID-19 zemřelo na standardním oddělení 7 pacientů, na chřipku také 7 pacientů, celkem zde zemřelo 36 pacientů.

**Na infekční JIP** bylo za rok 2025 celkem 179 hospitalizací, z toho 20 pro COVID-19 a 23 pro chřipku. Počet ošetrovacích dnů byl 901 a průměrná doba hospitalizace byla 5 dnů. Na JIP zemřeli celkem 2 pacienti s diagnózou COVID-19, s chřipkou 6 pacientů, celkem zemřelo 24 pacientů.

Ohledně **specializovaných infekčních ambulancí** rozšířila od podzimu svoji činnost ambulance cestovní medicíny a očkování na 2 dny v týdnu a očkují 2 lékařky. Ambulance se zabývá očkováním a poradenstvím klientů při cestování do zahraničí a také očkováním proti běžným preventabilním infekcím jako je chřipka, klíšťová meningoencefalitida nebo černý kašel. Celkově za rok 2025 navštívilo tuto ambulanci 1 099 klientů, počet návštěv byl 2 010. V akutní infekční ambulanci jsme v roce 2025 vyšetřili 1 495 pacientů, celkový počet jejich vyšetření byl 3 852. Hepatální ambulanci navštívilo 308 pacientů, celkový počet vyšetření byl 1 143. Během ústavní pohotovostní služby jsme vyšetřili 1 438 pacientů, počet vyšetření byl 1 690.

**Co se týče personálu**, stále chybí 2 lékařky na rodičovské dovolené, 2 lékařky pracují při důchodu, 1 lékař je těsně před důchodem. V říjnu 2025 nastoupila 1 nová lékařka, která ale bude odcházet v červnu 2026 na dětské oddělení. Celkem tedy nyní pracuje na infekčním oddělení 11 lékařů - 5 atestovaných lékařů, z toho 2 lékařky již v důchodu, 1 lékař před důchodem, 1 lékařka složila v roce 2025 interní kmen, 1 lékařka s interním kmenem pracuje na úvazek 0,6 a 4 lékaři jsou v přípravě na interní kmen. Velký problém máme s obsazením služeb – vzhledem k JIP sloužíme ve 2 lékařích. Ve službách nám naštěstí pomáhají i lékaři z jiných oddělení. Dále pracuje na infekčním oddělení 25 všeobecných sester, 5 praktických sester, 2 ošetrovatelky, 7 sanitářek a 2 dokumentační pracovnice na částečný úvazek. Trvale řešíme nedostatek personálu.

**Ohledně vzdělávání** se 2 lékařky zúčastnily mezinárodního kongresu (ECCMID a EASL), pravidelně se účastníme Mezioborového semináře v Třeboni, KMINE, Hradeckých vakcinologických dnů, Hepatologických dnů, seminářů SIL a dalších vzdělávacích akcí.





MUDr. Jaroslav Točík

*primář*



Mgr. Milena Žáková

*veštní sestra*

# INTERNÍ ODDĚLENÍ

*interní oddělení*

## 1. LŮŽKOVÁ ČÁST

Lůžková část interního oddělení je umístěna v 2. podlaží pavilonu E Nemocnice a disponuje 2 jednotkami po 28 lůžcích.

Každé standardní oddělení má 8 třílůžkových pokojů, jeden dvojlůžkový a 2 jednolůžkové pokoje.

Devítílůžková jednotka intenzivní péče je umístěna společně s neurologickou jednotkou intenzivní péče a iktovým centrem v 2. podlaží pavilonu C1 - urgentní a intenzivní péče.

## 2. AMBULANTNÍ ČÁST

Ambulantní provozy interního oddělení jsou rozmístěny v několika pavilonech nemocnice – pavilonu urgentní a intenzivní medicíny (C1), pavilonu G, pavilonu E, F a revmatologická ambulance je provozována v budově polikliniky (Dům zdraví).

Na péči o pacienty interního oddělení se podílí 20 lékařů se specializovanou způsobilostí.

### 1. Interní ambulance:

Zajišťuje ambulantní vyšetření objednaných interních pacientů, příjem nových pacientů a konziliární interní vyšetření pro ostatní oddělení nemocnice.

Příjmová ambulance je umístěna v budově urgentního příjmu (pavilon C1) a konziliární ambulance v 3. podlaží pavilonu E.

### 2. Alergologická a imunologická ambulance:

Je umístěna v 3. podlaží pavilonu E a zabývá se specializovanou péčí o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.

### 3. Diabetologické centrum:

Je umístěno v 2. podlaží pavilonu E.

Poskytuje komplexní diabetologickou péči pacientům s diabetem mellitem 1. a 2. typu. Specializuje se na léčbu komplikovaných pacientů s orgánovými komplikacemi a péči o diabetičky v těhotenství. V léčbě využívá moderní technologie, rozvíjí léčbu s využitím glykemických senzorů a léčbu uzavřenou hybridní smyčkou senzor – pumpa.

Na pracovišti je rutinně prováděn screening diabetické retinopatie pomocí funduskamery s hodnocením snímků očního pozadí umělou inteligencí.

Součástí centra je také podiatrická ambulance určená pro nemocné se syndromem diabetické nohy.

Metabolická ambulance je určená pro péči o nemocné s poruchami metabolismu lipidů, včetně péče o pacienty s familiární hypercholesterolémií a mimo jiné zajišťuje biologickou léčbu hypercholesterolémie.

### 4. Endokrinologická ambulance:

Je umístěna v 3. podlaží pavilonu E.

Zabývá se diagnostikou a léčbou onemocnění žláz s vnitřní sekrecí, především onemocnění štítné žlázy, nadledvin a hypotalamo-hypofyziálního systému.

### 5. Gastroenterologické pracoviště:

Gastroenterologické pracoviště je součástí interního oddělení nemocnice Jihlava a nalézá se v 2. podlaží pavilonu G.

Personální propojení v rámci interního oddělení se nadále ukazuje jako efektivní, umožňuje hospitalizovat gastroenterologické pacienty na lůžkovém oddělení a jednotce intenzivní péče.

Gastroenterologické pracoviště zahrnuje recepci, samostatnou jednotku digestivní endoskopie, gastroenterologickou ambulanci, nutriční ambulanci a stacionář biologické terapie.

Na sálech a ambulancích pracuje 7 atestovaných a erudovaných lékařů, z toho 4 na plný úvazek.

Pracoviště poskytuje gastroenterologickou, endoskopickou a konzultační činnost pro všechny pacienty nemocnice a v některých segmentech (endoskopická retrográdní cholangiopancreatografie, endosonografie a slizniční resekce pokročilých kolorektálních neoplázií) i pro další nemocnice Kraje Vysočina. Zatímco na ambulancích a v centru biologické léčby se podařilo navýšit počet sester, nedaří se vyřešit deficit endoskopických sester. Dynamický rozvoj metod digestivní endoskopie a nárůst počtu onkologických pacientů se projevil na zvýšení počtu provedených endoskopických výkonů.

Například proti roku 2019 se v roce 2025 navýšil počet koloskopií o 21%, ERCP o 32,6%, endosonografií o 168% a abdominálních sonografií o 54%.

Uvedenými počty vyšetření se pracoviště dostává na strop svých možností především z prostorových důvodů a proto získání nových prostorových kapacit bude jednou z priorit pracoviště do budoucna. V roce 2025 se pracovišti podařilo splnit personální a materiálně-technické podmínky k udělení statutu centra vysoce specializované péče pro digestivní endoskopii a je tak jediným centrem tohoto druhu v Kraji Vysočina.

## 6. Nefrologické pracoviště:

Nefrologické ambulance se nacházejí na 2. podlaží pavilonu E a hemodialyzační středisko v 3. podlaží pavilonu F.

Pracoviště se zabývá diagnostikou a léčbou nemocných s poruchami ledvin, kterou provádí ve spolupráci s IKEM Praha a Klinikou nefrologie VFN Praha.

Péče o nemocné je zajišťována 5 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru nefrologie.

Pracoviště poskytuje pacientům všechny základní metody očišťování krve -hemodialýza včetně domácí hemodialýzy, hemodiafiltrace a peritoneální dialýzy.

Při jejich aplikaci se soustředí na individualizaci dialyzační léčby – izotermickou hemodiafiltraci, hodnocení stavu hydratace pacientů metodou BCM a sonografickou monitorací dolní duté žíly a monitoraci cévních vstupů nemocných.

Středisko je vybaveno nejmodernějšími dialyzačními přístroji.

Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení.

Při tvorbě cévních přístupů nemocných je velmi dobrá spolupráce s cévní chirurgií Nemocnice.

V roce 2025 byla zahájena výstavba nového nemocničního pavilonu, ve kterém budou po jeho dokončení umístěny prostory nového hemodialyzačního střediska.

V průběhu roku se podařilo v IKEM transplantovat ledvinu 10 našim pacientům, z toho ve 3 případech preemptivně před zahájením dialyzačního léčení.

## 7. Revmatologická ambulance:

Disponuje 2 ambulantními prostory - v 3. podlaží pavilonu E a dále v přízemí polikliniky (vchod z ulice U Cvičiště).

Zajišťuje péči o pacienty s revmatickým postižením pohybového aparátu, včetně nemocných indikovaných k biologické léčbě a daří se nám zvyšovat kapacitu ambulance. Od roku 2025 je ambulance garantována 2 lékařkami se specializovanou způsobilostí v oboru a 1 lékařem, který je v přípravě na atestaci.

Revmatologická ambulance dispenzarizuje v centru biologické léčby 300 nemocných s diagnózami revmatoidní artritida, ankylozující spondylitida, psoriatická artritida, juvenilní artritida - dospělá forma, ale i pacienty systémovým lupusem, myositidou, ANCA asociovanou vaskulitidou, Behcetovou nemocí, Stillovou nemocí a autoimunitní perikarditidou. V léčbě využívá rutinně nové preparáty jako druhou a třetí linii léčby.

## 8. Osteologická ambulance:

Je umístěna v 3. podlaží pavilonu E a provádí diagnostiku a dispenzární péči nemocných s metabolickými poruchami skeletu a úzce spolupracuje s Osteologickým centrem Nemocnice Havlíčkův Brod.

Od roku 2024 je vybavena denzitometrickým přístrojem a provádí dispenzarizaci nemocných s metabolickým postižením skeletu, ačkoliv denzitometrická vyšetření nadále nejsou v Nemocnici Jihlava hrazena Všeobecnou zdravotní pojišťovnou.

## 9. Ambulance pro cévní vstupy:

Zajišťuje komplexní péči o akutně zavedené dočasné cévní vstupy, tak i o dlouhodobé periferní cévní vstupy pacientů interních oborů.

V průběhu roku bylo na pracovišti zavedeno 11 periferně inzerovaných centrálních žilních katetrů, 463 střednědobých katetrů, 125 centrálních žilních katetrů, 35 arteriálních vstupů a 5 hrudních drenáží.

Ambulance je umístěna v prostorách zákrového sálu jednotky intenzivní péče v 2. podlaží pavilonu C1.

## 3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Ošetřovatelská péči o hospitalizované pacienty navazuje na dlouhodobou snahu o omezování komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména nozokomiálních infekcí a dekubitů. Ošetřovatelský proces je veden v úzké spolupráci s epidemiologickými sestrami, konzultantkami péče o hojení ran, nutričními specialisty a s důrazem na ošetřovatelskou rehabilitaci nemocných.

## 4. ODBORNÉ A VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY ODDĚLENÍ

Lékaři a sestry oddělení se účastní praktického vzdělávání studentů medicíny, bakalářského a magisterského studia ošetřovatelství, VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů a lékařů v rámci specializačního vzdělávání. Podílejí se na přednáškách rámci vzdělávání lékařů Nemocnice a na seminářích interního oddělení. Interní oddělení každoročně pořádá seminář interních oddělení nemocnic Vysočiny.

## 5. STATISTICKÝ PŘEHLED

| Název ambulance                      | Počet ošetření | Celkem pacientů |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|
| Interní ambulance                    | 2 445          | 989             |
| Interní konziliární ambulance        | 2 244          | 1 869           |
| Interní příjmová ambulance           | 1 811          | 1 234           |
| Interní ÚPS ambulance                | 1 993          | 1 401           |
| Diabetologie                         | 7 022          | 1 161           |
| Endokrinologie                       | 3 185          | 1 230           |
| Metabolická ambulance                | 925            | 254             |
| Gastroenterologická ambulance        | 5 107          | 1 917           |
| Gastroenterologie - endoskopie       | 4 671          | 3 234           |
| Gastroenterologie – biologická léčba | 3 160          | 397             |
| Nutriční ambulance                   | 1 680          | 616             |
| Alergologie a imunologie             | 732            | 282             |
| Hemodialýza                          | 11 242         | 139             |
| Nefrologie                           | 5 433          | 1 640           |
| Revmatologie                         | 4 963          | 1 398           |
| Osteologie                           | 2 121          | 1 218           |
| Interna - celkem                     | 65 529         | 21 543          |



MUDr. Petr Šimek

*personál*



Petr Číhal

*veštní sestra*

## KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

### *kardiologické oddělení*

Rok 2025 byl ve znamení výrazných personálních změn na oddělení, došlo ke změně na postu primáře oddělení, zásadní bylo však doplnění stavu lékařského i nelékařského personálu.

Nově byli přijati 4 absolventi lékařské fakulty, tým rozšířila ještě lékařka v předatestační přípravě v oboru kardiologie. Celkově na kardiologii aktuálně pracuje 8 lékařů v přípravě na interní kmen, 5 lékařů v přípravě na atestaci v oboru kardiologie, 9 lékařů již s licencií v oboru kardiologie a 1 atestovaný angiolog. Vzhledem k tomu, že někteří kolegové pracují v režimu zkráceného pracovního úvazku, je celkový úvazek 21. Aktuálně jsou 4 lékařky na MD.

V nelékařském personálu bylo přijato 15 sester a 2 sanitářky.

Celkově se podařilo stabilizovat personál oddělení na všech pozicích.

Spolupracující Kardiocentrum Vysočina a.s. personálně zajišťují 4 intervenční kardiologové /jeden v přípravě/ a 2 lékaře s licencií elektrofyzologie.

#### 1. Hospitalizace

Počet hospitalizací v roce 2025 byl 3 283 pacientů (z toho na JP 533) - jde o 2. nejvyšší počet za posledních 5 let. Bylo přijato 302 akutních srdečních infarktů, zemřeli 4 pacienti, úmrtnost 1,25 %.

#### 2. Kardiocentrum Vysočina a.s.

Celkově bylo provedeno 2 256 koronarografií dominantně radiálním přístupem, v rámci vyšetření bylo provedeno 913 angioplastik.

Byl zahájen program fyziologické kardiostimulace, celkem proběhlo 113 implantací Kardiovertorů a stimulatorů. Na poli elektrofyzologie bylo provedeno 127 konvenčních výkonů – rok 2025 přinesl masivní rozvoj ablace fibrilace pulsním polem (PFA), celkem 220 výkonů.

#### 3. Ambulance srdečního selhání – vedoucí lékař MUDr. Michal Fíkrle, PhD.

V srpnu 2025 se ambulance oficiálně zařadila do sítě specializovaných center pro léčbu srdečního selhání. V rámci ambulance jsou podávány i.v. preparáty – substituční terapie železem, diuretická terapie. Celkem je v pravidelném sledování 100 pacientů. Někteří z nich jsou po zahájení léčby, doplnění diagnostiky a nastavení terapeutických postupů při významném zlepšení předáni do spádových kardiologických ambulancí, samozřejmě s možností konzultace v centru dle potřeby.

4. Kardiomyopatie – MUDr. Žaneta Kolísková, MUDr. Martin Svárovský  
V roce 2025 došlo k dalšímu rozšíření péče o pacienty s neischemickým postižením myokardu, i nadále narůstá počet magnetických rezonancí srdce (cca o 20 %), pacienti jsou na základě nálezů eventuálně došetřeni včetně kardiogenetiky a následného sledování. Ve spolupráci s VFN Praha se ambulance zapojila do substituční terapie u Fabryho nemoci.

#### 5. Kardiostimulace – vedoucí lékař MUDr. Miloš Holub

V roce 2025 bylo provedeno 134 výkonů – z toho 106 primo-implantací TKS, 24 výměn TKS a 4 implantace dlouhodobého EKG záznamníku. Ve sledování je 150 pacientů s domácím monitorin- gem EKG. Kardiostimulační ambulance pravidelně sleduje 1500 pacientů po implantaci kardiostimulátoru, 800 pacientů po im- plantaci kardiovertoru- defibrilátoru.

#### 6. Ambulance poruch lipidového metabolismu – MUDr. Markéta Chaurová

Ambulance nadále poskytuje služby pro pacienty s významnou po- ruchou lipidového metabolismu pro většinu Kraje Vysočina, v pra- videlném sledování má 50 pacientů.

#### 7. Neinvazivní kardiologie obecně

V roce 2025 bylo provedeno 6 687 ambulantních vyšetření, 270 elektrických kardioverzí, 2 126 ultrazvuků dolních končetin, (ve sle- dování angiologické poradny je 900 pacientů), 754 holterovských monitorací, 2 668 kardiografických vyšetření (z toho 206 jícno- vých. Zde je nárůst 20 % v souvislosti s rozvojem ablačních technik).

#### Perspektivy 2026

V roce 2026 plánujeme zahájení programu fyziologické kardiosti- mulace v rámci nemocnice Jihlava, proběhne výběrové řízení na technologie, výkony se zdravotními pojišťovnami jsou již nasmlou- vány, lékař před dokončením procesu vzdělávání. Zároveň plánu- jeme v součinnosti s Kardiocentrem Vysočina zavedení aktivní me- chanické srdeční podpory Impella. V dlouhodobé perspektivě nás čeká rozšíření ambulantního traktu a specializované ambulance a stacionář.

I nadále bude probíhat spolupráce s lékařskými fakultami v rámci stáží mediků.



PharmDr. Helena Kubínová  
*vedoucí lékárník*



DiS. Zuzana Žáčková  
*učetní sestra*

## NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékařskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis
- lékové konzultace pro externí pacienty

V roce 2025 úspěšně složil náš jeden farmaceut nástavbovou specializaci z nemocničního lékárenství.

Statistické údaje za rok 2025

Recepty 142 tis. ks / 134 520 tis. Kč

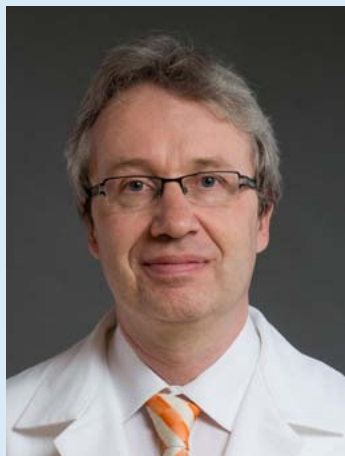
Poukazy 18,9 tis. ks / 28 388 tis. Kč

Tržby volný prodej: 25 522 tis. Kč

Výdej pro nemocnici  
léky, léčebná výživa, dopl. sortiment 1 010 821 tis. Kč

Příjem za výkon ředění cytostatik: 4 506,1 tis. Kč





MUDr. Ondřej Škoda, PhD.

*primář*



Bc. Eva Kasáčková

*veštní sestra*

## NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

*neurologické oddělení*

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexním lůžkovým a ambulantním pracovištěm krajského typu. Jsme největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina počtem lůžek i rozsahem péče. Kromě základní neurologické diagnostiky a léčby poskytujeme i některé specializované diagnostické a léčebné postupy pro pacienty z větší části Kraje Vysočina (včetně péče, vázané na vysoce specializovaná centra, certifikovaná Ministerstvem zdravotnictví nebo odbornou společností). Nabízíme komplexní diagnostiku a léčbu pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění, na úrovni současných vědeckých poznatků a odborných doporučení. Rozsah a kvalitu svých služeb neustále zdokonalujeme.

Provádíme diagnostiku kompletního spektra neurologických nemocí. Rozšiřujeme neustále okruh neurologických diagnóz, které dispensarizujeme v odborných poradnách a léčíme ve specializovaných centrech. Pro část nemocných plníme i funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností.

Poskytujeme péči ve Vysoce specializovaných centrech dle zvláštních legislativních předpisů, na základě certifikace Ministerstva zdravotnictví. Naše neurologické oddělení s JIP („iktová jednotka“) a se spolupracujícím lůžkovým rehabilitačním oddělením má **statut akreditovaného Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem**. V roce 2025 jsme tento statut úspěšně obhájili na dalších 6 let. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením, radiodiagnostickým oddělením a dalšími specialisty léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené zdravotnickou záchrannou službou na základě Triáže z větší části území Kraje Vysočina, především se zřetelem na rekanalizaci mozkových tepen a návaznou intenzivní péči, včetně časně rehabilitace, logopedické a psychologické péče. Druhým vysoce specializovaným centrem, pečujícím o pacienty z celého kraje Vysočina, je naše **Centrum pro demyelinizační onemocnění**, které v roce 2025 rovněž obhájilo svou akreditaci Ministerstva zdravotnictví. Na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven zde provádíme specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní a dalšími chorobami ze spektra demyelinizačních onemocnění.

Od roku 2014 máme také **regionální centrum spasticity**, které poskytuje specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace – v této oblasti rovněž rozvíjíme úzkou spolupráci s rehabilitačním oddělením. Naši lékaři se kromě aplikace botulotoxinu s navigací EMG vzdělávají i v novém oboru nervosvalové sonografie.

V roce 2019 jsme dále získali akreditaci Czech Headache Society a České neurologické společnosti pro naše **centrum pro diagnostiku a léčbu migrény a bolesti hlavy**. Toto pracoviště je dispenzárním a léčebným centrem pro pacienty se závažnými formami migrény s nadregionální působností a na základě smluv se zdravotními pojišťovnami poskytujeme rovněž biologickou léčbu vybraným pacientům s migrénou. Účastníme se dlouhodobě i na klinickém výzkumu nových léků na cévní mozkové příhody, roztroušenou sklerózu a migrénu i další neurologická onemocnění.

Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocmi, spasticitou a bolestmi hlavy, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocmi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, onemocněním páteře a dalšími nemocmi mozku, míchy a periferního nervového systému.

Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanou **ambulanci dětské neurologie**, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii. Činnost dětské neurologické ambulance upravujeme tak, aby pokrývala potřeby dětských pacientů z našeho regionu a její provoz postupně rozšiřujeme, počty ošetřených dětských neurologických pacientů meziročně stále stoupají.

Lůžkové oddělení disponuje 38 lůžky a je situováno v 5. patře rekonstruovaného Interního pavilonu nemocnice, s příznivými prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty. Je vybaveno novými moderními lůžky s možností elektrického polohování, na každém pokoji je televize a sociální zařízení. Vybavení lůžkového oddělení průběžně vylepšujeme z prostředků nemocnice i s pomocí sponzorských darů.

Od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především klíčovým pracovištěm Iktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina zde máme moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. V roce 2024 jsme doplnili vybavení infuzními pumpami a lineárními dávkovači z projektu REACT, zároveň jsme obnovili i vybavení výkonnými diagnostickými ultrazvukovými přístroji k vyšetření mozkových tepen.

Jsme neurologickým oddělením, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si stále průběžně zvyšuje svou kvalifikaci a také se snažíme doplňovat jeho počty na optimální úroveň, odpovídající rozsahu poskytované péče. Věříme, že vzdělání a motivovaní lékaři, zdravotní sestry a další personál, včetně logopedek, psychologů a fyzioterapeutek, jsou naší největší devizou a také největším přínosem pro naše pacienty.

V roce 2025 jsme léčili celkem **1 850** hospitalizovaných pacientů, což představuje opět nárůst oproti předchozímu roku. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje Vysočina. V loňském roce byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou **132** pacientům. Splnili jsme úspěšně všechny sledované Ukazatele kvality Ministerstva zdravotnictví pro iktová centra. Pacienty s uzávěrem větší mozkové tepny odesíláme neodkladně k mechanické rekanalizaci do FN Brno, případně jiného komplexního cerebrovaskulárního centra, výhledově plánujeme znovu zahájit možnost mechanických rekanalizací i v našem zdravotnickém zařízení – v minulých letech tento projekt zdržela omezení v důsledku pandemie COVID a nadále jsme závislí na získání specializovaných intervenčních radiologů. Doufáme v trvalou podporu zřizovatele v této oblasti, jež je pro celý Kraj Vysočina velmi potřebná.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 21 lékařů (3 lékařky jsou na mateřské dovolené), 18 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 49 sester (z toho 21 s vysokoškolským vzděláním, 9 diplomovaných sester, 9 sester se specializačním vzděláním pro intenzivní péči, 3

sestry ošetřovatelství v interních oborech, 2 sestry mají dokončenou specializaci pro EEG vyšetření, 1 pro EMG vyšetření a vyšetření EP, 3 sestry mají dokončen certifikovaný kurs – specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou, 5 sester má certifikovaný kurs mentor klinické praxe ošetřovatelství, vrchní a staniční sestry mají rovněž certifikovaný kurs management ve zdravotnictví, 1 sestra je vyškolenou členkou týmu paliativní péče, 1 sestra má certifikovaný kurs pro kodéry DRG. 1 sestra studuje Elektrodiagnostiku nervového systému – EMG, EP, 1 sestra certifikovaný kurs Specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou. 1 sanitář studuje dálkové obor ošetřovatel. Pracují zde dále i 2 fyzioterapeutky, 8 nižších zdravotnických pracovníků. Součástí našeho týmu jsou také 2 logopedky (se specializační atestací) a klinický psycholog (rovněž se specializační atestací a ukončeným psychoterapeutickým výcvikem), který poskytuje psychologickou péči pacientům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným a rozvíjí své vzdělání v oblasti neuropsychologie. V současné době je již i kvalifikovaným školitelem. Naše personální vybavení se tak v roce 2025 opět zlepšilo.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v roce 2023 jsme díky mimořádné výzvě v programu REACT získali nové EEG a EMG přístroje i 2 barevné duplexní ultrazvukové přístroje. Od přesunu lůžkové i ambulantní části do nově rekonstruovaných prostor Interního pavilonu máme velmi pěkné prostředí pro péči o naše pacienty, bylo zde dokončeno vybavení novými lůžky a nábytkem.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografií (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně získaly zvláštní specializovanou způsobilost v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd, v roce 2019 se stal členem vědeckého kolegia (Council of Fellows) European Stroke Organization, je také místopředsedou České neurologické společnosti a členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS JEP. V roce 2025 složili úspěšně specializační atestaci z neurologie 3 lékaři našeho oddělení.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění. V roce 2019 získala naše nemocnice nový kvalitnější MR přístroj s lepšími technickými parametry. Dalším zlepšením by měl být nový MR přístroj 3T, který bude zprovozněn v roce 2026. Aktuálně využíváme i další specializované zobrazovací radiologické metodiky – například PET CT.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále prováděn program revaskularizačních výkonů na magistralních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obstrukce (pod kontrolou CT), další možností je aplikace ozónu. Pokračujeme dále v úzké spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno - Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN v Praze - Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecných ambulancí s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá dlouhodobě přes elektronický systém e-ambulance) i celé spektrum specializovaných porad – poradnu pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2019 Vysoce specializovaným centrem s akreditací Ministerstva zdravotnictví, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet stále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (biologickými léky, stabilizujícími nemoc), účastníme se také řady klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům.

Obdobně i naše Centrum pro léčbu migrény a bolestí hlavy nabízí vybraným pacientům možnost biologické léčby migrény.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulantami prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), dále vyšetření pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

**Vzdělávání a výzkum:** Naše oddělení se dlouhodobě účastní řady mezinárodních klinických studií, včetně akademických projektů. Jsme součástí Sítě výzkumných iktových center (STROCZECH), přispíváme do odborných registrů REMUS, REMIG a RES-Q, což mělo i v roce 2025 příznivý vliv na naši publikační aktivitu. Organizujeme vzdělávací semináře, naši pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně, stejnou pozici zaujímáme i v novém systému postgraduálního vzdělávání – máme platnou reakreditaci pro neurologický kmen a pro specializovanou přípravu k atestaci z oboru neurologie. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2025 přednesli lékaři a další zaměstnanci oddělení celkem **11 přednášek**, byli autory a spoluautory 6 článků v odborných časopisech.





MUDr. Pavla Bulantová  
*právníčka*



Bc. Zdenka Turková  
*veštní sestra*

## ODDĚLENÍ GERIATRIE A NÁSLEDNÉ PÉČE

*oddělení geriatrie a následné péče*

Na oddělení toho času pracuje 5 lékařů v celkovém úvazku 4,6. OGNP je akreditovaným pracovištěm pro přípravu v geriatrii, medicínu dlouhodobé péče a probíhají zde stáže k přípravě k nadstavbové atestaci v paliativní medicíně.

Velmi si ceníme dlouholeté spolupráce s klinickými farmaceuty, kteří dochází na velké vizity. Pro naše oddělení je důležitá multidisciplinární spolupráce s úsekem hojení chronických ran a ambulancí bolesti. Máme i svojí převazovou sestru. Rozvíjí se spolupráce s Konziliárním nemocničním paliativním týmem. Úzce spolupracujeme s Centrem sociální a podpůrné péče, včetně dobrovolníků a duchovních. V rámci spolupráce probíhá arteterapie, aromaterapie, muzikoterapie a canisterapie.

Důležitou součástí naší práce je také komunikace s pacientem a jeho rodinou, jejímž cílem je snaha o návrat co největšího počtu pacientů do jejich původního života hlavně po úrazech a mozkových příhodách. Ve spolupráci s fyzioterapeuty, rehabilitačními pracovníky a sociální pracovníci pomáháme rodinám překonávat bariéry a hendikepy jejich blízkých pomocí kompenzačních pomůcek, nácvikem denních činností a informováním o možnostech pečovatelských služeb. Dále sociální pracovníce pomáhá i s podáním žádostí o příspěvek na péči a žádostí do Domovů pro seniory.

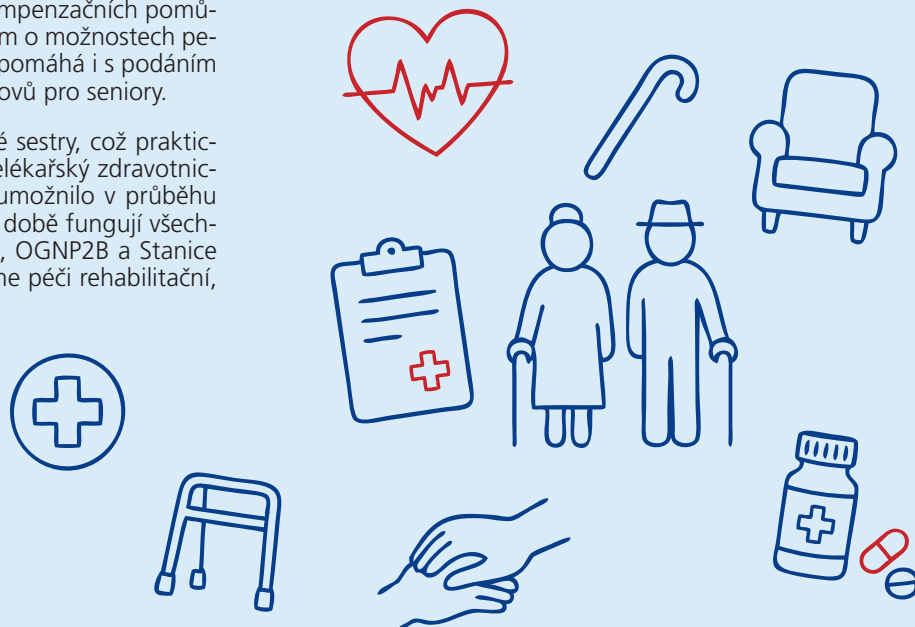
Daří se doplňovat kolektiv sester o všeobecné sestry, což praktické sestry motivuje k nastoupení ke studiu. Nelékařský zdravotnický personál byl doplněn a stabilizován, což umožnilo v průběhu roku otevření další stanice OGNP. V současné době fungují všechny plánované stanice, a to OGNP1, OGNP2A, OGNP2B a Stanice paliativní péče. Na všech stanicích poskytujeme péči rehabilitační, ošetrovatelskou i v závěru života.

Na každé stanici OGNP je k dispozici minimálně 1 mentor odborné praxe, který spolupracuje na adaptačním procesu nových zaměstnanců nelékařského zdravotnického personálu.

Dále má na oddělení 2 fyzioterapeutky a další rehabilitační pracovníce pro rehabilitační ošetrovatelství. Oddělení je vybaveno rotopedy, motomedy i do lůžka, motodlahami, došlo i k obnově polohovacích pomůcek.

Provozujeme také geriatrickou ambulanci, kde komplexně vyšetřujeme a sledujeme pacienty s demencí, poskytujeme poradenství v sociální oblasti i edukační činnost. Ambulantní sestra se specializací provádí testy kognitivních funkcí (MMSE) v rámci celé Nemocnice Jihlava a organizuje kognitivní trénink pacientů na OGNP.

Všichni se již těšíme na přestěhování OGNP do nových prostor. V roce 2025 byla započata výstavba nového pavilonu rehabilitace, geriatrie a následné péče.





MUDr. Zuzana Šoukalová  
*vedoucí lékař*



Bc. Lucie Váchová  
*koordinátorka*

## KONZILIÁRNÍ PALIATIVNÍ TÝM

### *konziliární paliativní tým*

Konziliární paliativní tým je od roku 2024 samostatné pracoviště, které se oddělilo od provozu Oddělení geriatry a následné péče. Vykonalá konziliární činnost v oblasti paliativní medicíny na všech typech lůžkové péče v nemocnici.

Konzilium probíhá obvykle na lůžkovém oddělení. Tým tvoří 5 lékařů s celkovým úvazkem 1,0), sestra koordinátorka (s úvazkem 0,7), 4 sestry (s celkovým úvazkem 1,5), 1 psycholog (s celkovým úvazkem 0,6) a 2 sociální pracovníci (s úvazkem 0,5). Zahájili jsme spolupráci i s 1 lékařkou a 1 zdravotní sestrou z dětského oddělení v rámci rozvoje dětské paliativní péče.

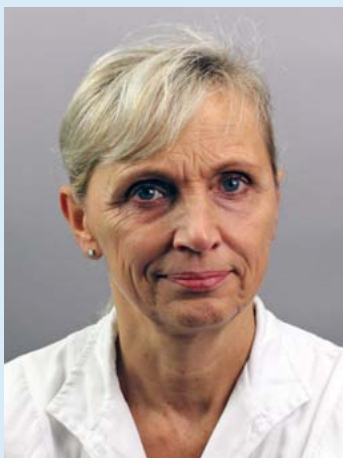
Členové týmu při konziliu konzultují stav pacienta, aktuální léčbu a další plán, indikaci konzilia, s pacientem a rodinou komunikují porozumění stavu, přání, preference, diskutují cíl zdravotní péče, společně formulují plán péče. Pomáhají při diskusích o limitaci péče, nabízí možnost sepsat dříve vyslovené přání. Poskytují krizovou intervenci, podpůrné návštěvy během hospitalizace, organizují rodinné rady – setkání s rodinou. Sociální pracovníci poskytují sociální poradenství, pomáhají zajišťovat následné služby, komunikují s poskytovateli, pomáhají vyplňovat žádosti o příspěvek na péči, OČR, spolupracují se sociálními pracovníky nemocnice. Psycholog se účastní konzilií, rodinných rad, poskytuje krizovou intervenci, např. při sdělování závažné zprávy, mapuje psychologické potřeby pacientů, poskytuje terapeutické doprovázení pacienta i rodiny. Poskytuje podporu pozůstalým i personálu. Spolupracujeme s oběma nemocničními kaplany, katolickým knězem a evangelickou farářkou, oba navštěvují pacienty s potřebou spirituální podpory, provázení nebo religiozními potřebami. Poskytují duchovní a existenciální podporu pacientovi, rodině i zdravotnickému týmu v otázkách spirituálních potřeb a hledání smyslu v závěru života.

V roce 2025 bylo provedeno 456 konzilií.

Tým se schází 2x týdně, denně jsou ráno porady, kde se plánuje práce toho dne., na konci dne se předávají důležité informace. Jednou měsíčně je provozní porada. Požadavky konzilia jsou elektronicky v nemocničním systému, tým je dostupný pro personál v nemocnici i na služebním mobilním telefonu. Pracovní doba je v pracovní dny 8–15:30. Spolupracujeme s urgentním příjmem, se Stanicí paliativní péče, s regionálními mobilními hospici, s lůžkovým hospicem, navazujeme spolupráci i se zařízeními sociálních služeb, s ambulancemi paliativní medicíny. Poskytovatelům specializované paliativní péče odesíláme celý zápis ze všech intervencí paliativního týmu. Do propouštěcí zprávy se propisuje závěr a doporučení.



MUDr. Pavel Pernica  
*primář*



Lenka Velevová  
*uční sestra*

## OČNÍ ODDĚLENÍ

*oddělení geriatrie a následné péče*

Organizačně zůstává oční oddělení rozděleno na 3 úseky.

V roce 2025 došlo k nejhorší personální krizi s lékaři za poslední roky, kdy z 13 úvazků objektivně pracovalo na oddělení 6–7 lékařů (2x MD, 2x odchod lékařů na jiné pracoviště, 2x zkrácený úvazek, odchod domů po službě ÚPS.....).

Napříč všemi úseky pracuje na očním oddělení 20 sester na plný úvazek, 1 sestra na 0,8 úvazek, 4 praktické sestry, 1 sanitářka, 1 THP pracovnice a 2 ortoptistky na úvazek 0,4. Vypomáhá dle potřeby 5 sester na DPČ. Personální krize je stále v řadách lékařů i sester.

Na lůžkovém oddělení bylo v roce 2025 hospitalizováno 460 pacientů.

Ambulantní část má 7 samostatných specializovaných ambulančí, 3 temné komory a místnost pro vyšetření perimetrie.

V důsledku personální krize lékařů jsme museli výrazně omezit jak operativu, tak chod specializovaných ambulančí.

Bez omezení jsme aplikovali již desátým rokem nitrooční injekce s anti-VEGF preparátem do sklivce – biologickou léčbu u pacientů s VPMD, diabetickým makulárním edémem a cévními uzávěry sítnice. V roce 2025 jsme provedli 3 665 vyšetření v této ambulanci a aplikovali 3 476 injekcí. Biologické léčbě se věnuje 5 lékařů a pacientů stále přibývá.

V odborných ambulancích včetně biologické léčby bylo celkem ošetřeno 21 952 pacientů.

V glaukomové poradně 1 036, v diabetické oční ambulanci 1 271 pacientů, v makulární ambulanci 1 031 pacientů, v dětské ambulanci 965 pacientů, ve všeobecné ambulanci 9 049 pacientů. Bylo provedeno 264 kinetických perimetrů, 733 statických perimetrů, 286 laserů YAG, 208 UZV, 3 475 vyšetření OCT, 302 laserových fotokoagulací, 69 laserových iridotomií a laserových trabekuloplastik.

V rámci pohotovostní služby jsme ošetřili 3 440 pacientů.

V ortoptické ambulanci pracují s dětmi 2 specializované ortoptistky na úvazek 0,4, v roce 2025 provedly 923 ortoptických cvičení.

Na očním operačním sále jsme provedli:

1 170 operací šedého zákalu s implantací intraokulární čočky.

142 operací na zadním segmentu – pars plana vitrektomie.

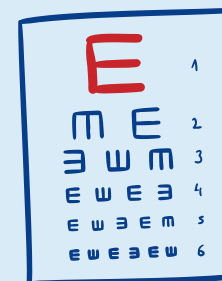
53 antiglaukomových zákroků.

Celkově bylo s drobnými operačními zákroky, plastickými operacemi a perforačními poraněními provedeno na operačním sále 1 574 operací.

S pokroky v oftalmologii přibývá i nezbytné přístrojové vybavení, které se nám daří úspěšně obnovovat. Stále nedostatečné je vzhledem k rozšiřujícímu se spektru ambulančí prostorové řešení.

V roce 2025 úspěšně složily 2 lékařky kmenovou zkoušku a 1 lékařka atestační zkoušku.

Lékaři i sestry se pravidelně účastní celostátních seminářů a kongresů v rámci celoživotního vzdělávání.





MUDr. Petr Dvořák

*primář*



Bc. Pavlína Svárovská

*ušní sestra*

## ORL ODDĚLENÍ

V roce 2025 bylo na oddělení hospitalizováno 866 pacientů, průměrná doba hospitalizace činila 3,97 dne.

ORL oddělení Nemocnice Jihlava, p. o. přes nelehkou personální situaci udrželo stávající rozsah péče i v roce 2025 pro pacienty Kraje Vysočina i mimokrajové. Aktuálně je v provozu všeobecná ORL ambulance, foniatrická ambulance, onkologická dispenzární ambulance, ambulance pro poruchy polykání, otoneurologická ambulance, audiologická ambulance. Oddělení dále zajišťuje ústavní pohotovostní službu v režimu 24/7/365. Nově byla zřízena ambulance pro poruchy dýchání ve spánku, zahájena polygrafická monitorace spánku a vyšetření dýchacích cest v léky navozeném spánku (DISE). Rozvíjí se laserová chirurgie v ORL oblasti.

ORL oddělení dále provozuje Pedaudiologické centrum a Centrum pro podávání biologické léčby pacientům s chronickou rhinosinuitidou s nosními polypy.

Proběhla obnova základních chirurgických nástrojů na ORL ambulanci v hodnotě 47 tis. Kč z prostředků nemocnice a pořízení elektrochirurgických nástrojů pro stavění krvácení na COS v hodnotě 204 tis. Kč z prostředků daru firmy BOSCH.

Lékaři oddělení se podílí na monitoraci zhoubných nádorů ORL oblasti, monitoraci komplikací chirurgické léčby, monitoraci vzácných chorob a na sledování efektu biologické terapie chronické rhinosinuitidy. V rámci Pedaudiologického centra probíhá screening a rescreening sluchu novorozenců a předškolních dětí.

Specializovanou způsobilost v oboru otorinolaryngologie získali MUDr. Kristýna Tučková, MUDr. Ján Holub a MUDr. Markéta Zelená. Zkoušku ze spánkové medicíny úspěšně absolvovala MUDr. Dana Kalivodová. Do důchodu odešla z. s. Věra Jašková a prim. MUDr. Jiří Musil oslavil významné životní jubileum. MUDr. Lucie Kovaříková pokračovala v mateřské dovolené, logopedky vytvořily samostatný pracovní útvar.

Cílem oddělení do roku 2026 je udržení stávajícího rozsahu péče včetně ústavní pohotovostní služby, personální posílení a další rozvoj oboru. V plánu je zejména akreditace laboratoře spánkové medicíny III. typu a rozvoj spánkové medicíny při ORL oddělení, zřízení pracoviště VRA (Vizuálně posílená audiometrie) a rozvoj pedaudiologického centra, získání statutu vysoce specializovaného centra pro ORL onkologickou chirurgii.





MUDr. Helena Skačáni

*primářka*



Bc. Renata Šloufová

*učební sestra*

## ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE, MIKROBIOLOGIE A IMUNOLOGIE

Oddělení OKBMI provádí základní i specializovaná laboratorní vyšetření v odbornostech klinická biochemie, lékařská mikrobiologie (bakteriologie včetně mykobakteriologie, parazitologie, sérologie, mykologie), alergologie a klinická imunologie a laboratoř molekulární genetiky.

Na OKBMI pracuje 5 lékařů, 8 odborných pracovníků v laboratorních metodách, 25 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

Součástí OKBMI je antibiotické středisko zabezpečující konzultace v oblasti racionální ATB terapie a interpretace laboratorních výsledků. Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívají k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

**Antibiotické středisko** úzce spolupracuje s Oddělením ústavní epidemiologie a s týmem pro nozokomiální infekce. Nozokomiální infekce se pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance. ATB středisko dále spolupracuje s klinickými farmakology v oblasti interpretace výsledků TDM antibiotik.

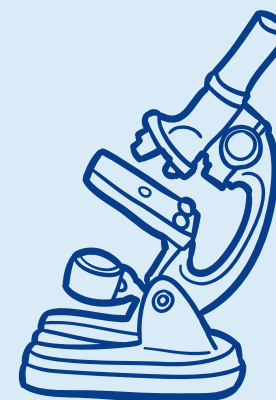
**Laboratoř molekulární genetiky** v červnu 2025 úspěšně absolvovala audit ČIA. Laboratoře rovněž uspěly ve všech zkouškách externího hodnocení kvality – EHK, SEKK a Instandt, čímž získaly certifikáty k provádění vyšetření pro následující rok.

**Na úseku genetiky** byl zapůjčen nový přístroj pro izolaci nukleových kyselin, který je certifikován dle IVDR. Nově nabízíme kvantitativní PCR vyšetření na hepatitidu E. Navíc u dvou vyšetření došlo ke změně použité diagnostické metody.

**Na úseku klinické biochemie** byl pořízen nový spektrofotometr Cary UV-Vis, OC Senzor Ceres pro stanovení krve ve stolici a na LSPP dospělí pacienti přístroj Cobas b101 pro stanovení CRP v režimu POCT.

**Na úseku klinické mikrobiologie** byl pořízen nový barvicí automat Aerospray Gram Slide Stainer umožňující automatizované a efektivní barvení mikroskopických preparátů metodou dle Grama. Od stejné firmy byl zapůjčen barvicí automat Aerospray TB Slide Stainer využívaný pro fluorescenční barvení preparátů při kulturačním vyšetření acidorezistentních mykobakterií.

**Na úseku klinické imunologie a sérologie** došlo k rozšíření automatizace laboratorních metod. Byl pořízen automatický analyzátor pro vyšetření parametrů infekční sérologie, tím došlo ke zlepšení časové dostupnosti těchto vyšetření. Dále byl uveden do provozu automat na zpracování vzorků pro detekci autoprotilátek vyšetřovaných metodou fluorescenční mikroskopie.





MUDr. Klára Dvořáková

*průmáčka*



RNDr. Hana Bláhová

*vrchní sestra*

## PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ

*patologicko-anatomické oddělení*

Patologicko-anatomické oddělení je stěžejním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Zatímco v souladu se současnými trendy, s neustále se zpřesňujícími klinickými vyšetřeními a kvalitnějšími zobrazovacími metodami, ubývá indikací patologicko-anatomických pitev pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních, tak především v souvislosti s rozvojem komplexního onkologického centra Nemocnice Jihlava zaznamenáváme výrazný nárůst výkonů v laboratorní části, zvláště bioptických vzorků.

V bioptické laboratoři našeho oddělení zpracováváme vzorky dodané z chirurgických oddělení Nemocnice Jihlava, od malých kožních excizi až po velké komplexní orgánové resekáty, převážně onkologicky nemocných pacientů. Dále jsou k nám zasílány v ne malém počtu menší vzorky z dalších klinických oddělení jako je gastroenterologie, pneumologie a také oddělení zobrazovacích metod. Napříč všemi klinickými obory je na oddělení patologie také dodáván materiál k cytologickému vyšetření.

Služby oddělení patologie využívají i další externí zdravotnická zařízení jako např. dermatologické, chirurgické a urologické ambulance z Domu zdraví, dále vzácněji i někteří další extramurální specialisté v oboru gastroenterologie a stomatologie. Patologicko-anatomické pitvy provádíme i u pacientů zemřelých v Psychiatrické nemocnici.

S rozvojem personalizované medicíny jsou kladeny stále větší nároky na zpracování a hodnocení jednotlivých vzorků, neustále přibývají parametry, které je nutné v rámci jednotlivých případů popsat a vyhodnotit, zvláště v oblasti onkologické patologie. Výsledky těchto vyšetření jsou pak klíčové pro další léčebnou strategii nejen onkologických pacientů.

Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracuje 6 lékařů, z toho 5 se specializovanou způsobilostí v oboru patologie a jedna lékařka v přípravě na základní kmen. V rámci personální politiky je naším cílem v následujícím roce přijmout absolventa lékařské fakulty se zájmem o obor a pokračovat tak v personální stabilizaci a rozvoji oddělení.

Nedílnou součástí oddělení je také tým zkušených zdravotních laborantek, laboratorních asistentů, administrativních pracovníků a sanitářů, kteří jsou pro kvalitní poskytování diagnostické péče nezbytní.

V rámci modernizace a obnovy přístrojového zařízení bylo oddělení vybaveno novým barvicím automatem na tkáňové preparáty, což přispěje k vyšší kvalitě, standardizaci a bezpečnosti práce v laboratoři. V dlouhodobém horizontu se budeme zaměřovat na zvyšování automatizace provozu, plánujeme pořízení další tiskárny na histologická skla a postupnou obnovu mikrotomů na krájení parafinových bloků.

V roce 2025 jsme provedli 9 013 bioptických vyšetření a zpracovali 851 cytologií. K zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů bylo provedeno 7 635 imunohistochemických vyšetření u 2001 pacientů. V rámci pitevního provozu jsme odpítvali a následně histologicky vyšetřili 52 případů z 588 zemřelých, což představuje propitvanost 8,8 %.

Během roku 2025 jsme úspěšně absolvovali externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie a všeobecného barvení. Naše oddělení je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví pro specializační vzdělávání v oboru patologie.

Spolupracujeme s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo něj. Každý rok u nás absolvují povinné praxe studenti oboru zdravotní laborant z Jihočeské univerzity, Univerzity Pardubice a jihlavského Farmeka. V letošním roce u nás absolvovali speciální odborné stáže i studenti lékařské fakulty Masarykovy univerzity Brno.



MUDr. Lubomír Slavíček, Ph.D.

*primář*



Mgr. Marta Doskočilová

*vešnická sestra*

## ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

### *onkologické oddělení*

V roce 2025 obhájilo onkologické oddělení Nemocnice Jihlava statut Komplexního onkologického centra (KOC). Koncem roku byla založena Pacientská rada při KOC. Na oddělení nastoupila nová lékařka MUDr. Iveta Samková s plánovanou specializací v oboru klinická onkologie.

Výrazně vzrostl počet ambulantních pacientů na chemoterapeutickém stacionáři, především díky zaváděním nových preparátů do praxe, zejm. z oblasti biologické léčby a imunoterapie. Stávající kapacitu stacionáře, 9 aplikačních křesel a 1 lůžko, jsme byli nuceni doplnit o další 2 pokoje s celkem 6 křesly. Ambulantní péči poskytují lékaři a sestry v celkem 6 ambulancích.

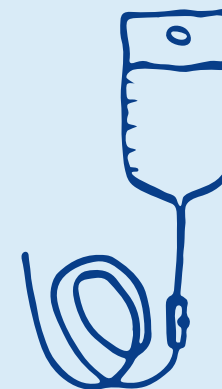
Lůžková část onkologického oddělení díky převažující ambulantní péči zůstala na 30 provozovaných lůžkách.

Na úseku ozařoven došlo díky evropským dotacím k realizaci řady významných změn. Konturování pacientů se provádí pomocí nového software za pomoci umělé inteligence (AI contouring). K přesnému nastavení polohy pacienta při ozařování je využíván systém Identify, využívající možnost korekce polohy srovnáním aktuálního a plánovacího povrchu těla. Ke zpřesnění dodání dávky záření do cílového objemu slouží také softwarový systém Velocity pro provádění adaptivní radioterapie.

Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediným pracovištěm v kraji, oprávněným podávat téměř všechny hrazené centrové léky. Systémovou léčbou (chemoterapií, hormonální terapií a centrovou léčbou) jsme léčili více jak 1500 pacientů. Léčba zářením byla provedena u téměř 700 nových pacientů s různými typy zhoubných nádorů, všech stádií, s kurativním i paliativním záměrem. V souladu s novou koncepcí onkologické péče v KOC jsme zavedli funkci koordinátora onkologické péče a nechali proškolit 2 pracovnice na tuto pozici.

V rámci kraje Vysočina jsme pokračovali ve spolupráci s ostatními zařízeními v rámci Kooperativní onkologické skupiny. Bohužel aktuální personální stav okolních pracovišť vede k tomu, že jsme nuceni převzít a léčit čím dál více regionálních pacientů. I díky tomu je na úrovni zřizovatele zvažováno nové uspořádání onkologické péče v kraji Vysočina. Intenzivně jsme se ve spolupráci s ředitelstvem NJ a projektovou kanceláří věnovali projektu nového pavilonu ambulantní onkologie, k jehož realizaci má být přistoupeno v roce 2026 a který by měl výrazně napomoci k optimalizaci onkologické péče v kraji.

V průběhu roku 2025 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. Lékaři publikovali také řadu článků v odborných časopisech. V knihovně oddělení se uskutečnila řada odborných seminářů, přednášek a pracovních setkání.





MUDr. Ladislav Čepera

*první*



Mgr. Vendula Odehnalová, Dis.

*účetní*

## ORTOPEDICKO-TRAUMATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

*ortopedicko-traumatologické oddělení*

Ortopedicko-traumatologické oddělení v roce 2025 pokračovalo v akutní a plánované operativě jako předchozí roky s cílem navýšení endoprotetiky. Současné zajištění traumacentra II.

Ortopedické oddělení provedlo 225 TEP kyčelního kloubu, 238 TEP kolenního kloubu. Zde je mírně pokračující trend zvýšení počtu operací.

Artroskopie 335 operací (kolena, ramena včetně rekonstrukčních). Ambulantní operace cca 150.

V traumatologické operativě 803 osteosyntéz+ 86 osteosyntéz u dětí, 133x extrakce materiálu.

Celkem potom OTO oddělení provedlo 2 365 operací.

V ambulantní sféře se počty ošetřených drží v dlouhodobém průměru. Ortopedická dospělá ambulance cca 13 000 pacientů, ortopedická dětská 1 500 pacientů. Konziliárních vyšetření 1605.

Traumatologická ambulance cca 13 000 pacientů + asi 4 000 dětí. Dětská traumatologická ambulance potom 388 dětí. V UPS 12 000 pacientů.

Celkem OTO ambulantních ošetření cca 43 000 pacientů.

Nadále zajišťujeme provoz OTO JIP jako nasmlouvané 10 lůžkové stanice.

Nadále fungování samostatného OTO INF oddělení v laskavé spolupráci infekčního odd. (za což jim patří velký dík) v rozsahu 7 lůžek trvale v gesci OTO oddělení.

Používání moderních postupů a implantátů v ORT i TRM operativě zejména v případě revisních výkonů již patří ke standardu. Rutinně používáme TMARS systém k řešení defektů pánve při TEP, moderní dlahy při osteosyntézách pánve, používání bioskla, nosiče ATB Stimulan, závěsné a antialergické implantáty při endoprotetice, standardně miniinvasivní operativa palců nohou jako jediní v kraji, rutinně NPWT terapie ran. Postupně dochází k rozvoji endoprotetiky ramenního kloubu. Nově využití rozvěrače při endoprotetice.

Plnohodnotné zajištění traumacentra spolu s operacemi zlomenin pánve, řešení pakloubů, chirurgie nohy a ruky.

Vzdělávání kolegů pokračuje zdárně, aktuálně 2 kolegové v přípravě ke kmenové zkoušce.

Zůstáváme akreditovaným pracovištěm ortopedickým i traumatologickým.

Obhájili jsme statut traumacentra II. typu.

Po personální stránce se podařilo lékařský kolektiv stabilizovat díky nástupu nových kolegů (dr. Ema Hřišová, dr. Jakub Chromek, dr. Jakub Stretavský).

U středního zdravotnického personálu se dlouhodobě nacházíme v situaci spíše podstav, daří se postupně naplnění stavu. Pokračuje provoz převazové ambulance Midline vstupů.

Došlo k přístrojové obnově OTO JIP a postupnému doplnění vybavení OTO INF.

Celý rok probíhala edukační setkání s pacienty před TEP ve frekvenci 1x za měsíc, povedlo se začlenit protokol ERAS do operativy endoprotéz, díky které bychom měli mít možnost navýšit operativu, zrychlit rehabilitaci a zkrátit hospitalizaci. Součástí zavádění i mimořádně úspěšné přednáškové odpoledne zabývající se problematikou ERAS napříč chirurgickými obory pod vedením OTO Jihlava.

Dále se snažíme realizovat cíle rozvoje oddělení.

Snažíme se spolupracovat s vedením nemocnice a zapojit se do zdárného ekonomického benefitu nemocnice. Pokračujeme v rozvoji operativy, zavádění nových postupů zejména ERAS v oblasti endoprotetiky - dobrá spolupráce s našimi anesteziology.

Do budoucna nás čeká řešení situace v souvislosti se stavem okolních nemocnic, zajištění UPS služeb, přebírání mimospádových pacientů a nastavení možné spolupráce s garancí vedení nemocnice. Další řešení stran sítě traumacenter.



MUDr. Martina Wollmuthová  
*primářka*



Mgr. Pavlína Šalandová  
*veštní sestra*

# ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD

*oddělení zobrazovacích metod*

## Úvod

Oddělení zobrazovacích metod poskytuje široké spektrum diagnostických výkonů, které jsou nezbytnou součástí komplexní péče o pacienty. V roce 2025 jako i v předešlých letech pokračujeme v celonárodních screeningových programech, které rozšiřujeme. Zároveň jsme v tomto roce modernizovali přístrojové vybavení.

## Screeningové programy

- **Screening karcinomu plic** – provádíme nízkodávkové CT vyšetření v rámci programu včasného záchytu onkologických onemocnění.
- **Screening karcinomu prsu (mamografie)** – nadále zajišťujeme preventivní vyšetření pro ženy dle věkových doporučení.
- **Screening karcinomu prostaty (MR)** – zavedení moderních MR protokolů umožňuje přesnější diagnostiku a častější indikaci k biopsii.

## Nové přístrojové vybavení

- V roce 2025 byla zahájena instalace nového CT přístroje, který významně zlepšil kvalitu poskytované péče. Přístroj umožňuje:
- nižší radiační zátěž pro pacienty
- vyšší rozlišovací schopnost obrazu
- rychlejší vyšetřovací protokoly
- využití pokročilých aplikací (kardiologické a angiografické protokoly)

## Personální stav

Oddělení tvoří stabilní tým odborníků, který zajišťuje nepřetržitý provoz a vysokou kvalitu diagnostické péče.

- Lékaři – radiologové: 12
- Radiologičtí asistenti: 20
- Radiologické sestry: 7
- Dokumentační pracovníci: 4

Naši pracovníci se pravidelně účastní vzdělávacích kurzů, odborných seminářů a kongresů. Díky tomu udržujeme vysoký standard odbornosti a sledujeme nejnovější trendy v oboru.

## Výkonnost oddělení

- Celkový počet vyšetření v roce 2025: 112 988
- Screeningových vyšetření: 10 274
- Akutní provoz zajištěn nepřetržitě, včetně spolupráce s ostatními odděleními nemocnice.

## Závěr

Rok 2025 byl pro Oddělení zobrazovacích metod rokem významného rozvoje. Účast v screeningových programech a modernizace přístrojového vybavení představují důležitý krok k dalšímu zvyšování kvality diagnostiky. Stabilní a odborně vysoce kvalifikovaný tým je zárukou poskytování kvalitní, bezpečné a dostupné péče pro všechny pacienty.



MUDr. Zuzana Šimková

*průběžně*



Bc. Petra Pešťalová

*uční sestra*

## ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY A PET CENTRUM

Na oddělení nukleární medicíny Nemocnice Jihlava pracovalo v roce 2025 celkem 6 lékařů s různě velkými úvazky, dále 3 radiologičtí asistenti, 2 zdravotní sestry a 2 radiologičtí fyzici. V září nastoupila na plný úvazek 1 mladá lékařka. Jeden z lékařů se připravuje k atestaci z oboru nukleární medicína. Průběžně na oddělení docházeli stážovat lékaři v předatestační přípravě z radiodiagnostických oddělení a studenti v oboru radiologický asistent. Rovněž jsme se zúčastnili programu „Poznej svoji nemocnici“, v rámci kterého jsme na stáži na našem oddělení přivítali mediky a studenty gymnázií.

Na oddělení jsou umístěny dvě hybridní gama kamery, a sice SPECT/CT Symbia Intevo 2 a PET/CT Biograph mCT Flow.

Na úseku SPECT/CT jsme rozšířili nabídku o vyšetření pomocí preparátu SeHCAT, používaného k průkazu narušeného vstřebávání žlučových kyselin. Nejvíce požadovaným vyšetřením zůstává nadále scintigrafie skeletu a ventilačně-perfúzní scintigrafie plic.

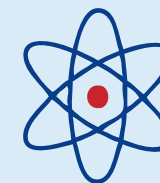
Počet pacientů přicházejících k léčebnému podání preparátu Xofigo a k radionuklidové synovektomii se výrazněji nezměnil.

Na úseku PET/CT jsme rozšířili nabídku vyšetření o dvě nová radiofarmaka a to 18F-flutemetamol (Vizamyl) pro detekci hustoty beta-amyloidních plaků v mozku, které jsou charakteristické pro Alzheimerovu nemoc, a dále o radiofarmakum 18F-piřflufolostat pro pacienty s onemocněním

karcinomu prostaty. Nejčastějším vyšetřením zůstává vyšetření pomocí 18F-deoxyglukózy.

Vyšetření poskytujeme na našem oddělení dominantně pacientům z Kraje Vysočina, dále také pacientům z Jihomoravského kraje a v menší míře i pacientům z ostatních regionů České republiky.

Počet pacientů vyšetřených na našem oddělení vzrostl oproti minulému roku o 35 %.





MUDr. Jiří Pejchal

*pneimolog*



Mgr. Jitka Krafková

*vrchní sestra*

## PLICNÍ ODDĚLENÍ

Rok 2025 lze hodnotit z pohledu Plicního oddělení Nemocnice Jihlava jako kýženou stabilizací stavu. Díky systematické práci celého kolektivu se po několika letech neúnosného nárůstu počtu ambulantních vyšetření i nových pacientů, které již přesahovaly personální možnosti oddělení, podařilo tento trend zastavit. Ve všeobecné plicní ambulanci bylo v roce 2025 ošetřeno 3 156 pacientů (meziročně pokles asi o 100, celkově provedeno 7 804 vyšetření). Ambulance pro poruchy dýchání ve spánku vyšetřila téměř 800 pacientů (1 600 vyšetření), ambulance pro intersticiální plicní procesy 185 pacientů (753 vyšetření), Centrum těžkého astmatu t.č. dispensarizuje 40 pacientů. Bronchologické pracoviště provedlo za rok necelých 321 diagnostických a terapeutických výkonů, z toho téměř 90 endobronchiálních ultrasonografií. Za rok 2025 bylo indikováno >800 hospitalizací, což znamená mírný meziroční nárůst. Oddělení je součástí komplexního pneumo-onkologického centra a zajišťuje také specializovanou plicní konziliární službu pro okolní okresy. Provádíme rutinní sonografická vyšetření hrudní dutiny a plic, kterých indikujeme >400 ročně, provádíme pleurální intervence (hrudní drenáže vč. tunelizaovaných hrudních drénů pleurodózy, intrapleurální fibrinolýzu atd., dále pak periferní navigovanou bronchoskopii pomocí ultrazvukových, RTG a vizuálních navigačních endobronchiálních metod, disponujeme možností kryobiopsie, komplexního funkčního plicního vyšetření vč. spirometrie atd.

Stran personálu došlo k poklesu počtu lékařů z důvodu mateřských dovolených. Chod oddělení a odborných ambulančí zajišťovalo 10 lékařek/lékařů s různým stupněm úvazku. I v roce 2025 pokračovalo kontinuální vzdělávání lékařského i nelékařského personálu.

Plicní oddělení je i nadále akreditovaným pracovištěm 1. stupně. S výjimkou krátké stáže na plicním pracovišti univerzitního typu a stáží na hrudní chirurgii tak probíhá celá 4letá specializační příprava v oboru Pneumologie a ftizeologie v Nemocnici Jihlava.

Nelékařský zdravotnický personál pod vedením vrchní sestry Mgr. Jitky Krafkové zůstal stabilní s fluktuací personálu v rámci generační výměny.

Plánem pro rok 2026 je, s ohledem na ohlášená úhradová pravidla plátců péče, racionalizace chodu celého Plicního oddělení. Nadále chceme nabízet a rozvíjet služby, které může nabídnout pouze nemocniční pracoviště – zejména centra vysoce specializované péče (Centrum pro intersticiální plicní procesy, Centrum pro těžké astma bronchiale). V plánu je v roce 2026 komplexní rekonstrukce pracoviště bronchologie s cílem rozšířit diagnostické možnosti na navigovanou bronchologii v celkové anestezii. Nadále bude pokračovat nastavený kurz kontinuálního rozvoje specializovaných ambulančí. Co se týká všeobecné plicní ambulance, zde je cílem udržet racionalizaci jejího chodu a snaha zajistit péči o pacienty s těžkými formami chronických plicních onemocnění a o pacienty s plicními malignitami. Lehké formy onemocnění budeme nadále po stanovení diagnózy předávat do péče ambulantních specialistů Kraje Vysočina, popř. do péče praktických lékařů. A to z důvodu dlouhodobě neudržitelného trendu nárůstu provedených vyšetření (cca + 20 % každý rok).

Veškeré kroky povedeme s cílem, aby Plicní oddělení Nemocnice Jihlava bylo nadále schopno nabízet moderní, specializovanou pneumologickou péči pro pacienty Kraje Vysočina.





MUDr. Drahomíra Škodová  
*primářka*



Jana Ciprušová  
*učební sestra*

## REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ

### *rehabilitační oddělení*

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu F. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vedoucí fyzioterapeut je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s poúrazovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastických nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích).

Velkou část představují neurologická onemocnění jako bolesti páteře a kloubů. Jsme součástí iktového centra a poskytujeme intenzivní rehabilitační péči o pacienty po CMP. Věnujeme se léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění, dále pacientům s urologickou a urogynekologickou problematikou, ve spolupráci s traumatology i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Nově se lékaři věnují aplikaci botulotoxinu v léčbě spasticity.

Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám - především u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení. Vlastní rehabilitační péče je prováděna fyzioterapeutkami, maséry a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna v ambulantní části, kde jsou úseky elektroléčebné a vodoléčebné.

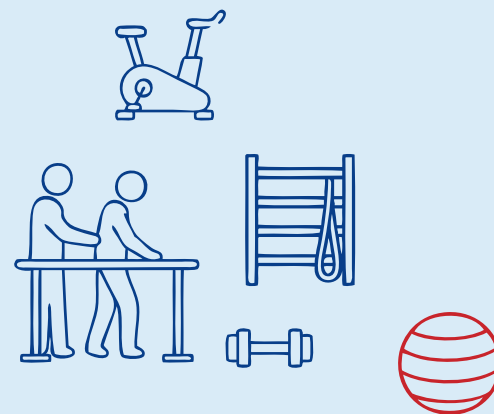
Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie. Při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Dále disponujeme vysokovýkonným laserem pro léčbu obtíží spojených s pohybovým aparátem a přístrojem FES pro léčbu spasticity a přístrojem pro léčbu poruch rovnováhy. Používáme i speciální manuální metody jako např. míčková, sensomotorická stimulace, cvičení dle Čápové, Mc Kenzieho, Bruggera, Bobatha a Brunkowové; funkční terapie dle Tichého; mobilizace a manipulace páteře; cvičení pánevního dna; léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové; cvičení na míči a na nestabilních plochách; nácvik správného dýchání; Vojtova metodika apod. V rámci vybavení iktového centra užíváme motodlahy, motomedy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.

Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta s kompenzačními pomůckami nebo bez nich. Řídíme se standardy procedur platné pro rehabilitační oddělení a dalšími řízenými dokumenty vydanými v Nemocnici Jihlava, p.o.

O pacienty se kromě lékařů stará kvalifikovaný personál oddělení – fyzioterapeutky, ergoterapeutky, masérky, logopedky, psycholog, všeobecné sestry, sanitářky a v případě potřeby kaplan či sociální pracovník. Kontinuálně probíhá zvyšování kvalifikace personálu účastí na odborných školeních, kurzech, stážích a konferencích.

Rozšířili jsme počet lékařů. V roce 2025 nastoupil na oddělení lékař, připravující se k atestaci, a lékařka s atestací z rehabilitačního lékařství. Jedna lékařka ukončila pracovní poměr a odešla pracovat do Prahy. Z řad nelékařských pracovníků posílily naše pracoviště fyzioterapeutka a ergoterapeutka.

Pokračujeme ve spolupráci napříč obory a s jinými zdravotnickými zařízeními mimo náš region. Jsme výukové pracoviště pro studenty lékařských fakult, zdravotnických bakalářských a magisterských studií, středních zdravotnických a sociálních škol, sanitářského kurzu.





MUDr. Jana Golová  
*právníčka*



Bc. Pavla Klimešová  
*ušní sestra*

## URGENTNÍ PŘÍJEM

- přístrojového dovybavení UP (SONO, resuscitační vozík)
- zavedení nové diagnostiky virových resp. onemocnění - přístroj MultNat
- defibrilátory ZOLL uvedeny do provozu včetně proškolení personálu
- nácviky KPR na školicím středisku ZZS
- vybraní NLZP absolvovali odborný certifikovaný kurz Ošetření polytraumat.pacienta v praxi (ÚVN Střešovice) – 4 účastníci
- nácvik chemického typu postižení HN – duben 2025
- opakované prověření systému KISS
- pokračování projektu Kryštůfek záchranář
- pokračování v aktivní spolupráci se SPIS

Na expektačních lůžkách jsme observovali

**4 139** pacientů.

Na crash room jsme přijali

**9 853** posádek zdravotnické záchranné služby.

V roce 2025 bylo na Urgentním příjmu - Ambulantním traktu ošetřeno:

| Oddělení  | Oddělení jméno                  | Počet ošetření, vyšetření | Počet unicitních pacientů za rok |
|-----------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| DER-UPS   | DER - amb. ÚPS                  | 161                       | 159                              |
| CHIR-A    | CHIR - ambulance                | 11 158                    | 5 699                            |
| CHIR-ACEV | CHIR - amb. cévní               | 912                       | 562                              |
| CHIR-ADET | CHIR - amb. dětská              | 353                       | 235                              |
| CHIR-AMAM | CHIR - amb. mammární            | 377                       | 240                              |
| CHIR-APL1 | CHIR - amb. plastická 1         | 1 451                     | 484                              |
| CHIR-APL2 | CHIR - amb. plastická 2         | 1 771                     | 666                              |
| CHIR-APRO | CHIR - amb. proktologická       | 548                       | 260                              |
| CHIR-UPS  | CHIR - amb. ÚPS                 | 4 725                     | 4 099                            |
| INF-UPS   | INF - amb. ÚPS                  | 1 690                     | 1 438                            |
| INT-AP    | INT - amb. příjmová             | 1 811                     | 1 235                            |
| INT-UPS   | INT - amb. ÚPS                  | 1 993                     | 1 703                            |
| KARD-A    | KARD - amb. příjmová            | 11 288                    | 5 939                            |
| KARD-UPS  | KARD - amb. ÚPS                 | 2 413                     | 2 121                            |
| LPS-ADOS  | LPS - všeobecná ambulance       | 5 594                     | 5 012                            |
| NEUR-UPS  | NEUR - amb. ÚPS                 | 3 006                     | 2 763                            |
| ONK-UPS   | ONK - amb. ÚPS                  | 121                       | 108                              |
| ORL-UPS   | ORL - amb. ÚPS                  | 8 074                     | 6 706                            |
| OTO-ACHN  | OTO - amb. chirurgie nohy       | 14                        | 13                               |
| OTO-ACHR  | OTO - amb. chirurgie ruky       | 543                       | 262                              |
| OTO-AO    | OTO - amb. ortopedická          | 14 487                    | 6 334                            |
| OTO-AODE  | OTO - amb. ortopedická dětská   | 2 197                     | 1 637                            |
| OTO-AT    | OTO - amb. traumatologická      | 16 071                    | 7 626                            |
| OTO-ATDE  | OTO - amb. traumatologie dětská | 773                       | 317                              |
| OTO-ATKO  | OTO - amb. traumat. konziliární | 1 468                     | 688                              |
| OTO-UPS   | OTO - amb. ÚPS                  | 12 006                    | 10 518                           |
| URO-UPS   | URO - amb. ÚPS                  | 1 054                     | 857                              |



MUDr. Jaroslav Ženišek, Ph.D.

*primář*



Mgr. Dana Ferdová Kameníková

*učetní sestra*

## UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Urologické oddělení jihlavské nemocnice v roce 2025 ve všech oblastech léčebně preventivní péče navázalo na činnost z předchozího roku se zvláštním důrazem na poskytování komplexní péče, která by se měla stát rozhodujícím faktorem při výběru zdravotnického zařízení pacientem.

Na lůžkovém urologickém oddělení bylo hospitalizováno celkem 1 265 pacientů, především s cílem provést plánovanou operační léčbu, i když nemalou část tvořili i hospitalizace akutní, s potřebou naléhavého operačního výkonu či intenzivní konzervativní léčby. Jde o největší počet hospitalizací v 10-ti leté historii lůžkového oddělení, s kapacitou 21 lůžek (3 lůžka pooperační péče), jak dokládá tabulka 1.

Počet hospitalizací na lůžkovém urologickém oddělení

| Počet pacientů | Rok  |
|----------------|------|
| 1 265          | 2025 |
| 1 186          | 2024 |
| 1 116          | 2023 |
| 1 005          | 2022 |
| 765            | 2021 |
| 751            | 2020 |
| 994            | 2019 |
| 1 005          | 2018 |
| 911            | 2017 |
| 931            | 2016 |
| 939            | 2015 |

Průměrná doba hospitalizace činila 5,2 dne. Nutno zmínit i rostoucí casemix v posledních 3 letech 679...694...766, tj. zvyšující se trend náročnosti, složitosti a nákladnosti hospitalizačních případů. Urologické oddělení léčilo celé spektrum urologických onemocnění, neodesílalo pacienty do jiných krajských či fakultních pracovišť. V superkonziliární oblasti naopak léčilo pacienty z jiných krajů, což se týkalo náročných rekonstrukcí močové trubice u mužů po úrazech pánve, dále pak implantací umělých svěračů pro postprostatektomickou inkontinenci. Zejména v této operativě působili lékaři z jihlavské nemocnice jako konzultanti pro jiná pracoviště v České republice, která se rozhodla s touto implantací začít.

Urologické oddělení v roce 2025 provedlo na 188 radikálních onkologických operací. Většinu z nich pak roboticky asistovaných, 119. Robotická operativa se stala dominantní léčbou. Onkologické i funkční výsledky byly velmi dobré, u řady pacientů po radikální prostatektomii byl zaznamenán jen mírný stupeň inkontinence moči bezprostředně po odstranění permanentního katetru, kdy došlo během několika měsíců ke spontánní úpravě. Počet trvale inkontinentní pacientů nepřesahuje 3 %, v odborné literatuře běžně akceptovatelný. Biochemická recidiva onemocnění je velmi nízká. Počty a výsledky operační léčby urologické oddělení aspiruje na centrum vysoce specializované uroonkologické péče. Nutno vyčkat na výzvu MZD k přihlášení v roce 2026. Vedle uroonkologické operativy se podařilo, ve spolupráci s ÚVN Praha, zařadit holmio-vou enukleaci prostaty (HoLEP) mezi standardní dezobstrukční výkony v případě nezhoubného zbytnění. Byla tak prakticky ukončena léčba otevřenou operací vyžadující dlouhou pooperační péči za hospitalizace. V oblasti rekonstrukční urologie byla zavedena nová unikátní technika endoskopické BMG uretroplastiky, která umožní operační řešení striktur v oblasti anastomózy po radikální prostatektomii případně zadní části močové trubice v blízkosti svěrače. Pokračovaly úspěšné implantace umělých svěračů ZSI 375 u pacientů s vyšším stupněm inkontinence moči, celkem byla tato operace provedena u 15 z nich, řada pocházela z jiných regionů České republiky.

Ambulantní trakt navštívil rekordní počet pacientů všech věkových kategorií, u kterých bylo provedeno celkem 26 048 ošetření, s unicitou 12 645 pacientů. Důvodem je jednoznačně centralizace superkonziliární urologické péče. Jedná se zejména o komplexní terapii nádorových onemocnění močového a pohlavního traktu, dále náročné rekonstrukční operace, včetně vrozených vývojových vad

u dětí či o léčbu funkčních poruch souvisejících s neurologickým onemocněním či úrazy páteře s přerušením míchy. Urologická ambulance je v posledních letech spádovou krajskou ambulancí, vedle pacientů z regionu Jihlavy zajišťuje péči o nemocné s okresu Pelhřimova, Havlíčkova Brodu na základě sílcí spolupráce s ambulantními i nemocničními urologickými specialisty v těchto regionech. Pohotovostní urologickou službu 7/24 zajišťuje urologická ambulance jako jediná v Kraji Vysočina.

V rámci Populačního pilotního programu časného zachytu karcinomu prostaty, který byl zahájen v lednu 2024 Národním screeningovým centrem, patřila certifikovaná urologická ambulance Nemocnice Jihlava, s.r.o v roce 2025 mezi lídry tohoto programu v Kraji Vysočina. Celkem bylo indikováno k biopsii prostaty 251 mužů, z toho 179 k tzv. fúzní biopsii (s komparací obrazů magnetické rezonance a ultrazvuku), u 72 pacientů pak byla provedena tzv. systematická biopsie prostaty. Bylo zachyceno celkem 154 pacientů s karcinomem prostaty, převážně lokalizovaného na prostatu, tedy v iniciačním stádiu, kdy bylo možné pacienty vyléčit. U 179 fúzních biopsií prostat byla úspěšnost 68 %, tj. u 121 pacientů byl pozitivní záchyt. U systematické biopsie prostat byla úspěšnost 46 %, tj. pozitivní nález u 33 případů. Velký počet pacientů z této ambulantní péče byl indikován k roboticky asistované radikální operaci. Tyto výsledky jsou srovnatelné s nejlepšími pracovišti v České republice. Nutno zde vyzdvihnout a poděkovat za vysoce kvalitní práci lékařům radiodiagnostického oddělení Nemocnice Jihlava, s.r.o., kteří zodpovídají za hodnocení magnetických rezonancí prostat a připravují konturaci pro fúzní biopsie prostat.

V oblasti funkční urologie byla dále rozšířena spolupráce s Centrem roztroušené sklerózy, kde pracují lékaři neurologického oddělení Nemocnice Jihlava, s.r.o. Na základě této spolupráce do neurourologické ambulance přicházeli i další pacienti s neurogenními poruchami močení, které vyvolává Parkinsonova nemoc, iktus nebo potíže s ploténkami. Ambulance funkční urologie se dále starala o dětské pacienty trpící noční enurézou, inkontinencí, event. poruchami močení a střevní pasáží z celého Kraje Vysočina.

Byla snaha o rozšíření spektra elektrostimulačních metod o tzv. sakrální neuromodulaci pro pacienty s úporným syndromem hyperaktivního měchýře či poruchou evakuace měchýře. Bohužel nebyl dán souhlas

k hrazení této nákladné péče největší pojišťovnou, tedy VZP. Jednání budou pokračovat v roce 2026.

Endoskopickou ambulanci navštívilo celkem 782 pacientů, což je o 36 % více než v roce 2024. Tato ambulance navazuje zejména na miniinvazivní operační léčbu litiázy. Odráží se zde vyšší počty provedených operací, zejména s použitím miniinvazivní techniky flexibilní ureteroskopie a užití laseru. S ohledem na vysoké počty pacientů v této ambulanci bylo rozšířeno instrumentarium o dva nové flexibilní cystoskopy. V této ambulanci jsou dispenzarizováni i všichni pacienti s nádorovým onemocněním močového měchýře. Velmi se rozšířila konziliární činnost, v průměru se jedná o 16 pacientů týdně. Jde o pochopitelný trend v souvislosti s prodlužujícím se věkem, polymorbiditou u pacientů 80+.

Urologická ambulance poskytovala i běžnou dispenzární péči, zejména u uroonkologicky nemocných pacientů. V důsledku narůstající péče, např. o pacienty po robotických operacích, bylo nutné od roku 2026 nabídnout více hodin, aby se neprodužovaly intervaly mezi kontrolami.

Kolektiv lékařů od března 2025 posílil MUDr. Vítězslav Hanáček z IKEM Praha, od srpna 2025 dále rezidentka MUDr. Kateřina Vondráková. V červnu 2025 naopak odešel MUDr. Ramez Adwan. MUDr. Zdeněk Lavička zkrátil svůj úvazek na 0,6. Kolektiv urologického oddělení nadále nutně potřebuje další lékaře.

Prim. MUDr. Ženíšek, Ph.D. a MUDr. Lavička aktivně působili ve vědecké radě Nemocnice Jihlava, p. o. Prim. MUDr. Ženíšek, Ph.D. plnil roli koordinátora Národního screeningového centra pro Kraj Vysočina při Populačním pilotním programu časného zachytu karcinomu prostaty. Tento projekt byl zahájen v lednu 2024. Česká republika jako jedna z prvních evropských zemí odstartovala organizovaný screening rakoviny prostaty. Screening je určen pro všechny muže ve věku 50 až 69 let, kteří doposud pro rakovinu prostaty nejsou léčeni. Do programu muže oslovuje praktický lékař nebo urolog, který má již muže v péči pro jiná onemocnění.

Lékaři urologického oddělení se během roku 2025 zúčastnili řady vzdělávacích akcí pořádaných v ČR i v zahraničí. Aktivně se zapojili do jednání při tradičním setkání Urologové Vysočiny, které bylo pořádáno kolegy z Havlíčkova Brodu, dále na pražské konferenci Novinky ve funkční urologii FUN 2025. Urologické oddělení

během roku plnilo roli výukového centra pro rezidenty s ČR a SR v oblasti funkční urologie. Naše pracoviště je jedním z mála v ČR, které je zapojeno do programu Funkční školy urologie pořádané Českou urologickou společností. Cílem je organizovat edukační programy pro rezidenty, kteří se chtějí věnovat této oblasti urologie. Hlavním tématem, které bylo prezentováno v Jihlavě v roce 2025, byla „Diagnostika a léčba stresové inkontinence u žen“. MUDr. Lucie Svobodová úspěšně složila zkoušku z kmene, na podzim proběhla certifikace MUDr. Kateřiny Šuldové na konzolového chirurga pro robotickou operativu a jako asistent robotické operativy certifikoval MUDr. Vítězslav Hanáček. V září 2025 odešla vrchní sestra Radka Cejnková a do konce roku se funkce ujala jako zastupující bývalá vrchní sestra Iňa Ďásková. Tuto funkci vykonávala vedle některých povinností na urologické ambulanci, navíc se snahou pomoci při výběru nové vrchní sestry.

V rámci spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava, p.o. a lékařských fakult z Prahy a Brna proběhly stáže řady mediků z 5 a 6 ročníku. Trend dlouhodobých stáží mediků má za cíl zvýšit zájem o práci v jihlavské nemocnici, nevyjímaje urologické oddělení, a proto se všichni snažili těmto studentům důkladně věnovat.

### Jaké jsou cíle do nového roku 2026?

Hlavním cílem zůstává získání statutu vysoce specializovaného uroonkologického centra. Dále rozšířit spolupráci s Komplexním onkologickým centrem v Jihlavě.

Sekce dětských urologů České urologické společnosti má enormní zájem, aby v jihlavské nemocnici působil dětský urolog a zajišťoval tak péči o dětské pacienty ve spolupráci s pediatry a dalšími odborníky. V jihlavské nemocnici by se postupně měla centralizovat péče o dětské pacienty v oboru urologie. Bude nutné vybrat rezidenta a postupně ho připravovat na atestaci v oboru dětské urologie.

Kraj Vysočina je v současné době bez přístroje pro extrakorporální litotrypsi (ESWL). Díky pochopení vedení Nemocnice Jihlava, p.o. a také vedení Kraje Vysočina, bude snahou tento přístroj v jihlavské nemocnici instalovat a získat tak možnost léčby litiázy.

V oblasti funkční urologie zbývá zavést sakrální neuromodulační léčbu. Lékaři jihlavského urologického oddělení již absolvovali školení v zahraničí.



Lukáš Černý  
*vedoucí protialkoholní  
záchytné stanice*

# PROTIALKOHOLNÍ ZÁCHYTNÁ STANICE

## *protialkoholní záchytná stanice*

Plánované setkání Asociace provozovatelů záchytných stanic se loni nekonalo a je přesunuto na rok 2026.

Během roku se nový kolega, který nastoupil na DPP, rychle adaptoval a byl důležitým prvkem při tvorbě směn ve dvou NLZP. Bohužel se ke konci roku rozhodl pro kariéru v jiném zdravotnickém zařízení.

Naopak se podařilo přijmout rovnou dva nové kolegy s dlouholetou praxí v Psychiatrické nemocnici Jihlava. Nyní dokončují adaptační proces a jsou do budoucna značným příslibem pro zachování kvality práce.

Generační výměna postupuje nadále i mezi lékaři PZS. Díky motivujícímu nastavení ohodnocení není těžké oslovit mladé. Pro rok 2025 to byli čtyři noví lékaři.

Rok 2025 byl bohužel opět rekordním co do počtu zachycených. Celkový počet čítal 1 662 osob, což je v průměru 4,55 zachycených osob na den. Historicky se tedy jedná o nejvyšší počet, který kdy byl v PZS umístěn.

V roce 2026 očekáváme přechod kolegy Noska na poloviční úvazek, čímž opět vzniká prostor pro přijetí nového kolegy na plný úvazek nebo alespoň na dohodu.

Nadále se budeme snažit o zachování vysokého standardu práce ve spolupráci se všemi složkami Policie a dalšími zdravotnickými zařízeními.





MUDr. Alena Dvořáková  
*ústavní epidemiolog*



Mgr. Petra Vavřinová  
*vedoucí oddělení  
ústavní epidemiologie*

# EPIDEMIOLOGICKÝ ÚSEK ODDĚLENÍ ÚSTAVNÍ EPIDEMIOLOGIE

## HODNOCENÍ ROKU 2025

Oddělení ústavní epidemiologie (OÚE) je samostatným nelůžkovým útvarům, jehož hlavním posláním je realizace specifické prevence se zaměřením na identifikaci a řízení rizik v oblasti ochrany veřejného zdraví. Oddělení aktivně vyhledává a epidemiologicky šetří závažné případy, přičemž úzce spolupracuje s OKBML.

Systematicky sleduje infekce spojené s poskytováním zdravotní péče (HAI), nastavuje a kontroluje izolační opatření a bariérový ošetřovatelský režim a zajišťuje metodickou podporu a informovanost zdravotnického i nezdravotnického personálu napříč klinickými i neklinickými pracovišti dle aktuálních potřeb.

V únoru 2025 se OÚE podílelo na vyhodnocení bodové prevalenční studie realizované ve spolupráci se Státním zdravotním ústavem.

Oddělení provádí odběry vzorků z nemocničního prostředí a analyzuje mikrobiologické nálezy. Zajišťuje vstupní i periodické vzdělávání zdravotnických pracovníků, studentů i dalších profesí v oblasti nemocniční hygieny, včetně monitorování compliance hygieny rukou a hygienicko-epidemiologického režimu nemocničního provozu. V případě zvýšeného výskytu nežádoucích patogenů realizuje mimořádná šetření a navrhuje cílená nápravná a preventivní opatření. Aktivně spolupracuje s Týmem pro permanentní žilní vstupy a Týmem pro kontrolu infekcí.

Součástí činnosti OÚE je rovněž poradenská a konzultační činnost, monitoring rizikových pracovišť a zpracování návrhů kategorizace prací podle míry rizikových faktorů.

Oddělení zajišťuje auditní činnost z hygienicko-epidemiologického hlediska napříč Nemocnicí Jihlava, se zaměřením na hygienu provozu a prevenci infekcí. Poskytuje metodickou podporu při implementaci nových postupů a legislativních požadavků do praxe jednotlivých oddělení.

V oblasti prevence infekcí spojených se zdravotní péčí OÚE vytváří metodické a technické podmínky pro funkční systém prevence nemocničních infekcí a aktivně přispívá k budování bezpečného pracovního prostředí pro zaměstnance i pacienty. Ve spolupráci

s Infekčním oddělením NJ a ústavní epidemioložkou koordinuje mimořádná očkování zaměstnanců.

Dlouhodobým strategickým cílem Oddělení ústavní epidemiologie je zřízení Centra prevence v rámci Nemocnice Jihlava, v souladu se strategickým dokumentem Strategický rámec Zdraví 2030, který podporuje budování a rozvoj center prevence ve zdravotnických zařízeních.

## HODNOCENÍ AUDITNÍ ČINNOSTI V ROCE 2025

### Namátkové audity v oblasti hygieny a epidemiologie

V roce 2025 bylo realizováno celkem 85 namátkových auditů na 43 odděleních a provozech Nemocnice Jihlava. Každé pracoviště tak bylo v průběhu roku auditováno dvakrát. Audity byly zaměřeny na oblast hygieny provozu a dodržování epidemiologických standardů na jednotlivých pracovištích.

Hodnoticí kritéria zůstala shodná s předchozími lety:

- **100–98 %** – kritéria auditu splněna,
- **97,99–95 %** – kritéria auditu splněna částečně,
- **pod 95 %** – kritéria auditu nesplněna.

Z celkového počtu prověřovaných úseků splnilo 42 pracovišť stanovená kritéria v plném rozsahu a 1 pracoviště splnila kritéria částečně. Žádné pracoviště nevyšlo z auditu s hodnocením kritéria nesplněna.

Výsledky auditů byly vždy bezprostředně projednány s přítomným personálem. V případě zjištěných nedostatků byla neprodleně nastavena adekvátní nápravná opatření. Auditní proces je veden s důrazem na partnerský, edukativní a podpůrný přístup, jehož cílem je zajištění souladu pracovních postupů s požadovanými normami, vnitřní řízenou dokumentací, platnou legislativou a akreditačními standardy.

Hlavním cílem auditní činnosti je podpora kvalitní a bezpečné zdravotní péče, účinná prevence infekcí spojených se zdravotní péčí a současně vytváření bezpečných pracovních podmínek pro zaměstnance s ohledem na hygienu provozu.

Tabulka 1: Vyhodnocení úspěšnosti interních auditů hygieny provozu a prostředí 2025

| Celkem % | Plánované audity                  |                        |                                        |
|----------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------|
| 100      | PRÁDELNA                          | 98,97                  | OGNP 1, 2, AMB. PRACOVNÍ TERAPIE       |
| 99,81    | NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ A, B, AMB.  | 98,96                  | PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ VD, MD            |
| 99,8     | HEMODIALÝZA                       | 98,91                  | ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ, AMB.             |
| 99,79    | URGENTNÍ PŘÍJEM, AMBULANTNÍ TRAKT | 98,9                   | OTO A, OTO B, OTO SEPTICKÁ             |
| 99,76    | ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY       | 98,87                  | OTO JIP                                |
| 99,73    | HTO                               | 98,85                  | NEMOCNICNÍ LÉKÁRNA                     |
| 99,7     | ARO, AMBULANCE BOLESTI            | 98,81                  | OGNP- PALIATIVNÍ ODDĚLENÍ              |
| 99,68    | PROTIALKOHOLNÍ ZÁCHYTNÁ STANICE   | 98,72                  | INTERNÍ ODDĚLENÍ C, D, AMB.            |
| 99,63    | INFEKČNÍ ODDĚLENÍ A, B            | 98,69                  | DOPRAVNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA              |
| 99,62    | INFEKČNÍ ODDĚLENÍ JIP             | 98,58                  | KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ JIP             |
| 99,61    | PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ - JIP VD     | 98,52                  | ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD           |
| 99,49    | GYN-POR ODDĚLENÍ                  | 98,52                  | UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ, AMB.              |
| 99,47    | ŠESTINEDĚLÍ                       | 98,38                  | OTORINOLARYNGOLOGICKÉ ODDĚLENÍ         |
| 99,42    | OKBMI                             | 98,17                  | CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ JIP               |
| 99,32    | CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ A, B         | 98,04                  | COS, CS                                |
| 99,25    | NOVOROZENECKÉ ODDĚLENÍ JIP        | 96,29                  | NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ JIP              |
| 99,24    | PLICNÍ ODDĚLENÍ, AMB.             |                        | OLVS                                   |
| 99,21    | OČNÍ ODDĚLENÍ, AMB.               |                        | VNITŘNÍ DOPRAVNÍ SLUŽBA                |
| 99,13    | KOŽNÍ ODDĚLENÍ, AMB.              | 99,07 %                | průměrné hodnocení                     |
| 99,06    | INTERNÍ ODDĚLENÍ JIP              | 42                     | kritéria auditu splněna                |
| 99,03    | ENDOSKOPICKÉ ODDĚLENÍ             | 1                      | kritéria auditu částečně splněna       |
| 99,01    | KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ A, B, AMB. | 0                      | kritéria auditu nesplněna              |
|          | ÚKLIDOVÁ FIRMA                    |                        |                                        |
|          | PATOLOGICKOANATOMICKÉ ODDĚLENÍ    |                        |                                        |
|          | REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ, AMB.      |                        |                                        |
|          |                                   | celkem bylo provedeno: |                                        |
|          |                                   | 85                     | plánovaných auditů hygieny a prostředí |
|          |                                   | 0                      | mimořádných auditů hygieny a prostředí |

## Namátkové audity v oblasti úklidu

V roce 2025 provedlo Oddělení ústavní epidemiologie (OÚE) celkem 94 plánovaných namátkových auditů zaměřených na kontrolu úklidu a dále 3 mimořádné audity hygieny prostředí v rámci Nemocnice Jihlava.

Hodnoticí kritéria byla nastavena následovně:

- **100–98 %** – kritéria auditu splněna,
- **97,9–95 %** – kritéria auditu splněna částečně,
- **94,9–90 %** – kritéria auditu částečně vyhovující,
- **pod 90 %** – kritéria auditu nevyhovující.

Na 35 odděleních byly požadavky na úklid ze strany smluvní úklidové firmy splněny v plném rozsahu. Na 11 odděleních byly splněny částečně. U 5 auditovaných oddělení byl výsledek hodnocen jako částečně vyhovující. V jednom případě byl výsledek auditu nevyhovující; úklidová firma na tuto skutečnost reagovala personálním opatřením – výměnou provozní pracovnice na daném pracovišti.

Cílem auditní činnosti je zajištění maximální možné kvality úklidu v nemocnici, s důrazem na přerušení cest přenosu nemocničních infekcí a dodržování stanovených požadavků na hygienu jednotlivých provozů. Audity jsou prováděny namátkově s cílem objektivně posoudit reálný stav prováděného úklidu.

Z každého auditu je zpracován písemný záznam, který je předáván vedení úklidové firmy jako zpětná vazba a podklad pro nastavení případných nápravných opatření. Úklidová firma následně předkládá OÚE vyjádření k přijatým opatřením a k jejich realizaci.

Tabulka 2: Vyhodnocení úspěšnosti auditů úklidu oddělení/ úseku – hygieny provozu a prostředí 2025

| Celkem %               | Plánované audity                       |       |                                    |
|------------------------|----------------------------------------|-------|------------------------------------|
| 100,00                 | AMBULANTNÍ TRAKT                       | 98,19 | OGNP – PALIATIVNÍ STANICE          |
|                        | NEUROLOGIE JIP                         | 98,18 | KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ             |
|                        | OTORINOLARYNGOLOGICKÉ ODDĚLENÍ         | 98,12 | OTO JIP                            |
| 99,65                  | INTERNÍ ODDĚLENÍ D                     | 98,00 | ONK - AMBULANCE OZAŘOVEN           |
|                        | PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ VELKÉ DĚTI        | 97,86 | GYNEKOLOGIE - ODDĚLENÍ ŠESTINEDĚLÍ |
|                        | OČNÍ ODDĚLENÍ + OČNÍ OPERAČNÍ SÁL      | 97,75 | INTERNÍ ODDĚLENÍ C                 |
| 99,64                  | ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD           | 97,49 | KOŽNÍ ODDĚLENÍ                     |
|                        | OKBMI                                  | 97,47 | HEMODIALÝZA                        |
| 99,60                  | ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY            | 97,15 | CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ B             |
|                        | PLICNÍ ODDĚLENÍ                        | 97,10 | UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ                |
| 99,30                  | GYNEKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ                 | 96,45 | INFEKČNÍ ODDĚLENÍ A                |
|                        | ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ                   | 96,04 | CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ A             |
| 99,29                  | NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ A                | 95,65 | OTO - SEPTICKÉ ODDĚLENÍ            |
|                        | INT - ENDOSKOPIE, ERCP                 | 95,64 | ARO - AMBULANCE BOLESTI            |
| 99,24                  | KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ A               | 95,03 | INFEKČNÍ ODDĚLENÍ B                |
|                        | PEDIATRIE JIP VELKÉ DĚTI               | 93,85 | VNITŘNÍ DOPRAVNÍ SYSTÉM            |
| 98,94                  | GYNEKOLOGIE - PORODNÍ SÁLY             | 93,76 | PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ MALÉ DĚTI     |
|                        | OGNP 2                                 | 93,61 | NOVOROZENECKÉ ODDĚLENÍ JIP         |
| 98,85                  | ONK- AMBULANCE CHEMOSTACIONÁŘ          |       |                                    |
| 98,84                  | PATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ                   |       |                                    |
| 98,81                  | OTO B                                  |       |                                    |
| 98,58                  | INTERNÍ ODDĚLENÍ JIP                   |       |                                    |
| 98,58                  | INFEKČNÍ ODDĚLENÍ JIP                  |       |                                    |
| 98,55                  | OTO A                                  |       |                                    |
| 98,54                  | URGENTNÍ PŘÍJEM                        |       |                                    |
| 98,53                  | REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ                 |       |                                    |
| 98,52                  | CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ JIP               |       |                                    |
| 98,41                  | HTO                                    |       |                                    |
| 98,23                  | ARO LŮŽKA                              |       |                                    |
| 98,21                  | OGNP 1                                 |       |                                    |
| 98,20                  | NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ B                |       |                                    |
| Celkem %               | Mimořádné audity                       |       |                                    |
| 93,46                  | ONK - AMB CHEMOSTACIONÁŘ               |       |                                    |
| 95,74                  | GYNEKOLOGIE - ODDĚLENÍ ŠESTINEDĚLÍ     |       |                                    |
| 83,95                  | PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ MALÉ DĚTI         |       |                                    |
| 97,98 %                | průměrné hodnocení                     |       |                                    |
| 35                     | kritéria auditu splněna                |       |                                    |
| 11                     | kritéria auditu částečně splněna       |       |                                    |
| 5                      | kritéria auditu částečně vyhovující    |       |                                    |
| 1                      | kritéria auditu nevyhovující           |       |                                    |
| celkem bylo provedeno: |                                        |       |                                    |
| 94                     | plánovaných auditů hygieny a prostředí |       |                                    |
| 3                      | mimořádné audity hygieny a prostředí   |       |                                    |

## VYHODNOCENÍ SLEDOVÁNÍ NI V NJ OD ROKU 2020–2025

Infekce spojené s poskytováním zdravotní péče (HAI) představují závažný a celosvětově přetrvávající problém, který je neoddelitelně spojen s poskytováním moderní lékařské a ošetrovatelské péče. Pro pacienty znamenají významnou zdravotní zátěž, pro zdravotnický personál zvýšené pracovní nároky

a pro zdravotnická zařízení i celý systém zdravotnictví podstatnou ekonomickou zátěž. Nelze opomenout ani jejich negativní dopad na nárůst antibiotické rezistence mikroorganismů.

Mezi nejčastější a klinicky nejvýznamnější HAI patří infekce močových cest, infekce v místě chirurgického výkonu, infekce krevního řečiště (seps) a infekce dolních cest dýchacích (pneumonie). Některé z těchto infekcí mají endogenní charakter a vzhledem ke komorbiditám pacientů nelze jejich vznik vždy plně předcházet. Naopak infekcím, které jsou považovány za preventabilní, je věnována prioritní pozornost při plánování a realizaci preventivních opatření.

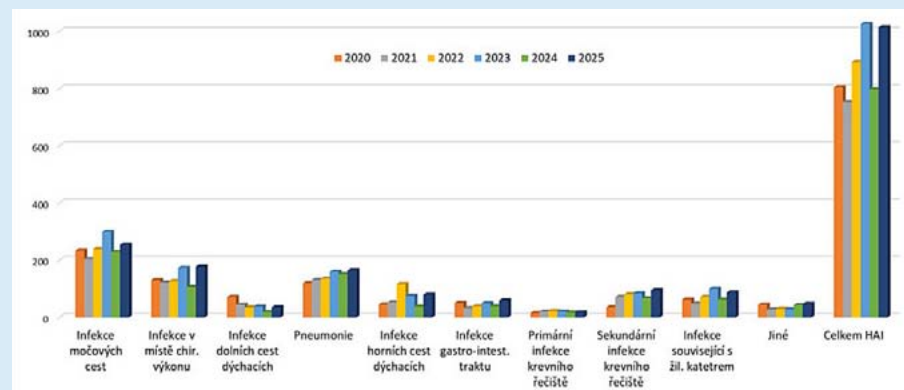
Základním nástrojem efektivní prevence HAI je systematická aktivní surveillance, která představuje klíčový pilíř systému prevence HAI, na který navazují konkrétní intervenční opatření vedoucí ke snižování jejich výskytu.

Nemocnice Jihlava se problematice prevence HAI věnuje dlouhodobě a systematicky. V nemocnici je zaveden systém aktivního vyhledávání pacientů s HAI prostřednictvím specializovaného softwaru HAIDi a je vybudována funkční infrastruktura pro ověřování a potvrzování suspektních případů. Tento software umožňuje centralizovaný sběr, přehledné zobrazení a analytické zpracování dat o potvrzených případech HAI a vytváří podklady pro jejich odbornou interpretaci.

V roce 2025 byly zkušenosti a poznatky z praxe prezentovány na odborné konferenci **Svět hygieny kolem nás** v Brně a Mikulově.

V roce 2025 bylo v Nemocnici Jihlava zaznamenáno celkem 1 014 případů infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče, což představuje 3,9 % z celkového počtu hospitalizací (26 240). Oproti předchozímu roku došlo k nárůstu počtu hospitalizací o 1 406 případů. V souvislosti s nemocničními infekcemi byla v roce 2025 evidována tři úmrtí.

Graf 1: Celkové počty HAI rok 2020–2025



Tabulka 3: Vyhodnocení NI 2020–2025

| rok  | Počet hospitalizací | Infekce močových cest | Infekce v místě chir. výkonu | Infekce dolních cest dýchacích | Pneumonie | Infekce horních cest dýchacích | Infekce gastrointest. traktu | Primární infekce krevního řečiště | Sekundární infekce krevního řečiště | Infekce související s žil. katetrem | Jiné | Celkem HAI | % z hosp. | Úmrtí (jako následek HAI) | Kolonizace | Celkem hlášení | Hlášeno oš. lékařem |
|------|---------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------|------------|-----------|---------------------------|------------|----------------|---------------------|
| 2020 | 26240               | 233                   | 130                          | 71                             | 119       | 45                             | 50                           | 15                                | 35                                  | 62                                  | 44   | 804        | 3,10%     | 6                         | 367        | 1896           | 700                 |
| 2021 | 20344               | 203                   | 122                          | 44                             | 131       | 53                             | 32                           | 20                                | 71                                  | 48                                  | 28   | 752        | 3,70%     | 6                         | 469        | 2530           | 117                 |
| 2022 | 23657               | 239                   | 126                          | 34                             | 135       | 116                            | 39                           | 22                                | 80                                  | 71                                  | 30   | 892        | 3,80%     | 1                         | 418        | 2655           | 220                 |
| 2023 | 23951               | 298                   | 172                          | 38                             | 159       | 75                             | 49                           | 20                                | 84                                  | 100                                 | 29   | 1025       | 4,30%     | 2                         | 448        | 3110           | 483                 |
| 2024 | 24834               | 228                   | 106                          | 18                             | 150       | 38                             | 39                           | 17                                | 67                                  | 62                                  | 43   | 797        | 3,20%     | 3                         | 371        | 2843           | 386                 |
| 2025 | 26240               | 254                   | 177                          | 35                             | 164       | 79                             | 59                           | 17                                | 95                                  | 87                                  | 47   | 1014       | 3,90%     | 3                         | 352        | 3101           | 378                 |

Tabulka 4: Srovnání počtu operačních výkonů s počtem infekcí v místě operačního výkonu v %

| rok  | počet provedených operačních výkonů | infekce v místě chirurgického výkonu – počet | infekce v místě chirurgického výkonu – v % |
|------|-------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 2020 | 5 931                               | 130                                          | 2,19 %                                     |
| 2021 | 5 663                               | 122                                          | 2,15 %                                     |
| 2022 | 7 350                               | 126                                          | 1,71 %                                     |
| 2023 | 7 431                               | 172                                          | 2,31 %                                     |
| 2024 | 8 498                               | 106                                          | 1,24 %                                     |
| 2025 | 8 636                               | 177                                          | 2,04 %                                     |

## CELKOVÉ POČTY HAI ZA ROK 2020–2025

Graf i tabulka (graf 1, tabulka 3) ukazují vývoj výskytu infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče (HAI) v letech 2020–2025. Z ní lze vyčíst několik klíčových trendů:

- Celkový počet hospitalizací** se v jednotlivých letech liší, přičemž nejvyšší a zároveň stejný byl v roce 2020 a 2025 (26 240) a nejnižší v roce 2021 (20 344).
- Celkový počet infekcí HAI** se v letech 2021–2023 pohyboval v rozmezí 752 (2021) až 1 025 (2023). V roce 2024 bylo evidováno 799 případů HAI. V roce 2025 došlo k nárůstu na 1 014 případů, což představuje zvýšení z 3,2 % na 3,9 % infekcí u hospitalizovaných pacientů. Tento nárůst je nutné interpretovat v kontextu celkového zvýšení počtu hospitalizací o 1 406 případů oproti předchozímu roku, které mohlo mít vliv na absolutní i relativní hodnoty sledovaných ukazatelů.

### 3. Nejčastější typy infekcí:

**V rámci dlouhodobého sledování struktury infekcí spojených se zdravotní péčí lze konstatovat následující vývoj:**

- Infekce močových cest** dosáhly nejvyššího počtu v roce 2023 (298 případů) a nejnižšího v roce 2021 (203 případů). V roce 2025 bylo evidováno 254 případů.
- Infekce v místě chirurgického výkonu** V letech **2020–2025** byl sledován výskyt infekcí v místě chirurgického výkonu (IMCHV) ve vztahu k celkovému počtu provedených operačních výkonů. Počet operačních výkonů ve sledovaném období postupně vzrostl z **5 931 v roce 2020 na 8 636 v roce 2025**. Podíl IMCHV se pohyboval v rozmezí **1,24–2,31 %**, přičemž nejnižší incidence byla zaznamenána v roce **2024 (1,24 %)**. Celkově lze konstatovat, že i přes nárůst počtu operačních výkonů zůstává výskyt infekcí relativně stabilní kolem **2 %**, což svědčí o stabilní úrovni prevence infekcí v perioperační péči (tabulka 4).
- Pneumonie** zaznamenaly v roce 2025 nárůst na 164 případů, což představuje nejvyšší hodnotu ve sledovaném období.
- Infekce krevního řečiště (primární i sekundární)** měly v předchozích letech relativně stabilní vývoj. V roce 2025 bylo hlášeno 95 sekundárních infekcí krevního řečiště a 87 infekcí souvisejících s centrálním žilním katetrem.

**Tyto údaje jsou podrobně analyzovány v rámci interního hodnocení systému prevence HAI.**

- Úmrtnost jako následek HAI** byla relativně nízká, pohybovala se mezi 2–6 případy ročně. V roce 2025 došlo ke 3 případům úmrtí.
- Kolonizace** (tedy přítomnost patogenů bez zjevné infekce) narůstala – z 367 případů v roce 2020 na 448 případů v roce 2023, což naznačuje zvýšené sledování a diagnostiku potenciálně nebezpečných bakterií. V roce 2025 počet případů klesl na 352.
- Celkový počet hlášení** lékařům kolísal, přičemž nejvíce jich bylo v roce 2023 (483), což odpovídá zvýšenému počtu infekcí v tomto roce.

## Shrnutí:

Rok 2023 představoval ve sledovaném období nejvyšší zátěž z hlediska infekcí spojených se zdravotní péčí, a to jak v absolutním počtu případů, tak v relativním vyjádření (% HAI z hospitalizací).

V roce 2024 došlo ve srovnání s rokem 2023 k poklesu počtu i podílu HAI. V roce 2025 byl zaznamenán opětovný nárůst počtu infekcí na 1 014 případů (3,9 %), a to v kontextu meziročně vyššího počtu hospitalizací. Nejvyšší hodnoty sledovaného období však nadále zůstávají evidovány za rok 2023.

Z dlouhodobého hlediska mezi nejčastější typy HAI přetrvávají infekce močových cest, infekce v místě chirurgického výkonu a pneumonie.

Úmrtnost v přímé souvislosti s infekcí spojenou se zdravotní péčí zůstává ve sledovaném období nízká.

Celkový vývoj ukazuje na kolísání incidence HAI v závislosti na objemu a charakteru poskytované péče, přičemž situace v roce 2025 vyžaduje další podrobnou analýzu jednotlivých typů infekcí a rizikových faktorů.

## PROJEKT PREVENCE HAI

Oddělení ústavní epidemiologie se v roce 2025 zapojilo do projektu My Hygiene, jehož cílem byla analýza aktuálního stavu standardních operačních postupů (SOP) na vybraných odděleních a vypracování plánu implementace dalších preventivních opatření napříč celou nemocnicí s cílem snížení rizika vzniku infekcí spojených se zdravotní péčí (HAI).

V rámci běžného provozu byla realizována přímá pozorování dodržování SOP, zejména v oblasti:

- zavedení periferního žilního katetru,
- zavedení permanentního močového katetru,
- asistence sestry při zavádění centrálního žilního katetru (CŽK), hygieny rukou.

Součástí preventivních opatření byla rovněž:

- implementace jednotných pomůcek MediSet při péči o invazivní vstupy,
- pravidelná edukace personálu,
- standardizace indikací pro použití katetru a jednotný způsob dokumentace,
- harmonizace ošetřovatelských postupů napříč odděleními.

Projekt umožnil personálu osvojit si správné postupy a přispěl ke zvýšení kvality ošetřovatelské péče v sledovaných oblastech. Důležitým přínosem byla rovněž aktivní podpora a důvěra vedení nemocnice, která napomáhá dlouhodobé udržitelnosti preventivních opatření.

## RESPIRAČNÍ INFEKCE V NEMOCNICI JIHLAVA (COVID-19, INFLUENZA A, B, RS VIRY)

V roce 2025 jsme, stejně jako v předchozích letech, statisticky sledovali hospitalizované pacienty

s podezřením na COVID-19 a s laboratorně potvrzeným onemocněním. Přehled těchto údajů je uveden v grafech 3 a 4.

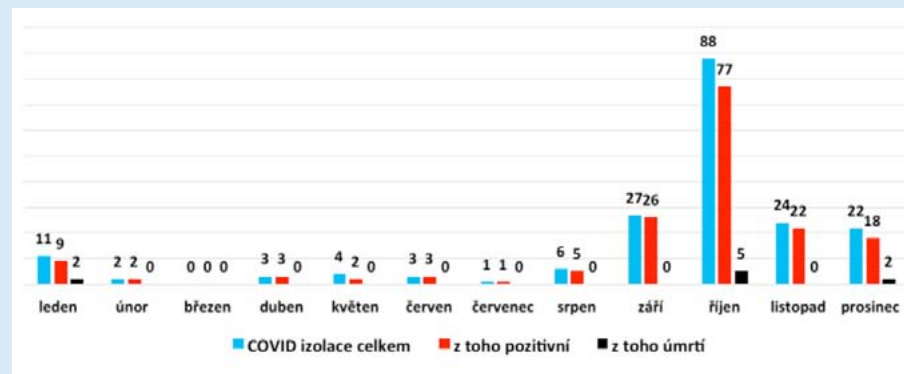
V souladu s Vyhláškou č. 306/2012 Sb., která ukládá povinnost hlášení úmrtí v souvislosti s infekčními chorobami, byla hlášena úmrtí pacientů s COVID-19 na Krajskou hygienickou stanici. Do konce prosince 2025 bylo evidováno celkem 9 úmrtí. Pro srovnání: v roce 2024 bylo evidováno 20 úmrtí, v roce 2023–36, v roce 2022–61 a v roce 2022–61 případů (graf 6).

Z grafického znázornění (graf 5) srovnávajícího počet hospitalizovaných pacientů s COVID-19 v letech 2021–2025 podle měsíců vyplývá, že výskyt onemocnění je celoroční s nejnižší incidencí v letních měsících, i když toto pravidlo není absolutní. V roce 2025 jsme hospitalizovali nejméně pacientů

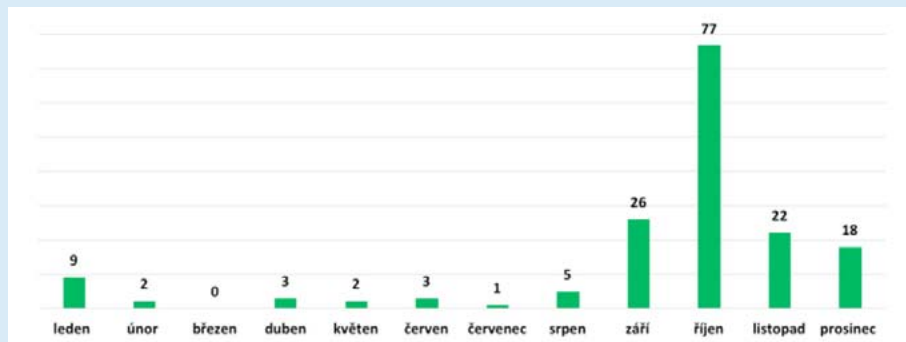
s COVID-19 ve sledovaném období. Přesto COVID-19 i nadále představuje významný podíl respiračních infekcí (grafy 7 a 8).

V roce 2025 došlo ke změně trendu ve srovnání s rokem 2024. Zatímco v roce 2024 bylo hospitalizováno více pacientů s COVID-19 než s chřipkou, v roce 2025 převýšil počet hospitalizovaných pacientů s chřipkou – celkem 292 případů (z toho 21 úmrtí, z nichž byl pouze 1 pacient očkován proti chřipce) oproti 168 hospitalizovaným pacientům s COVID-19 (z toho 9 úmrtí) (grafy 6, 7 a 9).

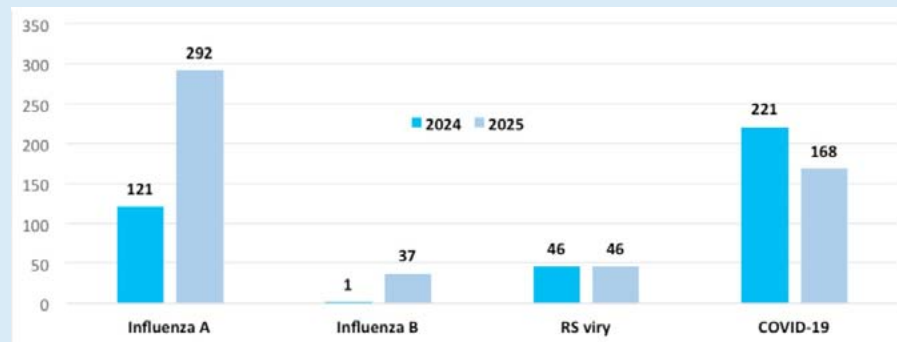
Graf 3: Grafické znázornění hospitalizovaných pacientů susp. a covid+ v roce 2025 v NJ



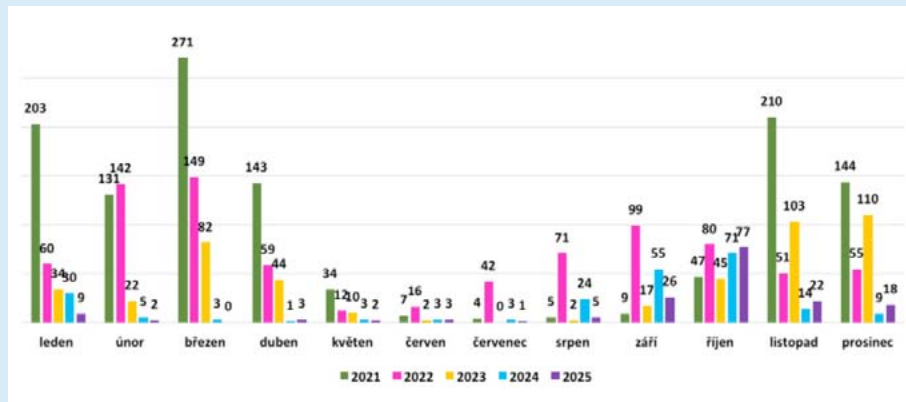
Graf 4: Statistika hospitalizovaných pacientů covid+ po měsících v roce 2025 v NJ



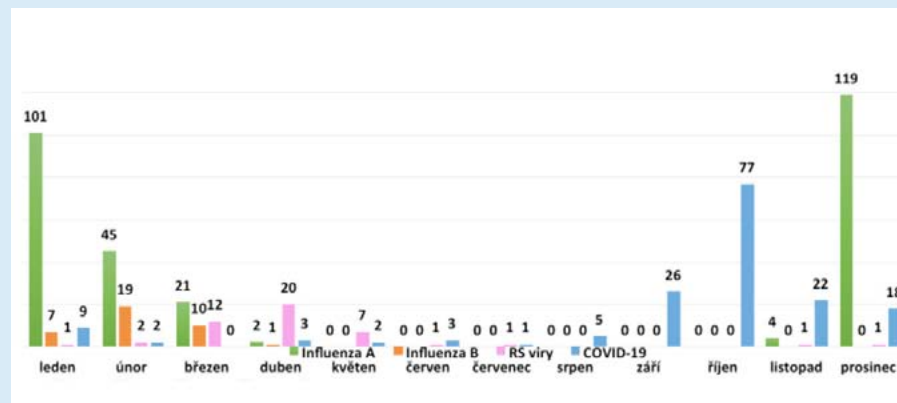
Graf 7: Srovnání vývoje onemocnění INFLUENZA A, B, RS VIRY a COVID-19 v letech 2024, 2025



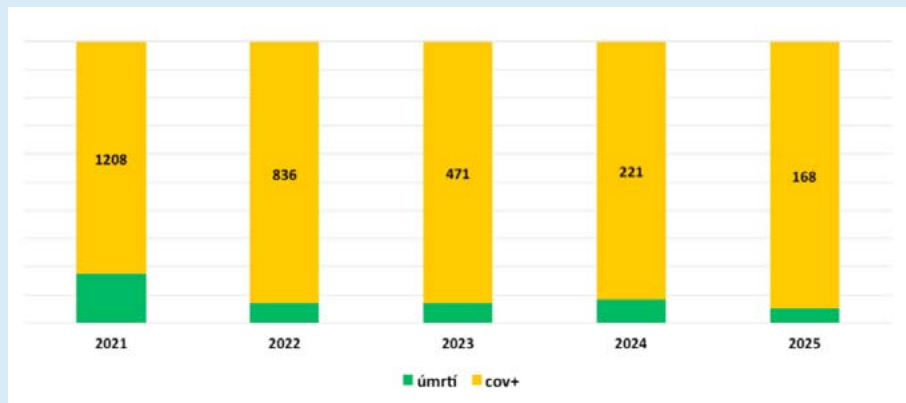
Graf 5: Srovnání hospitalizovaných pacientů covid+ po měsících v letech 2021–2025 v NJ



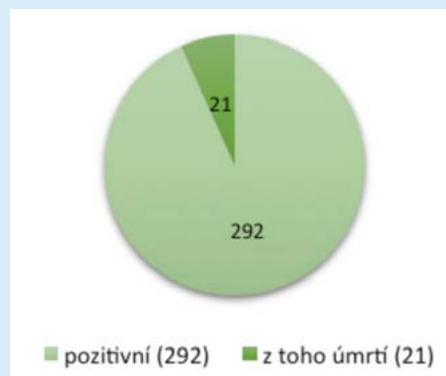
Graf 8: Statistika hospitalizovaných pacientů s INFLUENZA A, B, RS VIRY, COVID-19 po měsících v roce 2025 v NJ



Graf 6: Srovnání hospitalizovaných pacientů covid+ v letech 2021 – 2025 v NJ, včetně úmrtí



Graf 9: Influenza A pozitivní pacienti v roce 2025 v NJ



## VAKCINAČNÍ CENTRUM

Od roku 2023 je pro zájemce o očkování proti SARS-CoV-2 k dispozici vakcinační centrum na ambulanci Infekčního oddělení.

V rámci prevence a ochrany zdraví personálu bylo ve spolupráci s vedením Nemocnice Jihlava zajištěno každoroční podzimní očkování zaměstnanců proti chřipce. Dále bylo na rizikových odděleních nabídnuto doočkování proti infekčním onemocněním (IMO).

Vzhledem k nárůstu výskytu hepatitidy A v České republice bylo nově nabídnuto a zajištěno očkování proti virové hepatitidě A všem zaměstnancům, kdy tuto možnost využilo přes 200 zaměstnanců, v roce 2026 je plánována aplikace druhé dávky vakcíny. Tato opatření podporují zdraví zaměstnanců, snižují riziko přenosu infekčních onemocnění a přispívají k bezpečnému pracovnímu prostředí v nemocnici.

## PORANĚNÍ ZDRAVOTNÍKŮ OSTRÝM PŘEDMĚTEM KON- TAMINOVANÉHO KRVÍ PACIENTA

Oddělení ústavní epidemiologie vede evidenci poranění zdravotnického personálu ostrými předměty kontaminovanými biologickým materiálem a zajišťuje včasné kroky včetně postexpoziční profylaxe ve spolupráci s příslušnými specializovanými pracovišti.

V roce 2025 bylo evidováno celkem **72 poranění**, z toho **70 hlášení předáno Krajské hygienické stanici**. Ve **2 případech** se jednalo o poranění nepoužitou jehlou. V **6 případech** došlo ke kontaminaci při manipulaci s ostrým odpadem od neznámého pacienta, kdy byl stanoven lékařský dozor. V jednom případě byl zjištěn pozitivní výsledek anti-HCV; lékařský dozor u poškozeného zaměstnance byl ukončen po šesti měsících s negativními výsledky.

Oddělení ústavní epidemiologie důrazně doporučuje prevenci poranění a jejich **neprodlžené hlášení**, včetně řádného vyplnění dokumentace, aby bylo možné včas zajistit všechny nezbytné kroky pro ochranu zdraví personálu.

## HODNOCENÍ PROVEDENÝCH KONTROL INVAZIVNÍCH VSTUPŮ

V roce 2025 bylo provedeno celkem 751 kontrol zavedených vstupů do krevního řečiště, z toho:

- 567 periferních žilních katetrů,
- 121 PICC a MIDLINE katetrů,
- 48 centrálních žilních katetrů.

Dále bylo zkontrolováno 1 106 permanentních močových katetrů.

Veškeré kontroly byly zaměřeny na ověření **správného provádění ošetrovatelské péče a dodržování platných standardních operačních postupů (SOP)**. Personál byl průběžně **seznámen s doporučenými postupy a metodami správné péče** a jejich uplatňováním v klinické praxi.

Tabulka 5: Počet provedených kontrol invazivních vstupů v roce 2025

| VSTUPY                      | 2025       | KRYTÍ                    | 2025       |                     | 2025  |
|-----------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------|-------|
| místo inserce PŽK           | 567        | krytí PŽK                | 565        | Poloha při UPV      | 4     |
| místo inserce PICC, midline | 121        | krytí PICC, midline      | 121        | PMK                 | 1 106 |
| vstup EDA katetr            | 1          | krytí EDA katetr         | 0          | Krytí operační rány | 25    |
| místo inserce Port          | 10         | krytí Portu              | 10         |                     |       |
| inserce arteriálního čidla  | 4          | krytí arteriálního čidla | 4          |                     |       |
| místo inserce CŽK           | 48         | krytí CŽK                | 48         |                     |       |
| <b>Celkem</b>               | <b>751</b> | <b>Celkem</b>            | <b>748</b> |                     |       |

## SROVNÁNÍ SPOTŘEBY DEZINFEKCE ZA POSLEDNÍCH 7 LET

Monitoring hygieny rukou a dodržování doporučených postupů podle WHO je klíčovým ukazatelem kvality poskytované zdravotní péče. V Nemocnici Jihlava je tento monitoring pečlivě sledován a doplněn **povinným periodickým ročním školením zaměstnanců**, které probíhá formou elektronického kurzů (e-learning) s podmíněným závěrečným testem k získání certifikátu o absolvování kurzu.

Nově příchozí zaměstnanci absolvují školení **prezenčně**, s možností kontroly osvitů rukou pod UV lampou a vyhodnocením správného provedení hygienické dezinfekce rukou.

Doporučená spotřeba dezinfekce na ruce podle WHO činí 20 l / 1 000 ošetřovacích dnů. V roce 2025 dosáhla Nemocnice Jihlava téměř dvojnásobku doporučené hodnoty, a to **39,6 l / 1 000 ošetřovacích dnů**, což svědčí o vysoké míře dodržování standardů hygieny rukou.

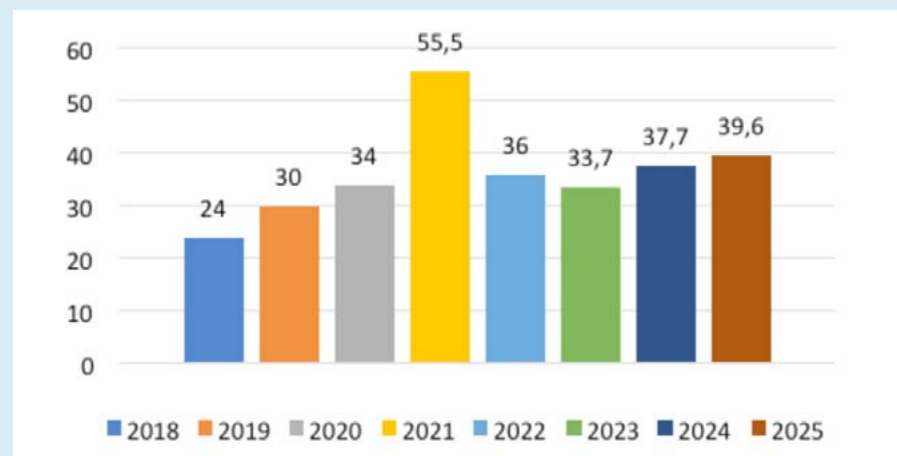
Tabulka 6: Spotřeba dezinfekce na ruce v letech 2018–2025 litr/ 1 000 ošetřovacích dní

| Rok  | Počet litrů/ 1000 oš. dní |
|------|---------------------------|
| 2018 | 24                        |
| 2019 | 30                        |
| 2020 | 34                        |
| 2021 | 55,5                      |
| 2022 | 36                        |
| 2023 | 33,7                      |
| 2024 | 37,7                      |
| 2025 | 39,6                      |

Tabulka ukazuje vývoj spotřeby v litrech na 1 000 ošetřovacích dnů v letech 2018 až 2025.

- V letech 2018 až 2020 docházelo k postupnému nárůstu: z 24 litrů v roce 2018 na 34 litrů v roce 2020.
- V roce 2021 je patrný výrazný nárůst na 55,5 litru, což pravděpodobně souvisí s pandemií COVID-19 a zvýšenými nároky na hygienu a dezinfekci rukou.
- I po tomto vrcholu se spotřeba v následujících letech drží na hodnotách mezi 33,7–39,6 litrů, což je stále výrazně nad doporučením.

Graf 10: Spotřeba dezinfekce na ruce 2018–2025



Celkově se ukazuje trend růstu s výrazným výkyvem v roce 2021, ovlivněným mimořádnou situací s pandemií COVID-19, a následnou stabilizací na vyšší úrovni než před rokem 2020. Nemocnice Jihlava se stabilně pohybuje nad doporučením WHO.



Mgr. Hana Hladíková

*náměstkyně  
ošetřovatelské péče*

# NÁMĚSTKYNĚ NELÉKAŘSKÝCH PROFESÍ

Rok 2025 jsme v ošetřovatelské oblasti naplňovali v souladu se Strategickým rámcem rozvoje péče o zdraví v ČR do roku 2030. Ten klade důraz na **ochranu a podporu zdraví, optimalizaci systému a podporu vědy a výzkumu**.

V naší nemocnici se k těmto principům aktivně hlásíme. Považujeme je za zásadní nejen pro profesionalizaci ošetřovatelské péče, ale i pro **stabilizaci a motivaci pracovníků**, rozvoj týmové spolupráce a budování důvěry pacientů v péči, kterou jim poskytujeme.

Naší prioritou zůstává **rozvoj samostatnosti nelékařských profesí**, podpora **kvalitní a bezpečné péče** a vytváření prostoru pro odborný růst. Koncepce ošetřovatelství je přirozenou součástí tohoto směřování.

Velké poděkování patří všem zaměstnancům v oblasti nelékařských profesí – všeobecným i praktickým sestrám, porodním asistentkám, sanitářům, ošetřovatelům, fyzioterapeutům, laborantům, terapeutům, logopedům, zdravotně sociálním pracovníkům i dobrovolníkům – za jejich každodenní práci, odbornost a lidský přístup.

## OBLAST PÉČE O PACIENTY

Rozšířili jsme Tým pro dlouhodobé žilní vstupy o nové členy a stanovili dlouhodobou strategii, která povede k vytvoření samostatného Kanylačního týmu pro celou nemocnici.

Celý rok pracoval i Tým ošetřovatelské péče, zabývali jsme se revizemi SOP, praktickými podněty pro zlepšení kvality poskytované

péče zejména v oblastech dekubity, bolest, pády a nemocniční nákazy.

S potěšením konstatuji, že počet neobsazených pozic nelékařských povolání se mírně stabilizoval, ale bohužel se nedaří některé pozice stále plně obsadit, což je několikaletý trend.

Ostatní informace v oblasti péče o pacienty jsou prezentovány v rámci představení jednotlivých oddělení.

## VZDĚLÁVÁNÍ NELÉKAŘSKÝCH ZDRAVOTNICKÝCH PRACOVNÍKŮ

Vzdělávání zůstává jedním z pilířů profesionality a kvality zdravotní péče. Celoživotní vzdělávání je sice zákonnou povinností vyplývající ze zákona č. 96/2004 Sb., ale vnímáme ho především jako přirozenou součást odborného růstu, profesionalizace a motivace pracovníků.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci naší nemocnice dlouhodobě prokazují vysokou ochotu se dále rozvíjet, ať už formou specializačního vzdělávání, certifikovaných kurzů, účasti na konferencích, interních školeních či mentoringu. Díky jejich aktivnímu přístupu si udržujeme stabilně vysokou úroveň odborných znalostí a dovedností napříč profesemi.

Rok 2025 byl mimo jiné rokem:

- pokračování adaptačních programů pro nové kolegy,
- individuálních rozvojových rozhovorů se zaměřením na plánování vzdělávacích potřeb,

- spolupráce s odbornými školami a vzdělávacími institucemi,
- posílení interního systému lektorů a mentorů.

V oblasti vzdělávání vnímáme i nadále jako klíčové:

- propojení teorie s praxí,
- zajištění podpory při specializačním vzdělávání,
- a budování bezpečného prostředí pro sdílení zkušeností napříč profesními skupinami.

Specializační vzdělávání v oboru zobrazovací a ozařovací technologie v radioterapii ukončili dva pracovníci. Současně probíhá specializační vzdělávání u 26 zaměstnanců v různých oborech.

Během celého roku se nadále formoval mentorský tým, který má v současnosti přes 50 členů, a to VS, PA a ZSP. Uskutečnilo se několik pracovních schůzek členů týmu, kde se řešily aktuální otázky, především ukotvení mentorů v organizační struktuře nemocnice a finanční motivace podporovaná Krajem Vysočina. Počet studentů, kteří absolvovali praxi s mentorem v rámci souvislé či individuální praxe, byl 99.

Pro zájemce o sanitářskou práci jsme otevřeli 2x za rok akreditovaný sanitářský kurz, který byl maximálně obsazen. Někteří absolventi v nemocnici nastoupili do pracovního poměru a tím se nám daří stabilizovat alespoň počty personálu na pozici sanitáře.

## ÚSEK HOJENÍ RAN

Hlavním úkolem a cílem tohoto úseku je vytvořit efektivní ošetřovatelský proces pro diagnostickoterapeutickou péči o nehojící se rány napříč všemi obory nemocnice, založený na principech evidencebased nursing.

Účast na kongresech: V lednu 2025 se tři sestry zúčastnily XXIII. celostátního kongresu České společnosti pro léčbu ran (ČSLR) v Pardubicích.

Další vzdělávání: Sestry absolvovaly odborné akce zaměřené na wound management, základy digitální zdravotní péče, case management a měkké kompetence.

Specializovaná kvalifikace: Jedna sestra získala osvědčení v oblasti „Preskripce a úhrady zdravotnických prostředků“.

## EDUKACE A OSVĚTA

Interní spolupráce: proběhlo setkání převazových a staničních sester zaměřené na sjednocení pravidel pro zadávání konzultací a zefektivnění spolupráce.

Akce pro veřejnost: 20. listopadu 2025 byla zorganizována tradiční osvětová akce „STOP dekubitům“ za účasti výrobců léčiv a zástupců domácí péče.

V rámci poradny „Vysočina pečuje“ v Sociálním centru Kraje Vysočina proběhla přednáška „Když se stane úraz“.

Workshopy a materiály: proběhly workshopy zaměřené na techniky bandážování a produkty pro vlhké hojení.

Pro veřejnost byly vytvořeny a na webu nemocnice zveřejněny edukační materiály „Základní domácí ošetření po popáleninách“ a „Péče o jizvu po operaci“.

## CENTRUM SOCIÁLNÍ A PODPŮRNÉ PÉČE (CSPP)

Centrum sociální a podpůrné péče se v roce 2025 rozrostlo a zahrnuje tedy **pět složek**: zdravotně sociální pracovníky, dobrovolnický program, duchovní péči a nově SPIS =systém psychosociální intervenční služby a intervizi. Tyto části spolu úzce spolupracují na poskytování komplexní psychosociální péče pacientům Nemocnice Jihlava, jejich rodinám a podílí se na péči o zaměstnance.

**Zdravotně sociální pracovníci** poskytují podporu při řešení sociálních problémů pacienta v případech, kdy si sám nemůže poradit, rodina není schopná nebo ochotná poskytnout potřebnou péči, nebo pokud pacient rodinu

nemá. Jejich služby jsou především určeny pacientům a jejich rodinám v nepříznivé sociální situaci, zejména osobám s dlouhodobě nepříznivým zdravotním stavem nebo sociálním handicapem, dlouhodobě nebo opakovaně hospitalizovaným, s výrazným poklesem funkční schopnosti a soběstačnosti, osobám osaměle žijícím, bez příštěří, osobám vystaveným špatnému zacházení, zanedbávání nebo týrání atd. Během roku využilo služeb našich zdravotně sociálních pracovníků **1 775 pacientů**.

**Dobrovolnický program** nabízí aktivity pro pacienty, zaměstnance i veřejnost. Hlavním cílem je zlepšit psychický stav pacientů, čímž přispíváme k jejich léčbě, hojení a zvýšení šance na návrat domů. Program zahrnuje individuální aktivity, jako jsou aktivity se zvířaty (především se psy, kočkami a králíky), návštěvy společníků (povídání, čtení, procházky) a dále také využití virtuální reality pro zážitkové výlety nebo pojízdnou knihovnu. Mezi skupinové aktivity patří zahradnické činnosti v rámci projektu „Rozkvetlá nemocnice“, hudební vystoupení, tematické akce škol a školek či cestopisné přednášky.

Naši dobrovolníci působí především na odděleních OGNP včetně paliativy, INT, OTO, PED, ONK, TRN, KARD a NEU. Spolupracujeme s Oblastní charitou Jihlava, která pomáhá s nábořem dobrovolníků a jejich supervizí. Pravidelně se účastníme dobrovolnického plesu, kde oceňujeme naše „Dobrochy“.

V tomto roce jsme se zapojili do pilotního projektu **„Dobrovolnictví pro pacienty s CMP“** Ministerstva zdravotnictví, zúčastnili se v Emauzském opatství druhé konference k dobrovolnictví ve zdravotnictví a obdrželi **cenu ministra za rozvoj dobrovolnictví ve zdravotnictví**.

**Duchovní péče** v nemocnici se v posledních letech dále rozvíjí díky působení evangelické farářky Mgr. Markéty Slámové, která zde pracuje již druhým rokem. Každé pondělí nabízí pacientům i zaměstnancům prostor pro duchovní rozhovor, podporu a útěchu. V případech akutní potřeby je k dispozici i v jiných dnech, případně zajišťuje odpovídající náhradu. Ve spolupráci s hlavním nemocničním kaplanem Mgr. Jakubem Tůmou zajišťují duchovní podporu napříč vyznáními a jsou schopni zprostředkovat kontakt s dalšími faráři či církevními představiteli dle individuálních potřeb pacientů. Oba pravidelně navštěvují pacienty na základě podnětů od zdravotně sociálních pracovníků a ostatního personálu. Každý čtvrtek zároveň nemocniční kaplan slouží mši svatou v nemocniční kapli. Součástí rozvoje duchovní péče je také osvětová a propagační činnost, mimo jiné formou akce **Kafe s Bohem**, která přibližuje

duchovní péči zaměstnancům nemocnice a vytváří prostor pro otevřené setkání a rozhovor. V nemocniční kapli vzniklo **vzpomínkové místo** díky spolupráci dobrovolníků a duchovních. Zapojila se i široká veřejnost prostřednictvím ankety o vizuální řešení.

**Intervize** nabízí formu kolegiální podpory, při níž dochází k reflexi. Slouží k rozvoji dovedností, podpoře, řešení problémů na pracovišti a prevenci vyhoření prostřednictvím diskuse a zpětné vazby. V uplynulém roce byla významným nástrojem podpory zaměstnanců v naší nemocnici. Nemocnice se zároveň aktivně zapojila do projektu SUKO, v jehož rámci byly vyškoleny tři interní intervizorky. Intervizní setkání poskytovala bezpečný prostor pro sdílení zkušeností, reflexi náročných situací a vzájemné učení napříč týmy. Tyto aktivity přispívaly ke zlepšení spolupráce.

**SPIS** Tým SPIS se v Nemocnici Jihlava p. o. v roce 2025 rozrostl o nové členy, čímž došlo k posílení týmu jak v rovině PEER podpory, tak i v rovině intervenční podpory, což bylo vzhledem k rostoucí poptávce naší činnosti velmi žádoucí. K aktivaci týmu slouží jednotné služební tel. číslo, nebo zkrácená volba, se kterým byla obeznámena všechna oddělení nemocnice a která jsou volně přístupná na intranetu Nemocnice Jihlava. Členové SPIS se účastnili: spojené celokrajské dvoudenní refresh vzdělávání SPIS JČK + Vysočina + JMK. celorepublikových konferencí SPIS s aktivní účastí a dvou pracovních setkání s týmem Ponehodové péče (BESIP). V průběhu roku došlo k navázání užší spolupráce s některými odděleními jihlavské nemocnice a ke spolupráci s ombudsmanskou naší nemocnice. Aktivně jsme se zapojili do projektu kampaně proti domácímu násilí. V rámci této iniciativy bylo uspořádáno pásmo přednášek, vznikly nové dokumenty pro zdravotnický personál zaměřené na rozpoznání a práci s oběťmi domácího násilí a byly distribuovány tištěné letáky. Aktivně jsme se podíleli na nácvi-ku MU v Nemocnici Jihlava a pokračuje též spolupráce se SZS v Jihlavě a VŠPJ. Novým členům týmu jsou k dispozici intervize v rámci SPISu. Nejčastější témata v rámci **PEER podpory** jsou: osobní problémy, problémy na pracovišti, konflikty a syndrom vyhoření, těžká životní situace, onemocnění v rodině zdravotníka, pocit selhání a pochybení, tragická událost v rodině zdravotníka, suicidium. Tedy velmi silná témata. **Počet peer ošetření v roce 2025: 50**. V rámci **intervenční podpory** jsou to: náhlá úmrtí, sdělení závažné dg, závažné trestné činy, dopravní nehody, pocit viny, perinatální ztráty, sdělení závažné diagnózy jak u dětí, tak i dospělých. **Počet intervencí v roce 2025: 60**. Spolupráce s koordinátorem ČR probíhala průběžně po celý rok formou osobních setkání, nebo online porad.



Ing. Jitka Hiršová, MHA  
*ekonomická náměstkyně*

# PROCES FINANCE

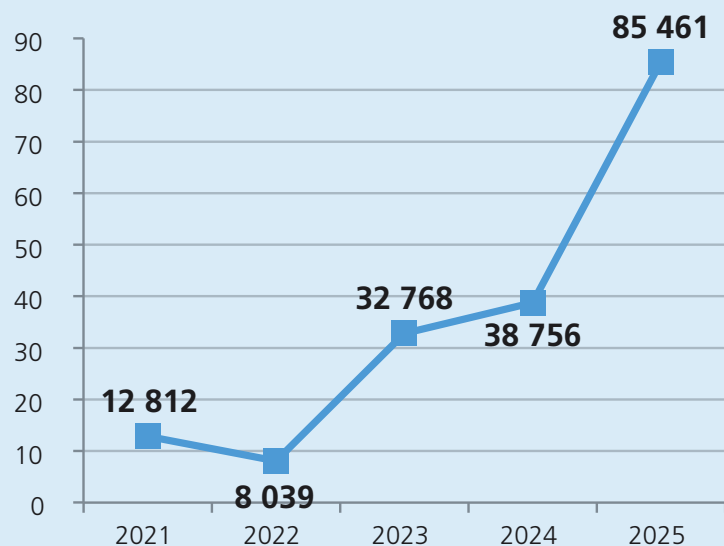
## ROZVAHA V LETECH 2021–2025 v tis. Kč

|                                | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        |
| <b>AKTIVA</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>A. STÁLÁ AKTIVA</b>         |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1. Dlouhodobý nehmotný majetek | 26 141           | 22 576           | 30 288           | 28 046           | 40 875           |
| 3. Dlouhodobý hmotný majetek   | 538 897          | 738 039          | 1 020 676        | 984 996          | 1 014 583        |
| Celkem                         | 565 038          | 760 615          | 1 050 964        | 1 013 042        | 1 055 458        |
| <b>B. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>        |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1. Zásoby                      | 75 871           | 85 042           | 106 585          | 120 152          | 112 922          |
| 2. Pohledávky                  | 267 412          | 396 073          | 449 667          | 400 174          | 446 595          |
| 3. Finanční majetek            | 494 471          | 312 740          | 295 694          | 695 413          | 688 168          |
| Celkem                         | 837 754          | 793 855          | 851 946          | 1 215 739        | 1 247 685        |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>           | <b>1 402 792</b> | <b>1 554 470</b> | <b>1 902 910</b> | <b>2 228 781</b> | <b>2 303 143</b> |
| <b>PASIVA</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>C. VLASTNÍ ZDROJE</b>       |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1. Majetkové fondy             | 557 266          | 729 145          | 799 353          | 989 311          | 1 034 069        |
| 2. Finanční fondy              | 94 218           | 26 359           | 130 218          | 197 538          | 99 616           |
| 3. Hospodářský výsledek        | 12 812           | 8 039            | 32 768           | 38 756           | 85 461           |
| Ztráta z minulých let          | -113 852         | -101 040         | -93 000          | -60 232          | -21 475          |
| Celkem                         | 550 444          | 662 503          | 869 339          | 1 165 373        | 1 197 671        |
| <b>D. CIZÍ ZDROJE</b>          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1. Dlouhodobé závazky          | 5 744            | 174              | 3 016            | 1 509            | 0                |
| 2. Krátkodobé závazky          | 831 223          | 845 163          | 980 555          | 1 011 899        | 1 013 994        |
| 3. Bankovní úvěry a půjčky     | 15 381           | 46 630           | 50 000           | 50 000           | 91 478           |
| Celkem                         | 852 348          | 891 967          | 1 033 571        | 1 063 408        | 1 105 472        |
| <b>PASIVA CELKEM</b>           | <b>1 402 792</b> | <b>1 554 470</b> | <b>1 902 910</b> | <b>2 228 781</b> | <b>2 303 143</b> |

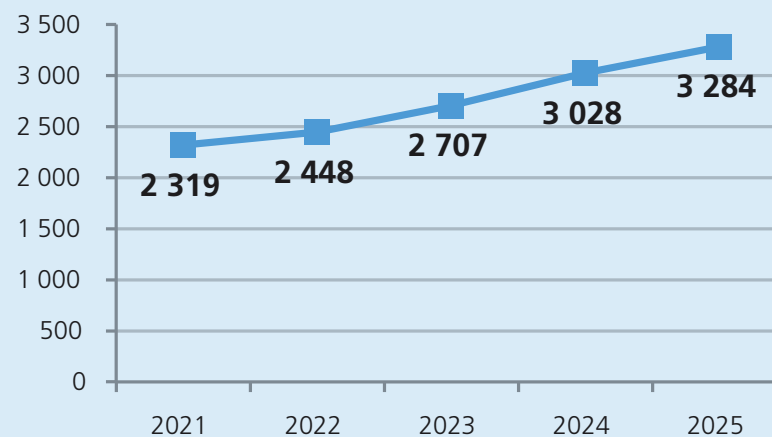
## VÝSLEDOVKA V LETECH 2021–2025 v tis. Kč

| NÁKLADY                           | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        |
| Spotřeba materiálu                | 859 407          | 949 464          | 1 116 977        | 1 215 590        | 1 317 791        |
| Spotřeba energie                  | 32 915           | 65 169           | 58 717           | 69 340           | 54 943           |
| Prodané zboží                     | 490 574          | 616 214          | 633 033          | 687 721          | 579 929          |
| Opravy a údržba                   | 46 275           | 49 688           | 80 185           | 49 472           | 65 843           |
| Ostatní služby                    | 99 417           | 120 460          | 118 747          | 132 292          | 145 473          |
| Osobní náklady                    | 1 491 522        | 1 374 992        | 1 499 958        | 1 701 204        | 1 843 774        |
| Ostatní náklady                   | 30 266           | 45 695           | 73 429           | 34 491           | 50 207           |
| Odpisy, rezervy a opravné položky | 80 103           | 88 566           | 99 111           | 116 814          | 117 979          |
| <b>Celkem</b>                     | <b>3 130 479</b> | <b>3 310 248</b> | <b>3 680 157</b> | <b>4 006 924</b> | <b>4 175 939</b> |
| <b>z toho: hlavní činnost</b>     | 2 610 272        | 2 669 616        | 3 022 960        | 3 290 462        | 3 559 366        |
| <b>z toho: doplňková činnost</b>  | 520 207          | 640 632          | 657 197          | 716 463          | 616 572          |
| VÝNOSY                            | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|                                   | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        | v tis. Kč        |
| Tržby z prodeje služeb            | 2 318 856        | 2 448 339        | 2 707 082        | 3 027 614        | 3 283 614        |
| - tržby od zdrav.pojišťoven       | 2 278 675        | 2 407 086        | 2 653 638        | 2 963 066        | 3 218 967        |
| - tržby mimo zdrav. pojištění     | 40 181           | 41 253           | 53 444           | 64 548           | 64 646           |
| Tržby za prodané zboží            | 516 789          | 640 108          | 655 784          | 719 092          | 623 456          |
| Ostatní výnosy                    | 84 236           | 134 079          | 201 209          | 210 241          | 230 899          |
| Provozní dotace                   | 223 410          | 95 761           | 148 850          | 88 734           | 123 431          |
| <b>Celkem</b>                     | <b>3 143 291</b> | <b>3 318 287</b> | <b>3 712 925</b> | <b>4 045 681</b> | <b>4 261 400</b> |
| <b>z toho: hlavní činnost</b>     | 2 610 007        | 2 637 322        | 3 002 078        | 3 274 585        | 3 600 119        |
| <b>z toho: doplňková činnost</b>  | 533 284          | 680 965          | 710 847          | 771 096          | 661 282          |
| <b>Hospodářský výsledek</b>       | <b>12 812</b>    | <b>8 039</b>     | <b>32 768</b>    | <b>38 756</b>    | <b>85 461</b>    |

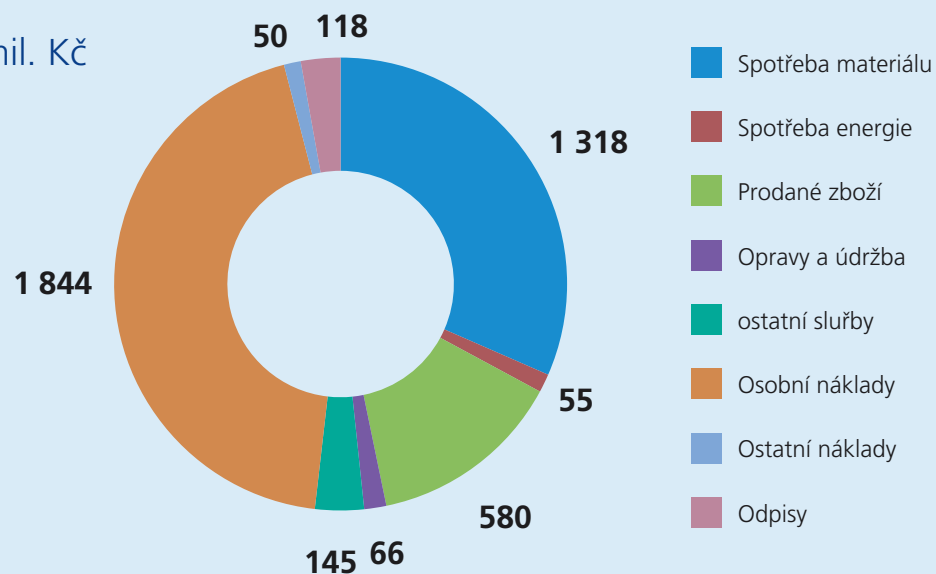
## VÝVOJ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU V LETECH 2021–2025 v tis. Kč



## TRŽBY ZA LÉČEBNOU PÉČI V LETECH 2021–2025 v mil. Kč



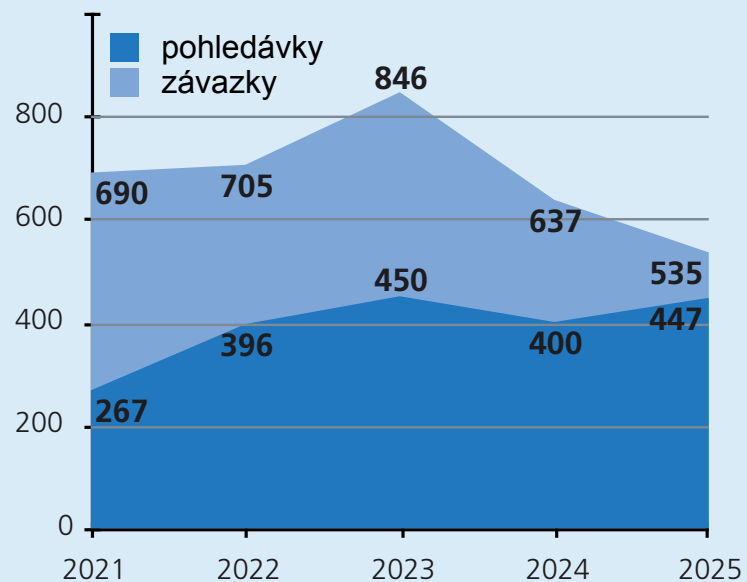
## PODÍL JEDNOTLIVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH NÁKLADECH v mil. Kč



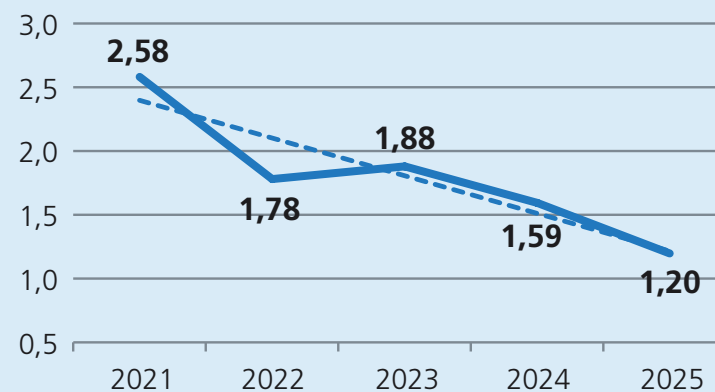
## VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V LETECH 2020–2024

|            | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|            | v mil. Kč | v mil. Kč | v mil. Kč | v mil. Kč | v mil. Kč |
| pohledávky | 267       | 396       | 450       | 400       | 447       |
| závazky    | 689       | 845       | 980       | 637       | 535       |

### MEZIROČNÍ VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ v mil. Kč V LETECH 2021–2025



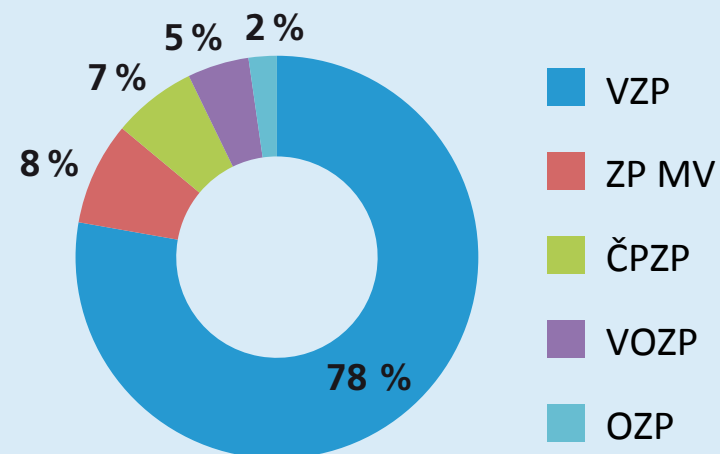
### MÍRA ZADLUŽENÍ V LETECH 2021–2025 = ZÁVAZKY / POHLEDÁVKY



# ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY

PODÍL TRŽEB OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN v tis. Kč

| Pojišťovna    | Číslo pojišťovny | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| VZP           | 111              | 1 875 748        | 1 935 116        | 2 065 271        | 2 366 602        | 2 502 656        |
| ZP MV         | 211              | 158 640          | 188 380          | 231 227          | 233 296          | 266 274          |
| ČPZP          | 205              | 121 475          | 160 612          | 184 607          | 195 774          | 217 245          |
| VOZP          | 201              | 70 603           | 72 380           | 91 329           | 112 215          | 158 944          |
| OZP           | 207              | 51 031           | 48 430           | 78 916           | 53 902           | 72 851           |
| <b>Celkem</b> |                  | <b>2 277 497</b> | <b>2 404 917</b> | <b>2 651 350</b> | <b>2 961 789</b> | <b>3 217 970</b> |



## VÝZNAMNÉ INVESTICE

| Investice                                      | Kč                | financování        |
|------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Agregační přepínače - výměna (IT)              | 5 200 000         | z vlastních zdrojů |
| Barvící a montovací automat na patologii       | 3 900 000         |                    |
| Přístupové (access) switche - výměna (IT)      | 3 100 000         |                    |
| Bronchoskop ultrazvukový pro plicní oddělení   | 2 800 000         |                    |
| Funkční elektrostimulace pro rehabilitaci      | 2 200 000         |                    |
| Ultrazvukový přístroj pro dětské oddělení      | 2 000 000         |                    |
| Dezinfektor TEE sond pro kardiologii           | 1 270 000         |                    |
| Duodenoskop pro interní oddělení               | 1 150 000         |                    |
| Stavení úpravy pracoviště magnetické rezonance | 6 700 000         | Kraj Vysočina      |
| eHelth - nové moduly nemocničního inf. systému | 1 550 000         |                    |
| <b>Celkem</b>                                  | <b>29 870 000</b> |                    |

## PROVOZNÍ DOTACE

| Dotace                                            | Kč                |               |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Investiční dotace na nemocniční informační systém | 2 700 000         | Kraj Vysočina |
| Vrácené nájemné                                   | 20 778 000        | Kraj Vysočina |
| Provoz protialkoholní záchytné stanice            | 10 000 000        | Kraj Vysočina |
| Rezidenční místa                                  | 6 539 000         | MZČR          |
| Lékařská pohotovostní služba                      | 5 805 000         | Kraj Vysočina |
| Náborové příspěvky a stipendia                    | 7 880 000         | Kraj Vysočina |
| Soc. sestra a knihovna                            | 1 805 000         | Kraj Vysočina |
| Sociální lůžka                                    | 1 273 000         | MPSV          |
| Provoz ERP systému                                | 1 131 000         | Kraj Vysočina |
| Vzdělávání                                        | 300 000           | Kraj Vysočina |
| <b>Celkem</b>                                     | <b>58 211 000</b> |               |

## FINANČNÍ A HMOTNÉ DARY

| Dárce                                         | Kč        |
|-----------------------------------------------|-----------|
| BOSCH DIESEL s.r.o.                           | 515 000   |
| Na kole dětem - nadační fond Josefa Zimovčáka | 230 000   |
| Vánoční pokoj pro interní oddělení            | 192 700   |
| Chlad Zdeněk                                  | 50 000    |
| Hofštetr Alois MUDr. s.r.o.                   | 50 000    |
| Traser CZ s.r.o. - na DIA tábor               | 40 000    |
| Merck spol. s r.o.                            | 40 000    |
| Celkem                                        | 1 117 700 |





Ing. Bc. Jana Kettnerová  
*vedoucí oddělení  
managementu kvality*

# PROCES KVALITA

Rok 2025 byl z pohledu Oddělení managementu kvality zaměřen na dlouhodobý závazek nemocnice neustále zvyšovat úroveň péče, posilovat prevenci a aktivně reagovat na potřeby pacientů i zaměstnanců. Zaměřili jsme se na rozvoj systému kvality a bezpečí pacientů a pokračovali v implementaci opatření podporujících vysoký standard poskytovaných zdravotních služeb.

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace, je od roku 2008 držitelem certifikátu externího hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných služeb. Statut akreditovaného zdravotnického zařízení obhájila při auditu externího hodnocení kvality České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví **17. a 18. ledna 2024**, kdy Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace obdržela certifikát platný do ledna roku 2027.

Akreditace je náročný proces, při kterém musí nemocnice externí nezávislé akreditační společnosti prokázat, že splňuje stanovené požadavky kvality a bezpečí poskytovaných služeb. Nezávislí auditoři sledují při poskytování zdravotních služeb pacientům plnění akreditačních standardů, které pokrývají všechny klinické činnosti zdravotnického zařízení, a kladou požadavky i na neklinické oblasti související s péčí o pacienty, například stravování, technické provozy, hygienu nemocničního prostředí, požární ochranu, krizové řízení, management nemocnice. Při hodnocení kladou důraz na bezpečí pacientů při poskytování zdravotních služeb a při jejich pobytu v nemocnici. Pro pacienty je certifikát úspěšné akreditace zárukou, že nemocnice splňuje nebo i překračuje základní požadavky na kvalitu a bezpečí poskytované péče. Akreditace se uděluje na tři roky.

Nejpřísnější podmínky kvality splňují i oddělení komplementu Nemocnice Jihlava. Držitelem certifikátů externího hodnocení kvality Českého institutu pro akreditaci o. p. s. (ČIA) a Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře při České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně (NASKL) je Oddělení klinické biochemie, mikrobiologie a imunologie, Oddělení hematologicko-transfuzní je držitelem certifikátu NASKL a Oddělení patologickeo-anatomické je držitelem certifikátu NASKL. Radiodiagnostická pracoviště plní povinnost hodnocení kvality a bezpečí zdravotních služeb při lékařském ozáření dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách. Tato pracoviště jsou kontrolována Státním úřadem pro jadernou bezpečnost. Stravovací provoz má

implementován systém HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), který potvrzuje zásady správné výrobní a hygienické praxe ve stravovacích službách. Kontrolou SÚKL prochází nemocniční lékárna, kostní tkáňová banka a odběrové zařízení pupečníkové krve a tkáně placenty.

**Nemocnice Jihlava jako člen Mezinárodní sítě nemocnic podporujících zdraví (HPH)** kontinuálně realizuje a propaguje další aktivity na podporu zdraví, zaměřené na edukaci klientů a zaměstnanců ke správné volbě životního stylu, s cílem získat zájem velkého okruhu lidí o své zdraví, posílit odpovědnost klientů při zvládání zdravotních problémů, zvyšovat kontrolu nad svým zdravím a neustále ho zlepšovat. I tyto činnosti jsou nedílnou součástí systému kvality a přispívají k rozvoji spolupráce a kooperace s našimi klienty a podporují dlouhodobé budování vztahů založených na důvěře, otevřené komunikaci a společné odpovědnosti za zdraví.

Díky těmto aktivitám se nemocnice aktivně podílí na zvyšování zdravotní gramotnosti veřejnosti i zaměstnanců a současně posiluje roli moderního zdravotnického zařízení, které vnímá péči o pacienta v širším kontextu. Nemocnice Jihlava tak potvrzuje svůj závazek poskytovat kvalitní, bezpečné a zároveň preventivně orientované zdravotní služby.

## PROGRAMY NA PODPORU ZDRAVÍ REALIZOVANÉ NEMOCNICÍ JIHLAVA PRO PACIENTY

### Den zdraví

Organizujeme pro širokou veřejnost 2 x ročně. Nabízíme návštěvníkům měření hladiny cholesterolu a cukru v krvi, měření krevního tlaku, speciální nutriční poradenství včetně stanovení hodnot BMI, včasného zachytu melanomu odbornou lékařskou kontrolou mateřských znamének, poradenství při odvykání závislosti na tabáku - prezentace možnosti využití odborné ambulance, která pacientům nabízí vedení a poradenství během odvykání a předepisuje medikaci usnadňující odvyknutí závislosti na nikotinu. Den zdraví se dále zaměřuje se na správnou praxi hygieny rukou, věnujeme se prevenci rakoviny prsu – nabízíme mamografické vyšetření pro zájemkyně v tento den bez nutnosti objednání, upozorňujeme na důležitost prevence karcinomu tlustého střeva, edukujeme v prevenci vzniku dekubitů, nabízíme očkování proti chřipce.

### **Zdravý start do života orientovaný na dětskou populaci**

Podporujeme a edukujeme děti s diabetem, pořádáme dětské tábory pro diabetiky.

Nebojte se nemocnice – program pro děti MŠ.

Na naše dětské oddělení dochází zdravotní klaun.

Poradenství při farmakoterapii

Nabízíme pacientům možnost konzultace farmakologické léčby klinickým farmaceutem.

### **Podpora zvládání zdravotních problémů**

Stále rozšiřujeme činnosti dobrovolníků pro naše pacienty hospitalizované v nemocnici.

### **Informační (edukační) tiskoviny pro hospitalizované pacienty**

Na chodbách odborných oddělení a v příjmových deskách hospitalizovaných pacientů jsou vloženy edukační materiály.

Prevence na prvním místě.

Vyvarujte se pádu.

Služby nemocnice pro pacienty.

Hospitalismus a jak na něj.

### **Nekuřácká nemocnice – Ambulance pro odvykání závislosti na tabáku**

Poradenská služba v oblasti výživy v edukační poradně nutričních terapeutek

Nabízíme hospitalizovaným pacientům dieta A-FIT, která splňuje všechny zásady zdravé výživy.

Maminkám na porodnickém oddělení nabízíme snídani formou bufetu, potraviny mají maminky podle chuti k dispozici po 24 hodin.

### **Předporodní kurzy pro nastávající rodiče**

Naše porodní asistentky organizují cvičení pro těhotné.

Přirozený porod v porodnici

Nepřetržitý provoz laktanční poradny

### **Edukace stomiků ve stomické poradně**

„Sesterská“ ambulance pro pacienty s nehojící se ránou

Na kole dětem Vysočinou

### **Programy na podporu zdraví pro zaměstnance nemocnice**

Zapojení do celostátní akce „Do práce na kole“.

Karneval pro děti.

Kulturní akce, kino, divadlo.

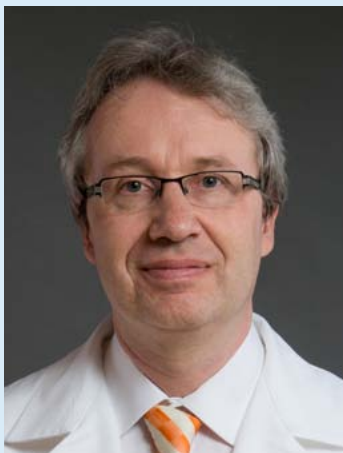
Stravování zaměstnanců.

Možnost výběru ovoce k obědu.

Salátový bufet v jídelně zaměstnanců.

Rozvoj psychosociální podpory pro zaměstnance

Podpora nebo krizová psychointervence pro zaměstnance.



MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., FESO  
*předseda vědecké rady*

# VĚDECKÁ RADA

Předseda Vědecké rady: MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., FESO

Tajemnice Vědecké rady: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D.

Vědecká rada je poradním orgánem ředitele Nemocnice Jihlava. Schází se 4x za rok, jejími členy jsou lékaři s vědeckými či pedagogickými hodnotami, vybraní primáři oddělení, další lékaři a jiní vysokoškoláci – nelékaři, kteří mají vztah k vědecké, publikační a přednáškové činnosti, pregraduálnímu i postgraduálnímu vzdělávání.

V roce 2025 řešila Vědecká rada Nemocnice Jihlava následující úkoly a zabývala se těmito tématy:

1. Publikační a přednášková aktivita zaměstnanců Nemocnice Jihlava – Vědecká rada navrhuje každoročně podle doporučení hodnotící komise kandidáty na Ceny ředitele Nemocnice Jihlava za nejlepší odborné publikace (vědecké články a příspěvky do odborných monografií) z řad všech zaměstnanců a za přednáškovou aktivitu. V roce 2025 bylo odměněno celkem 6 lékařů za své kvalitní publikace a přednášky (z roku 2024), hlavní Cena ředitele za mimořádnou vědeckou publikaci byla udělena prof. MUDr. Roztočilovi, CSc. za jeho odbornou monografii.
2. Podpora pravidelné přednáškové činnosti – Vědecká rada podporuje přednáškovou aktivitu ve spolupráci s JIMEA, prezentuje každoročně plán přednáškové činnosti všech oddělení Nemocnice Jihlava. Aktuálně se podílíme i na celokrajské vzdělávací činnosti v rámci Vysočinské medicínské akademie (VYMEA).
3. Akreditace lůžkových oddělení pro specializační vzdělávání – Vědecká rada spolupracuje a pomáhá při přípravě žádostí o akreditace pro postgraduální vzdělávání všech oddělení Nemocnice Jihlava. V současnosti mají všechna oddělení NJ platné akreditace pro postgraduální vzdělávání.
4. Spolupráce s Vysokou školou polytechnickou Jihlava – Vědecká rada prohlubuje vzájemnou spolupráci s touto vysokoškolskou institucí, a to v oblasti pedagogické, publikační i přednáškové.

5. Spolupráce s lékařskými fakultami – Vědecká rada se podílí na přípravě a organizaci výukových programů a stáží pro studenty lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně a dalších lékařských fakult v ČR. V roce 2024 se rozšířila smluvní spolupráce Nemocnice Jihlava v pregraduální výuce studentů o další lékařské fakulty – 1. a 2. LF UK v Praze, v roce 2025 přibyla v rámci Kraje Vysočina i smlouvy se 3. LF UK. Jednání s dalšími univerzitami probíhají.
6. Vědecký výzkum a granty – Vědecká rada podporuje vznik a provádění vědeckých projektů v Nemocnici Jihlava, ve spolupráci s dalšími vědeckými a pedagogickými institucemi. V této aktivitě VR průběžně pokračovala i v roce 2025.
7. Studium Ph.D. – Vědecká rada podporuje postgraduální doktorské studium pracovníků Nemocnice Jihlava, jež probíhá podle platné směrnice pro organizační a finanční podporu doktorandů z řad zaměstnanců Nemocnice Jihlava.



Mgr. Monika Zachrlová

*tisková mluvčí*

# TISKOVÁ MLUVČÍ

Hlavním úkolem tiskové mluvčí Nemocnice Jihlava je zajišťování informačních, publicistických a tiskových vztahů k veřejnosti a sdělovacím prostředkům, systematická prezentace nemocnice a podpora jejího dobrého jména.

Nejvýznamnější novinkou uplynulého roku byla spolupráce s You-Tuberem Janem Hankem, která výrazně rozšířila dosah nemocnice k široké veřejnosti, zejména k mladší cílové skupině. Vznikla série videí představujících klíčová pracoviště nemocnice. První díl byl věnován porodnici, operačním sálům a urgentnímu příjmu, další díly se zaměřily na oddělení ARO a pracoviště PET/CT. Tato forma komunikace přispěla k větší otevřenosti nemocnice a zvýšila zájem veřejnosti o její fungování.

Pokračovali jsme také v natáčení nemocničních podcastů. Každý měsíc byl zveřejněn jeden díl o průměrné délce patnácti minut, ve kterém dostávali prostor lékaři, zdravotníci i další zaměstnanci nemocnice. Podcasty slouží jako další kanál pro srozumitelnou a lidskou komunikaci směrem k veřejnosti.

Významnou tradiční akcí byl již třináctý ročník Vánočního pokoje. Tentokrát byla sbírka věnována internímu oddělení. Díky velké podpoře veřejnosti se podařilo vybrat 192 700 korun, které umožní opravu a vybavení dvou pokojů. Nové zázemí nabídne pacientům i jejich rodinám prostor pro odpočinek, soukromí a klid během hospitalizace.

V oblasti interní komunikace a zaměstnaneckých aktivit došlo k obnovení mikulášských balíčků pro děti zaměstnanců, které byly po předchozí pauze opět připraveny a pozitivně přijaty.

Stejně jako v předchozích letech byla komunikace a propagace nemocnice cíleně zaměřena na personální oblast. Spolupracovali jsme s nákupním centrem Citypark, sítí multikin Cinestar a dalšími partnery, kde byla zveřejňována personální inzerce. Propagační předměty byly i letos primárně určeny studentům a potenciálním budoucím zaměstnancům nemocnice.

Významnou součástí komunikačních aktivit byla také cílená propagace Komplexního onkologického centra (KOC). Důraz byl kladen na zvyšování povědomí o poskytované péči, dostupnosti specializovaných pracovišť a významu KOC pro pacienty z celého regionu.

Zvýšená pozornost byla věnována také správě sociálních sítí, především platformě Instagram, kde jsme se zaměřili na tvorbu krátkých videí a moderní formy prezentace nemocnice, jednotlivých profesí i zákulisí zdravotnické práce.

Celkově byl uplynulý rok v oblasti komunikace ve znamení větší otevřenosti, důrazu na personální propagaci a využívání nových mediálních formátů, které přibližují Nemocnici Jihlava veřejnosti srozumitelným a autentickým způsobem.



Mgr. David Zažímal

*náměstek  
pro informatiku  
a kybernetickou  
bezpečnost*

# ÚSEK ICT

## ÚVODNÍ SLOVO

Rok 2025 byl pro Úsek ICT Nemocnice Jihlava rokem stabilního provozu, realizace připravených záměrů a dalšího posílení role ICT jako klíčové podpory zdravotní péče. Hlavním cílem bylo zajistit bezpečný, dostupný a efektivní provoz informačních technologií při rostoucích nárocích na digitalizaci a kybernetickou bezpečnost.

Pozornost byla soustředěna na upevnění systémového přístupu k řízení bezpečnosti informací, dostupnosti služeb a provozní spolehlivosti ICT infrastruktury. Nastavená technická i organizační opatření umožnila stabilní chod nemocnice a vytvořila pevný základ pro další rozvoj digitálních služeb.

Současně pokračovala elektronizace a optimalizace interních procesů s důrazem na efektivitu, přehlednost a snížení administrativní zátěže. ICT se aktivně podílelo na zavádění moderních technologií a na podpoře inovací, které přispívají ke zkvalitnění provozu i poskytování zdravotní péče.

Nedílnou součástí činnosti Úseku ICT zůstala každodenní technická podpora uživatelů, systematické vzdělávání zaměstnanců a odborná spolupráce s partnery. Tyto aktivity dlouhodobě zajišťují stabilitu ICT prostředí a připravenost nemocnice na další technologické i bezpečnostní výzvy.

Následující kapitoly výroční zprávy přinášejí podrobný přehled hlavních aktivit a dosažených výsledků Úseku ICT v roce 2025.

## ODDĚLENÍ SPRÁVY APLIKACÍ

### OBNOVA KONCOVÝCH PRACOVNÍCH STANIC A PŘECHOD NA WINDOWS 11

V roce 2025 pokračovala systematická obnova koncových pracovních stanic v Nemocnici Jihlava. V rámci této aktivity bylo vyměněno přibližně 145 kusů zastaralých osobních počítačů, které již nesplňovaly požadavky na výkon, bezpečnost a dlouhodobou provozní udržitelnost.

Současně byl realizován plošný přechod z operačního systému Windows 10 na Windows 11 v návaznosti na ukončování podpory Windows 10 ze strany výrobce. Upgrade operačního systému byl v roce 2025 proveden celkem na 859 pracovních stanicích. Přechod probíhal řízeně, s ohledem na kompatibilitu klinických a administrativních aplikací a v souladu s interními bezpečnostními standardy nemocnice.

### TRANSPARA

V uplynulém roce se nám podařilo zakoupit a úspěšně nasadit systém Transpara, moderní nástroj využívající umělou inteligenci k podpoře diagnostiky prsu. Tato technologie pomáhá lékařům při hodnocení mamografických vyšetření a přispívá ke zvýšení přesnosti i efektivity diagnostického procesu. Zavedení systému představuje další krok ke zkvalitnění péče o naše pacientky a posiluje možnosti včasného odhalení nádorových změn.

### VYVOLÁVACÍ SYSTÉM KADLEC

V roce 2025 jsme úspěšně rozšířili vyvolávací systém od firmy Kadlec na ambulantní trakt a odběrovou místnost hematologické ambulance. Tento systém umožňuje efektivnější řízení pohybu pacientů, zlepšuje organizaci čekání a přispívá k plynulejšímu průběhu vyšetření. Zároveň zvyšuje komfort pacientů a usnadňuje práci zdravotnickému personálu. Zavedení vyvolávacího systému je dalším krokem k modernizaci a zkvalitnění poskytované ambulantní péče. Z tohoto důvodu budeme v příštích letech pokračovat s rozšiřováním tohoto systému i do dalších ambulancí.

### BRAINOMIX

V uplynulém roce jsme také nasadili systém Brainomix, moderní nástroj využívající umělou inteligenci pro podporu diagnostiky cévních mozkových příhod. Tento systém pomáhá při rychlejší a přesnější vyhodnocení CT vyšetření mozku, což je klíčové zejména v akutní péči. Zavedení Brainomix přispívá ke zlepšení rozhodovacích procesů lékařů a zvyšuje kvalitu a dostupnost specializované péče pro pacienty s neurologickými obtížemi.

## ODDĚLENÍ SPRÁVY SÍTĚ A HW

### KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST A DOSTUPNOST SLUŽEB

#### Bezpečný vzdálený přístup a publikace služeb

V roce 2025 jsme zavedli moderní platformu pro bezpečný vzdálený přístup založenou na docker stacku NetBird, s publikací služeb přes Traefik a centrálním řízením identity přes Authentik s napojením na Microsoft Entra ID. Řešení sjednotilo autentizaci, zpřehlednilo správu oprávnění, zlepšilo auditovatelnost přístupů a zároveň standardizovalo způsob bezpečného zpřístupnění vybraných interních služeb.

### **Modernizace zálohování: Veeam 13, SureBackup a princip 3-2-1-1-0**

Připravili jsme implementaci dvojice SureBackup serverů pro Veeam 13 s cílem posílit pravidelné ověřování obnovitelnosti a naplnit princip 3-2-1-1-0. Zaměření bylo na prokazatelnou obnovu klíčových systémů a zvýšení odolnosti vůči incidentům včetně ransomware scénářů.

### **Konsolidace záloh a rozšíření úložišť o S3 (CESNET)**

Ukončili jsme využívání externího zálohovacího úložiště Cloud4com a kompletně přesunuli zálohy na deduplikační úložiště ExaGrid pod přímou správou nemocnice. Současně jsme získali možnost využívat objektové úložiště typu S3 (CESNET) pro vybrané scénáře ukládání dat.

### **Důvěryhodné certifikáty (HARICA přes CESNET TCS)**

Zavedli jsme vydávání důvěryhodných TLS certifikátů prostřednictvím služby CESNET TCS (Trusted Certificate Service), která byla po migraci znovu spuštěna 26. 5. 2025 a je zajišťována akademickou certifikační autoritou HARICA. Certifikáty jsou vydávány pod kořenovými certifikáty důvěryhodnými pro běžné internetové prohlížeče a operační systémy. To přineslo standardizované zabezpečení interních i veřejných služeb, sjednocený životní cyklus certifikátů a snížení provozních rizik spojených s expiracemi.

## **DIGITALIZACE A APLIKAČNÍ EKOSYSTÉM**

### **Archiv zdravotnické dokumentace ve spolupráci s Krajem Vysočina**

Realizovali jsme klíčové kroky projektu Archivu zdravotnické dokumentace ve spolupráci s Krajem Vysočina s cílem zlepšit dlouhodobé uchovávání a řízenou správu dokumentace a podpořit standardizované procesy.

### **Migrace systému „Sestra Pacient“ do prostředí VMware vSAN**

Provedli jsme migraci dorozumivacího a multimediálního systému „Sestra Pacient“ (fy ZPT Vigantice) z fyzických serverů na virtuální infrastrukturu. Přínosem je vyšší flexibilita provozu, lepší návaznost na standardní provozní procesy (zálohování, obnova, dohled) a nižší závislost na konkrétním hardware.

### **Hluboká spolupráce na implementaci zdravotnické techniky (napříč dodavateli)**

V roce 2025 jsme realizovali intenzivní spolupráci při implementaci a uvádění do provozu moderní zdravotnické techniky napříč více dodavateli (včetně Siemens Healthcare, s.r.o., AURA Medical s.r.o., MEDISTA spol.s r.o., AMEDIS, spol. s r.o., MEDORO s.r.o., aj.). ICT tým oddělení správy sítě a HW zajišťoval technickou součinnost a integraci do nemocniční infrastruktury (konektivita, segmentace, bezpečnost, dohled a komunikační vazby na aplikační systémy). Výsledkem je rychlejší dostupnost diagnostických a léčebných služeb, podpora práce lékařů a přímý přínos pacientům ve formě efektivnější diagnostiky a plynulejších klinických procesů.

## **INOVACE A AUTOMATIZACE PROVOZU**

### **AMR a rozšíření 5G pokrytí v areálu nemocnice**

Ve spolupráci s fy T-Mobile a ServisControl s.r.o. jsme rozšířili 5G pokrytí v problematických vnitřních prostorách nemocnice (zejména suterény, koridory a vybrané úseky JIP – KRĐ, NEU) s cílem zajistit stabilní konektivitu pro automatizované procesy a provoz AMR.

Projekt AMR a využití 5G v prostředí nemocnice jsme prezentovali na 26. ročníku semináře Internet v Telči příspěvkem „5G v Jihlavské nemocnici“, v návaznosti na hlavní konferenční téma „Sítě pro automatizaci a robotizaci“.

### **IPsec tunel a vyhrazené APN pro provoz AMR v cloudu T-Mobile**

V rámci projektu AMR byla zřízena site-to-site IPsec VPN konektivita mezi nemocnicí a infrastrukturou T-Mobile. AMR roboti jsou provozováni v cloudovém prostředí T-Mobile ve vyhrazeném APN, které umožňuje oddělený a řízený přenos dat mimo běžnou nemocniční síť. Opatření posílilo bezpečnost komunikace, stabilitu provozu a transparentnost směrování.

## **INVESTICE A ROZVOJ SPOLUPRÁCE**

### **Sdílení zkušeností v rámci kraje (ExaGrid)**

Pro ostatní nemocnice v Kraji Vysočina jsme uspořádali odbornou videokonferenci na téma ExaGrid, zaměřenou na sdílení zkušeností z implementace, provozních postupů, replikace a ověřování záloh. Aktivita podpořila sjednocování přístupu k zálohování a přenos ověřených postupů napříč organizacemi.

### **Odborné praxe studentů**

Každoročně poskytujeme na našem oddělení prostor pro odbornou praxi 1–2 studentům Střední průmyslové školy Jihlava. Také v roce 2025 jsme studentům umožnili zapojení do reálného provozu ICT, rozvoj praktických dovedností a seznámení s profesionálními standardy v oblasti správy infrastruktury a kybernetické bezpečnosti, čímž dlouhodobě podporujeme rozvoj technických talentů v regionu.

### **Rozšíření areálové infrastruktury a posílení bezpečnosti provozu**

V roce 2025 jsme vedle klíčových projektů realizovali také rozsáhlé provozní úpravy a rozšíření infrastruktury v areálu nemocnice: instalaci cca 9 200 m metalických datových rozvodů, 600 m optických tras, vybudování 290 nových LAN přípojek a rozšíření kamerového systému o 21 nových kamer. Rozšíření kamerového systému posiluje dohled nad vybranými lokalitami, podporuje prevenci incidentů a zvyšuje provozní bezpečnost nemocnice včetně ochrany pacientů.

### **Investice do infrastruktury**

V roce 2025 jsme investovali do rozvoje a modernizace ICT infrastruktury přibližně 12 mil. Kč.

## ODDĚLENÍ CLOUDOVÝCH TECHNOLOGIÍ A INFRASTRUKTURY

### PORTÁL ZAMĚSTNANCE

V roce 2025 byl v Nemocnici Jihlava navržen, implementován a uveden do ostrého provozu Portál zaměstnance. Cílem tohoto projektu bylo soustředit klíčové personální, vzdělávací a provozní informace na jedno centrální místo a zpřehlednit jejich dostupnost pro zaměstnance.

Portál poskytuje přehled o zbývajících dovolených, plnění povinných školení, evidenci pracovních prohlídek, kompetencí a dalších souvisejících agend. Jeho spuštění představuje významný krok ke zvýšení transparentnosti personálních procesů a ke snížení administrativní zátěže zaměstnanců i personálního oddělení.

### PORTÁL NADŘÍZENÉHO

Současně s Portálem zaměstnance byl v roce 2025 vytvořen a uveden do provozu Portál nadřízeného, který je určen vedoucím pracovníkům jako podpora řízení týmů a personální administrativy.

Portál umožňuje nadřízeným získávat přehledné pohledy na personální data svých podřízených, sledovat plnění povinných agend, vést potřebné evidence a strukturovaně komunikovat se zaměstnanci. Zavedení tohoto nástroje přispívá k lepší organizaci práce vedoucích pracovníků a ke sjednocení personálních postupů napříč nemocnicí.

### MDR

V návaznosti na požadavky evropského nařízení MDR (Medical Device Regulation) byla v roce 2025 implementována aplikace pro evidenci návodů, instrukcí a související dokumentace ke zdravotnickým prostředkům kategorií IIb a III.

Aplikace slouží jako centrální a řízené úložiště aktuální dokumentace ke zdravotnickým prostředkům, čímž podporuje plnění legislativních povinností nemocnice, zajištění bezpečného používání přístrojů a dohledatelnost informací při interních i externích kontrolách. Zavedení tohoto řešení představuje důležitý krok k dlouhodobému zajištění souladu nemocnice s regulačními požadavky v oblasti MDR.

### PODPISOVÁ KNIHA A DMS

Nemocnice Jihlava nasadila vlastním vývojem vytvořené DMS s podpisovou knihou, který zrychluje oběh smluv od podání přes schvalování až po eIDAS vzdálený podpis vedením (CESNET/REMSIG) a odesláním protistraně. Dokumenty se automaticky načítají přes OCR a AI: systém navrhuje garanty a schvalovatele podle obsahu, vytváří stručné shrnutí a extrahuje klíčové údaje pro schvalující i podepisující. Před zveřejněním do Registru smluv AI anonymizuje citlivé části. Notifikace běží přes email a Teams Adaptive Cards, přihlášení je přes SSO. Řešení na Microsoft Power Apps a Azure AI šetří stovky minut měsíčně u podpisů i schvalování.

### VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ

V oblasti vzdělávání zaměstnanců proběhlo v roce 2025 celkem 32 termínů školení zaměřených na práci s počítačem a kancelářskými aplikacemi. Nově byla do nabídky zařazena školení věnovaná používání umělé inteligence, kterých se zúčastnilo celkem 110 zaměstnanců.

Celkově se v roce 2025 počítačových školení zúčastnilo 183 osob. Pokračovaly rovněž jazykové kurzy zaměřené na rozvoj anglického jazyka. Kurz angličtiny pro začátečníky úspěšně dokončilo 12 zaměstnanců, dalších 25 se od září zapojilo do kurzů na úrovni A1 a A1+.

Po celý rok probíhaly dvakrát týdně konverzační hodiny angličtiny, jejichž průměrná obsazenost dosahovala 86 %, což potvrzuje dlouhodobý zájem zaměstnanců o systematický rozvoj jazykových dovedností.

## KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

V roce 2025 se naše nemocnice úspěšně podrobila certifikačnímu auditu systému řízení bezpečnosti informací (ISMS) dle normy ISO 27001:2023. Tímto jsme potvrdili vysokou úroveň zabezpečení informačních systémů a ochrany citlivých dat v nemocnici. Audit ověřil účinnost nastavených procesů a opatření, která přispívají k ochraně proti kybernetickým hrozbám a zajištění kontinuity provozu.

V oblasti kybernetické bezpečnosti byla v uplynulém období zahájena systematická práce se stávajícími zdravotnickými prostředky, které v minulosti neprošly standardním procesem bezpečnostního posouzení. Ve spolupráci se studentem Masarykovy univerzity byl analyzován stav zranitelnosti vybraných zařízení na základě dat ze systému FAMA, s využitím standardů CPE a CVE. Vzniklá evidence umožňuje lepší přehled o bezpečnostních rizicích a podporuje cílené plánování technických i organizačních opatření. Tento přístup bude dále rozvíjen jako součást běžné správy IT a biomedicínské techniky.

Dalším významným krokem bylo rozšíření Příručky kvality ICT o přílohy do veřejných zakázek, které předem informují a zavazují dodavatele na požadavky v oblasti ICT a kybernetické bezpečnosti v Nemji. Zavedení těchto příloh přispívá k lepšímu řízení kybernetické bezpečnosti a stabilitě IT infrastruktury nemocnice.

V průběhu roku bylo zahájeno zavedení označování informací v souladu s požadavky systému řízení bezpečnosti informací (ISMS). Označování je využíváno k jednoznačnému určení úrovně ochrany informací a k řízení jejich bezpečného zpracování. Implementace byla v první fázi aplikována na dokumenty evidované a spravované v systému FONS (NIS), kde byla nastavena jednotná pravidla klasifikace informací. Opatření přispívá k naplnění bezpečnostních požadavků, zlepšení řízení přístupu k informacím a snížení bezpečnostních rizik. V následujícím období je plánováno rozšíření označování informací i do dalších informačních systémů nemocnice.



Ludmila Pysková  
*vedoucí OPM oddělení*

# ŘÍZENÍ LIDÍ

Jsme významným moderním zaměstnavatelem v regionu. Důraz je kladen na personální politiku zaměřenou na budování stabilního pracovního týmu a na rozvoj moderních technologií.

Aktivně vyhledáváme nové zaměstnance. Prezентujeme nemocnici na našich internetových stránkách v sekci „Kariéra“. Intenzivně oslovujeme budoucí zaměstnance formou motivačních programů. Zejména nabízíme stipendijní programy pro mediky a nelékaře. Zároveň umožňujeme stáže v rámci projektu, které jsou koncipované nad rámec povinných stáží. Od stážistů máme velice kladnou zpětnou vazbu, pozitivně hodnotí proaktivní přístup personálu, přátelský kolektiv a ochotu starších kolegů předávat zkušenosti. Dále oslovujeme studenty gymnázií, kteří mají možnost seznámit se s nemocničním prostředím přes projekt „Poznej svoji nemocnici“.

Na pracovních veletrzích oslovujeme potencionální uchazeče o zaměstnání. Cílíme na studenty lékařských fakult a škol se zaměřením na nelékařská povolání.

Na těchto veletrzích je pro nás jedinečný a neocenitelný osobní kontakt s potencionálním uchazečem. V rámci motivačních pobídek představujeme uchazečům o zaměstnání u vybraných profesí možnost čerpat náborové příspěvky. Podporujeme postgraduální vzdělávání, máme akreditovaná pracoviště, oceňujeme zaměstnance za přednáškovou a publikační činnost.

## SPOLUPRÁCE S KRAJEM VYSOČINA

Kraj významně podporuje nemocnici v oblasti personální stability. Nedostatek zdravotnického personálu, lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků je řešeno formou finančních pobídek:

- Medici a studenti nelékařských oborů mohou čerpat krajská stipendia dle Pravidel Rady Kraje Vysočina.
- Dále jsou poskytovány lékařům i nelékařským zdravotnickým pracovníkům náborové příspěvky dle Pravidel Rady Kraje Vysočina.
- Ve spolupráci se zřizovatelem řešíme obnovu klíčových pozic formou výběrových řízení a zapojili jsme se do projektu Zdravé pracovní prostředí ve zdravotnických zařízeních Kraje Vysočina, který cílí na lepší pracovní podmínky, motivaci personálu a týmovou spolupráci.
- Kraj Vysočina realizuje pilotní projekt nákup bytů pro klíčové zaměstnance.

## VĚKOVÉ ROZLOŽENÍ ZAMĚSTNANCŮ K 31. 12. 2025 VE FYZICKÝCH OSOBÁCH

| Kategorie                                   | do 30 let | do 40 let | do 50 let | do 60 let | nad 60 let | Celkem osob |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-------------|
| Lékaři                                      | 56        | 92        | 68        | 42        | 54         | 312         |
| Farmaceuti                                  | 2         | 2         | 5         | 4         | 2          | 15          |
| Všeobecné sestry a por. asistentky          | 153       | 133       | 248       | 235       | 75         | 844         |
| Zdr. prac. nel. s odb. způsobilostí         | 21        | 27        | 32        | 25        | 9          | 114         |
| Zdr. prac. nel. s odb. a spec. způsobilostí | 4         | 14        | 14        | 20        | 8          | 60          |
| Zdr.prac.nel. pod odb. dohledem             | 26        | 31        | 63        | 109       | 28         | 257         |
| Odb.prac.nel. s odb. způsobilostí           | 4         | 1         | 1         | 1         | 0          | 7           |
| THP                                         | 6         | 23        | 37        | 43        | 17         | 126         |
| Dělníci a provozní prac.                    | 7         | 11        | 42        | 54        | 21         | 135         |
| Celkem                                      | 279       | 334       | 510       | 533       | 214        | 1 870       |

## PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

| Kategorie zaměstnanců                     | rok 2021 | rok 2022 | rok 2023 | rok 2024 | rok 2025 |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Lékaři                                    | 245,71   | 250,37   | 257,55   | 258,88   | 255,68   |
| Farmaceuti                                | 12,67    | 12,68    | 12,48    | 12,35    | 13,63    |
| Všeobecné sestry a por. asistentky        | 683,83   | 698,07   | 712,89   | 726,65   | 756,92   |
| Zdr.prac.nel. s odb. způsobilostí         | 96,88    | 95,66    | 94,92    | 100,05   | 105,2    |
| Zdr.prac.nel. s odb. a spec. způsobilostí | 38,57    | 40,16    | 39,77    | 41,97    | 47,5     |
| Zdr.prac.nel. pod odb. dohledem           | 208,15   | 222,54   | 237,55   | 251,15   | 249,02   |
| Odb.prac.nel. s odb. způsobilostí         | 3,57     | 3,13     | 3,92     | 6,21     | 6,63     |
| THP                                       | 94,85    | 102,11   | 107,32   | 112,78   | 117,92   |
| Dělníci a provozní prac.                  | 114,55   | 114,9    | 130,19   | 134,89   | 133,19   |
| Celkem                                    | 1 498,78 | 1 539,62 | 1 596,59 | 1 644,93 | 1 685,69 |

## VÝVOJ PRŮMĚRNÉ MZDY ZA POSLEDNÍCH 5 LET

| Kategorie zaměstnanců                             | rok 2021 | rok 2022 | rok 2023 | rok 2024 | rok 2025 |
|---------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Lékaři                                            | 102 745  | 96 512   | 103 852  | 130 979  | 143 251  |
| Farmaceuti                                        | 67 108   | 63 733   | 71 967   | 91 142   | 101 529  |
| Všeobecné sestry a porodní asistentky             | 56 785   | 49 607   | 51 369   | 54 831   | 56 899   |
| Ost. zdrav. prac. nelékaři s odb. způsobilostí    | 51 511   | 48 034   | 53 529   | 55 043   | 57 060   |
| Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí | 52 880   | 48 041   | 53 198   | 56 365   | 57 278   |
| Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem             | 33 770   | 27 998   | 30 454   | 31 780   | 34 716   |
| Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí      | 49 710   | 43 236   | 40 928   | 45 775   | 47 581   |
| THP                                               | 43 998   | 42 897   | 46 603   | 48 041   | 52 161   |
| Dělníci a provozní prac.                          | 28 074   | 27 103   | 28 646   | 30 777   | 33 006   |
| Celkem                                            | 57 749   | 51 951   | 54 859   | 61 148   | 64 845   |



Ing. Milan Havlík

*vedoucí OK-IT oddělení*

# ODDĚLENÍ KONTROLINGU, KÓDOVÁNÍ DRG A INTERNÍHO AUDITU

V roce 2025 oddělení controllingu, interního auditu a kódování pokračovalo v posilování analytické podpory nemocnice s cílem zkvalitnění interních procesů, zvýšení úrovně datové a procesní spolehlivosti napříč organizací.

## CONTROLLING

Tým pokračuje v nastaveném trendu technologického rozvoje v oblasti datových struktur – klíčovým projektem roku 2025 bylo zahájení postupné migrace dat do prostředí MS Fabric, které umožní efektivnější práci s daty, jednotné reportní prostředí a vyšší úroveň datové kvality.

V rámci personálního nastavení oddělení došlo k posílení kapacit díky nástupu nového kolegy na částečný úvazek, který se zaměřuje na správu datových zdrojů a přípravy zdokonalení grafických výstupů v prostředí Power BI.

Oddělení úspěšně odevzdalo datové podklady pro projekt DRG Restart a splnilo tak požadavky v požadovaných termínech.

Kromě pravidelných analýz tým také zpracoval či vyřešil více než 1 500 individuálních požadavků napříč organizací, které se týkaly reportingu, analýz, přístupů k datům i metodické podpory útvarů.

## INTERNÍ AUDIT

Na základě tříletého plánu, aktualizace katalogu rizik a schváleného ročního plánu, interní audit v hodnoceném období dokončil tři plánované auditní akce a další jeden audit se ke konci roku nacházel v pokročilé fázi zpracování. Ve všech dokončených akcích byla auditní doporučení přijata odpovědnými útvary a byla zahájena realizace nápravných opatření.

Kromě plánované činnosti interní audit zrealizoval dvě menší auditní zakázky zaměřené na rychlé ověření specifických procesů a ad hoc konzultační podporu vedení. Audit tak nadále posiluje kontrolní prostředí organizace a poskytuje vedení jistotu v oblasti řízení rizik a souladu s interními předpisy.

## KODÉRSKÉ ODDĚLENÍ

Kodérské oddělení se dále zaměřuje na organizaci a účast pravidelných školení kodérů. Tým se jich účastní nejen pasivně, ale i aktivně, formou prezentací či sdílení příkladů z praxe. Zároveň tým naší nemocnice dosahoval velmi dobrých výsledků při interních i externích hodnoceních, což potvrzuje kvalitu kódování i profesionalitu týmu.

Kodérské oddělení se též podílí na další rozvoji spolupráce mezi kodéry ve zdravotnických zařízeních zřizovaných krajem. Spolupráce byla v roce 2025 formalizována ze strany zřizovatele, což umožňuje systematičtější výměnu zkušeností, sdílení metodik a informací do budoucna.



Ing. Zdeněk Krafka  
*průvozně technický  
námištětek*

# LOGISTIKA

Rok 2025 byl v rámci procesu logistiky velmi významný, a to zejména z pohledu projektů financovaných z EU a souvisejících projekčních prací. V průběhu roku byly zahájeny práce na dvou klíčových projektech: výstavbě pavilonu komplexní onkologické péče a nástavbě diagnostického pavilonu pro laboratorní provozy.

## STAVEBNÍ AKCE

V roce 2025 byla zahájena výstavba pavilonu rehabilitace a následné péče a parkovacího domu. U parkovacího domu došlo k navýšení kapacity ze 400 na 640 parkovacích míst. Současně byl pavilon rozšířen o tři nadzemní podlaží. Dále byly zahájeny práce na instalaci fotovoltaických elektráren na pavilonu OGNP a na objektu stravovacího provozu.

## ENERGETIKA

V oblasti energetiky jsme navázali na trend snižování nákladů prostřednictvím realizace energeticky úsporných opatření. Pokračovala aplikace opatření v rámci programu EPC (energetické služby se zaručenou úsporou). Cílem bylo průběžné nastavování a regulace všech systémů, sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích a následné vyhodnocení za celý rok.

Pro snížení nákladů spojených s úniky vody z vodovodního řádu v případě havárií byly vyměněny vodoměry za přesnější typy s dálkovým, kontinuálním odečtem. Tato změna přispívá k rychlejší detekci odchylek a k omezení ekonomických ztrát.

## CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU A SR

V rámci výzvy NPO probíhala realizace u obou podpořených projektů:

| Výzva číslo | Název projektu                                             | Výše dotace (Kč) | Stav              |
|-------------|------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| 072         | Posílení onkologické prevence a péče Nemocnice Jihlava     | 147 900 000      | Poslední etapa 26 |
| 087         | Integrace autonomních systémů do provozu Nemocnice Jihlava | 29 000 000       | Dokončeno         |

## ODDĚLENÍ LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

V uplynulém roce 2025 jsme zajistili celodenní stravování jak pacientů nemocnice a jejich zaměstnanců, tak také celodenní stravování klientů SOCKV a obědů pro školku v moderně vybavené kuchyni. Všichni strážníci včetně cizích, kteří dochází k nám jídelnu mají možnost využití nabídky minutkové kuchyně a doplňkového prodeje, který neustále obměňujeme a doplňujeme o nové produkty. Pro strážníky je trvale v rámci ceny jídla nápojový mix bar a v roce 2026 plánujeme jeho vylepšení. V současné době je kapacita provozu na cca 2000 jídel denně. V roce 2025 se nepodařilo doplnit stavy kuchařů pro plánovanou změnu výroby večeří. Proto i v roce následujícím bude naší prioritou stabilizovat kolektiv a zejména doplnit stavy kuchařů, abychom mohli současný režim výdeje studených večeří jak pro pacienty nemocnice, tak pro klienty SOCKV a alespoň 2x v týdnu upravit a vařit pro všechny skupiny teplé večeře.

V bufetu Slunečnice došlo díky zdařilé rekonstrukci k plánované možnosti rozšíření a nově nabízíme teplé pokrmy – zejména polévky a vlastní výrobky – např. houskové knedlíky, tousty apod. Nabídku bufetu plánujeme i nadále rozšiřovat v roce následujícím. V plánu je také po zkušebním provozu trvale posunout v roce 2026 pracovní dobu bufetu, aby se návštěvníci i zaměstnanci měli možnost nakoupit a posedět i v odpoledních hodinách.

Na konci roku 2025 začal stravovací provoz aktivně používat pro částečný rozvoz stravy automatizovaný robotický systém ve dvou provedeních – Typ Cady a Truck, které dnes zajišťují závoz pokrmů pro SOCKV a školka a dále pro 2 oddělení Nemocnice Jihlava.

## Rekapitulace počtu jídel za rok 2025 – pacienti a zaměstnanci

|                                                                | Obědy        | Večeře   |
|----------------------------------------------------------------|--------------|----------|
| Počty jídel zaměstnanců                                        | 214 148      | 5642     |
| Průměr stravovací jednotky zaměstnanců v nákladech             | 54,77 Kč     | 40,89 Kč |
| Celodenní strava                                               |              |          |
| Počty jídel pacientů                                           | 145 364      |          |
| Průměr stravovací jednotky pacientů / den v nákladech - průměr | 107,41 / den |          |

### Rekapitulace počtu jídel za rok 2025 - ostatní

|                                    |                                       |               |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
|                                    | Celodenní strava S,O,V / *pouze obědy |               |
| Počty jídel domova pro seniory     | 48 407/49 538/47 611                  | 90,34 Kč /den |
| Počty jídel školka ; průměr na den | 3 479/3 384/24                        | 70,64 Kč /den |
| Počty jídel cizí strážníci         | 20 409*                               |               |
| Celkové náklady na stravu za rok   | 30 879 898,95 Kč                      |               |

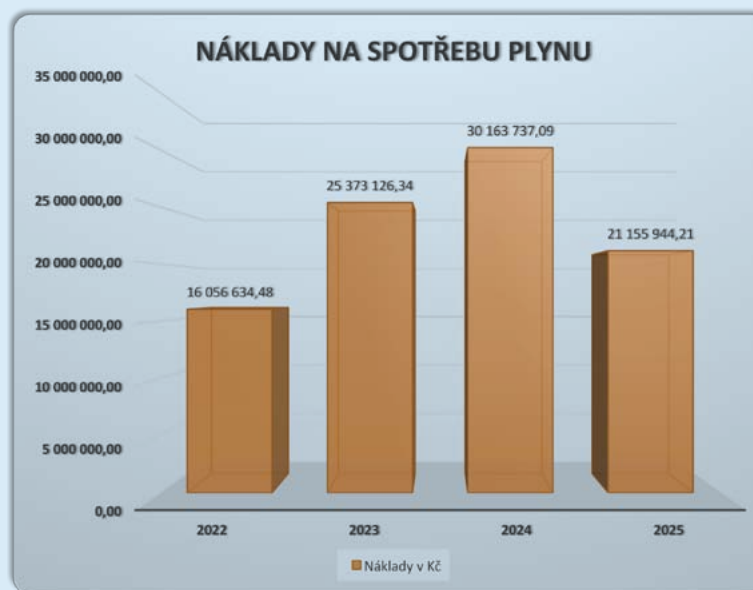
### Rekapitulace doplňková činnost - provoz Bufetu Slunečnice a doplňkový prodej jídelna

|                                                                   |                              |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                   | Prodeje                      |
| Celkový roční tržba – Slunečnice / zisk                           | 14 883 614 Kč / 4 911 000 Kč |
| Celkový roční tržba - doplňkový prodej<br>(Provoz od 12.00–13.30) | 1 015 951 Kč                 |

## POROVNÁNÍ SPOTŘEBY, NÁKLADŮ A PŘÍJMŮ NA ENERGIE ZA ROK 2022–2025

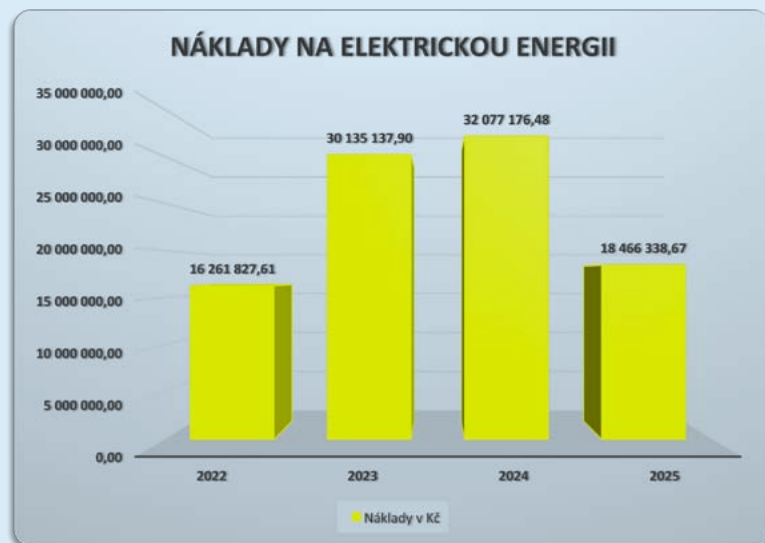
### SPOTŘEBA PLYNU

| Rok  | spotřeba v MWh | Náklady v Kč  |
|------|----------------|---------------|
| 2022 | 11 317,52      | 16 056 634,48 |
| 2023 | 11 741,39      | 25 373 126,34 |
| 2024 | 13 482,66      | 30 163 737,09 |
| 2024 | 13 532,03      | 21 155 944,21 |



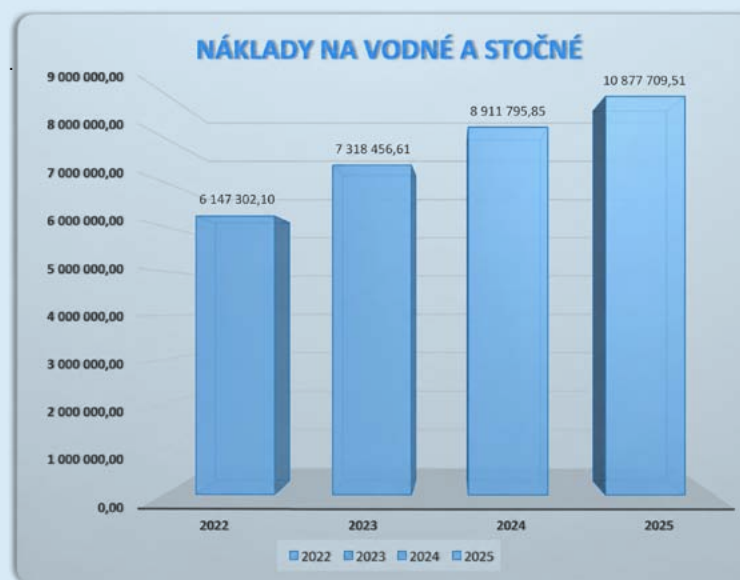
## ELEKTRICKÁ ENERGIE

| Rok  | spotřeba v MWh | Náklady v Kč  |
|------|----------------|---------------|
| 2022 | 5 805,94       | 16 261 827,61 |
| 2023 | 6 685,28       | 30 135 137,90 |
| 2024 | 4 974,80       | 32 077 176,48 |
| 2025 | 5 219,90       | 18 466 338,67 |



## VOVNÉ A STOČNÉ

| Rok  | spotřeba v m³ | Náklady v Kč  |
|------|---------------|---------------|
| 2022 | 49 242,00     | 6 147 302,10  |
| 2023 | 49 336,00     | 7 318 456,61  |
| 2024 | 66 664,00     | 8 911 795,85  |
| 2025 | 75 025,00     | 10 877 709,51 |



Komentář:  
**Vzhledem k rozsáhlým stavebním činnostem spotřeba elektrické energie roste, ale náklady vzhledem veřejné zakázce na nákup významně klesly**

## OPRAVY A SLUŽBY 2025

| Činnost                                         | Náklady v Kč<br>2024 | Náklady v Kč<br>2025 |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Úklidové práce, mytí oken                       | 33 298 026,00        | 36 223 159,00        |
| Dezinfekce a deratizace                         | 112 150,00           | 25 713,00            |
| Výroba, opravy razítek                          | 80 092,00            | 119 670,00           |
| Malířské práce                                  | 1 239 863,00         | 1 771 348,00         |
| Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů | 52 898,00            | 62 241,00            |
| Přepravní služby TOP TRANS                      | 37 107,00            | 24 662,00            |
| Opravy televizorů                               | 16 000,00            | 27 700,00            |
| Opravy elektrospotřebičů                        | 6 581,00             | 20 791,00            |
| Odpady Příjmy                                   | <b>24 561,00</b>     | <b>83 944,00</b>     |
| Výdaje                                          | 9 085 706,00         | 11 097 863,00        |
| Legislativní servis v OŽP                       | 94 380,00            | 94 380,00            |
| Plyny kapalný kyslík                            | 969 644,00           | 969 644,00           |
| přepravné, atest, energie                       | 98 931,00            | 101 450,00           |
| technické a medicínální plyny                   | 1 127 835,00         | 1 125 366,00         |
| přepravné                                       | 128 692,00           | 151 347,00           |
| pronájem lahví                                  | 2 121 392,00         | 2 935 715,00         |
| tekutý dusík - kožní ambulance                  | 22 990,00            | 25 168,00            |
| pronájem zásobníku na kapalný kyslík            | 100 792,00           | 102 203,00           |
| <b>CELKEM</b>                                   | <b>49 219 704,00</b> | <b>54 850 720,00</b> |



Komentář:

**U služeb je snaha o snížení nákladů cestou otevřených řízení, zejména na úklid, praní prádla a dodávek medicínálních plynů, v těchto oblastech dochází k nejvyšším nákladům v rámci dodavatelských služeb.**







VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

[www.nemji.cz](http://www.nemji.cz)